

Índice

A. Siglas e definições

PDIRD-GN 2017-2021

- **B.** Sumário executivo e enquadramento
- C. Caraterização das infraestruturas de distribuição de Gás Natural
- D. Contexto geográfico e conjuntura socioeconómica
- E. Enquadramento da gestão de projetos de investimento
- F. Previsão de consumo de gás natural
- G. Plano de investimento
- H. Anexos



A. Siglas e definições

DGEG - Direção Geral de Energia e Geologia

ERSE – Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos

GN - Gás Natural

SNGN - Sistema Nacional de Gás Natural

PDIRD - Plano de Desenvolvimento e Investimento das Redes de Distribuição

RNDGN - Rede Nacional de Distribuição de Gás Natural

PDIRGN - Plano de Desenvolvimento e Investimento da RNTIAT

RNTIAT - Rede Nacional de Transporte e Infraestruturas de Armazenamento de gás e Terminais de GNL

RNTGN - Rede Nacional de Transporte de Gás Natural

RPGN - Rede Pública de GN

ORD - Operador de Redes de Distribuição de GN

Cliente de GN - pessoa singular ou coletiva que compra gás natural para consumo próprio

Consumidor – o cliente final de gás natural

PA – Ponto de Abastecimento

RRC - Regulamento de Relações Comerciais do Setor do GN

RARII - Regulamento do Acesso às Redes, às Infraestruturas e às Interligações do setor do GN

CAPEX – Capital Expenditures (despesas de capital): Remuneração do RAB + Amortizações do exercício

OPEX – Operational Expenditure (despesas operacionais)

TOTEX - CAPEX + OPEX

RAB - Regulatory Asset Base (Base de Ativos Regulada)

DN – Desenvolvimento de Negócio

Investimento em DN – custo de todas as atividades associadas à operação de ligação de clientes, dos quais se destacam, a construção de RS e ramais, a infraestruturação, cadeia de medida e ligação. Investimento em expansão para ligação de novos pontos de consumo e incremento de volume de GN no SNGN.

Ano cruzeiro – Ano em que todos os novos consumidores ligados no âmbito do plano de investimento têm um ano completo de consumo

Instalação de GN – instalação privada a jusante da RPGN para uso de 1 ou mais clientes finais.

PRM - Posto de Regulação e Medida.

Conversão – Operação que consiste em dotar com uma instalação de gás os edifícios já existentes.

PDIRD-GN 2017-2021



Reconversão – Operação de adaptação de instalações de gás já existentes de uma família de gases para outra.

Ramal – conjunto de tubagens e acessórios que asseguram a passagem de GN desde a tubagem da rede de distribuição até à válvula de corte geral da instalação de utilização de gás.

Rede de distribuição de GN – Sistema constituído por tubagens, válvulas, acessórios e equipamentos que assegura a distribuição de gás natural.

BP - Baixa Pressão - pressão cujo valor, relativamente à pressão atmosférica, é inferior a 4 bar.

MP – Média Pressão - pressão cujo valor, relativamente à pressão atmosférica, é igual ou superior a 4 bar e igual ou inferior a 20 bar.

BP< - Baixa Pressão com consumo inferior a 10 mil m³(n)

BP> - Baixa Pressão com consumo superior a 10 mil m³(n)

RS - Rede de distribuição Secundária - Parte de rede de distribuição de GN de pressão máxima de serviço inferior a 4 bar (**BP**).

RP – Rede de distribuição Primária – Parte de rede de distribuição de GN de pressão máxima de serviço igual ou inferior a 20 bar e superior a 4 bar (**MP**).

UAG - Unidade Autónoma de GNL

URD - Uso da Rede de Distribuição

PIB - Produto Interno Bruto

FBCF - Formação Bruta de Capital Fixo

Km – Quilómetros

mts - Metros

m€ - mil euros

M€ - Milhões de euros

GWh - Gigawatt hora

MWh - Megawatt hora

CURr - Comercializadora de Último Recurso Retalhista



B. Sumário executivo e enquadramento

O documento apresenta o Plano de Desenvolvimento e Investimento da Rede de Distribuição de Gás Natural da Duriensegás para o quinquénio 2017-2021.

O plano de investimento reflete as orientações estratégicas que a Duriensegás tem seguido para consolidar o projeto de distribuição de GN na sua área de concessão nas melhores condições de segurança e de qualidade de serviço e garantindo o cumprimento cabal das obrigações previstas no contrato de concessão, na legislação específica e nos regulamentos aplicáveis ao setor.

Face ao PDIRD anterior a Duriensegás elaborou esta proposta para o período 2017-2021 tendo em consideração a evolução do enquadramento regulamentar, as recomendações da DGEG e os pareceres da ERSE e do Operador da RNTGN.

Estas melhorias consistem, nomeadamente, na apresentação de informação mais detalhadas ao nível:

- ✓ Da caraterização da atividade de distribuição de GN, nomeadamente referente à atividade de investimento;
- ✓ Da cobertura geográfica da Licenciada;
- ✓ Da caraterização das infraestruturas existentes, a base de clientes abastecida, a distribuição geográfica de consumidores e consumos de GN;
- ✓ Da caraterização dos projetos na sua dimensão geográfica, apresentando toda a informação por concelho tanto para os dados históricos como para as projeções de volumes, pontos de consumo, ativos de distribuição, ...
- ✓ Dos critérios de suporte à seleção dos investimentos;
- ✓ Da fundamentação das perspetivas de evolução da procura global e dos pontos de consumo abastecidos;
- ✓ Da quantificação dos benefícios e objetivos dos investimentos

A Duriensegás apresenta esta proposta de PDIRD de forma individual contrariamente ao PDIRD 2015-2019 onde foi integrado num único documento que agregava todos os planos de investimento dos 8 ORDs do grupo Galp, disponibilizando contudo a informação referente a cada ORD.

Esta alteração visa facilitar a comparabilidade das propostas e as particularidades de cada ORD, que decorrem de vários fatores dos quais se destacam o contexto histórico, a dimensão, a estrutura e as caraterísticas regionais das áreas concessionadas ou licenciadas.

O universo dos ORDs é composto por 11 empresas que exercem a sua atividade em regime de exclusividade na respetiva área atribuída pela Concessão ou Licença.

- 4 empresas com atividade de ORD, dos quais 3 são do grupo Galp (Lisboagás, Lusitaniagás e Setgás) formalizaram as suas concessões no ano de 1993.
- 2 empresas integradas (ORD + CURr), das quais 1 é do grupo Galp (Beiragás), iniciaram a concessão em 1998.





 5 empresas integradas (ORD + CURr), de menor dimensão, têm a sua atividade regida por licenças locais de distribuição atribuídas entre os anos 2002 e 2008. Destas, 4 empresas pertencem ao Grupo Galp (Duriensegás, Dianagás, Medigás e Paxgás).

Esta proposta foi elaborada e apresentada antes da decisão final sobre a proposta de PDIRD do período anterior 2015-2019.

No Quadro 1 apresenta-se uma síntese comparativa das duas propostas do PDIRD.

\sim			- 1		
11	11	2	α	ro	
v	u	а	u	ıv	

Investimento (m€)	PDIRD 2015-	2019	PDIRD 2017-2	Variação		
Investimento DN - Ligação de clientes	3.971	93%	3.432	81%	-539	-14%
Outros investimentos em infraestrutura	197	5%	475	11%	278	141%
Outros investimentos	85	2%	334	8%	249	293%
Total	4.253	100%	4.241	100%	-13	0%

B.1. Enquadramento legislativo do PDIRD

A proposta de PDIRD foi elaborada e apresentada à DGEG de acordo com o artigo 12°-C do Decreto-Lei nº 140/2006, de 26 de julho na redação que lhe foi conferida pelo Decreto-Lei nº 231/2012, de 26 de outubro.

Os ORDs devem elaborar, nos anos pares, um PDIRD. O PDIRD deve basear-se na caracterização técnica das redes e na oferta e procura, atuais e previstas, aferidas com base na análise do mercado, devem estar coordenados com o PDIRGN e ter em conta o objetivo de facilitar o desenvolvimento de medidas de gestão da procura.

Os ORDs devem apresentar a sua proposta de PDIRD à DGEG até ao final de abril de cada ano par.

O plano de investimento e os seus objetivos têm em consideração obrigações do ORD previstas no Contrato de Concessão, na legislação nacional e nos regulamentos do setor, especialmente no RRC e RARII.

Da legislação nacional do setor destacam-se:

- ✓ O Decreto-Lei nº 30/2006, de 15 de fevereiro, na redação que lhe foi conferida pelo Decreto-Lei nº 230/2012, de 26 de outubro, estabelece as bases gerais da organização e do funcionamento do Sistema Nacional de Gás Natural (SNGN) em Portugal, bem como as bases gerais aplicáveis ao exercício das atividades de receção, armazenamento, transporte, distribuição e comercialização de gás natural e à organização dos mercados de gás natural.
- ✓ **Decreto-Lei nº 140/2006**, de 26 de julho na redação que lhe foi conferida pelo **Decreto-Lei nº 231/2012**, de 26 de outubro, estabelece os regimes jurídicos aplicáveis às atividades de transporte, de armazenamento subterrâneo de gás natural, de receção, armazenamento e regaseificação de



gás natural liquefeito (GNL) e **de distribuição de gás natural**, incluindo as respetivas bases das concessões, bem como de comercialização de gás natural e de organização dos respetivos mercados. O Decreto-Lei estabelece também as regras relativas à gestão técnica global do sistema nacional de gás natural (SNGN), ao planeamento da rede nacional de transporte, infraestruturas de armazenamento e terminais de GNL (RNTIAT), ao **planeamento da rede nacional de distribuição de gás natural** (RNDGN), à segurança do abastecimento e sua monitorização e à constituição e manutenção de reservas de segurança.

B.2. Caraterização da atividade de distribuição de GN

A atividade de distribuição de GN é assegurada através da exploração da RNDGN nos termos previstos no Decreto-Lei nº 30/2006, de 15 de fevereiro, na redação que lhe foi conferida pelo Decreto-Lei nº 230/2012, de 26 de outubro, e, mediante Concessões ou Licenças atribuídas pelo Estado aos ORDs.

A atividade de Distribuição de gás natural deve assegurar a operação das redes de distribuição de gás natural em condições técnicas e económicas adequadas.

A Duriensegás desenvolve a sua atividade de distribuição de GN de acordo com as Licenças de Concessão atribuída pelo Estado Português.

A concessão tem por objeto a atividade de distribuição de gás natural, exercida em regime de serviço público, na área atribuída.

Integram-se no objeto da licença:

- ✓ O recebimento, a veiculação e a entrega de GN através da rede de distribuição.
- ✓ A construção, a manutenção, a operação e a exploração de todas as infraestruturas que integram a RNDGN, na área correspondente à concessão, e, bem assim, das instalações necessárias para a sua operação.
- ✓ A **promoção da construção**, **conversão** ou **adequação** e eventual comparticipação de instalações de utilização de GN, propriedade dos clientes finais, de modo a que seja possível o abastecimento das mesmas a GN.
- ✓ O planeamento, o desenvolvimento, a expansão e a gestão técnica da RNDGN, na área de concessão.

A Duriensegás deve desempenhar a atividade de distribuição de acordo com as exigências de um regular, contínuo e eficiente funcionamento do serviço público e adotar, para o efeito, os melhores procedimentos, meios e tecnologias utilizados no setor do gás, com vista a **garantir**, designadamente, **a segurança de pessoas e bens** e a **segurança do abastecimento**.





O ORD deve, ainda, **manter**, durante o prazo de vigência da licença, em **permanente estado de bom funcionamento**, **conservação e segurança**, os bens e meios afetos à concessão, efetuando para tanto as reparações, **renovações**, **adaptações** e **modernizações** necessárias ao bom desempenho do serviço público concedido.

B.3. Enquadramento e objetivos do PDIRD

A proposta de PDIRD está enquadrada nas preocupações da empresa em garantir o cumprimento das obrigações atribuídas ao ORD e mencionadas no ponto anterior.

Os objetivos consistem em assegurar as melhores condições técnicas e económicas da atividade de distribuição de GN conforme previsto na licença de exploração, e em dar continuidade ao projeto de gaseificação da área da concessão da Duriensegás num ritmo mais contido mas com um esforço sustentado ao longo do período, assegurando também a obrigação de ligação à RNDGN dos pedidos de acesso apresentados por requisitantes que desejem consumir GN, nos termos previstos na legislação aplicável. Esta obrigação está prevista no RRC¹, no capítulo sobre as ligações às redes que define que os ORDs, dentro das suas áreas de concessão, uma vez reunidos os requisitos técnicos e legais necessários à sua exploração, têm obrigação de ligação:

- ✓ Das instalações de clientes com consumo anual superior a 10 mil m³ (n).
- ✓ Das instalações de clientes com consumo anual inferior ou igual a 10 mil m³ (n), desde que os mesmos se situem dentro da área de influência da rede de distribuição.

O nível de investimento anual previsto na proposta de PDIRD resulta das decisões estratégicas definidas pela empresa, no atual enquadramento do setor do GN, que se consubstanciam num esforço financeiro mais reduzido.

Esta orientação, norteada por princípios de racionalidade do investimento e de prudência face a eventuais alterações das premissas que suportam as decisões de investimento, está condicionada pelos riscos de mudança das condições de mercado, decorrentes nomeadamente, de alterações de regulamentos ou de normas técnicas associadas, que podem passar a constituir barreiras ao desenvolvimento dos projetos nas condições inicialmente conhecidas e assumidas e que suportaram as decisões de investimento.

Por exemplo, para expansão da distribuição de GN assente em grandes extensões de rede em concelhos já dotados de infraestruturas ou em novos concelhos, o esforço inicial é sobretudo concentrado no investimento em redes e só depois e de forma progressiva surge o investimento em ligações de clientes. No caso de alterações das condições do mercado no decorrer do processo, nomeadamente ao nível dos preços de referência das conversões e reconversões das instalações recetoras de GN ou ao

-

¹ Artigo 165º do RRC republicado em abril de 2016

PDIRD-GN 2017-2021



nível das condições de acesso à rede, podemos correr o risco de após a construção de alguns quilómetros de rede não ser possível concretizar o nível de adesão dos potenciais clientes identificados, comprometendo os objetivos de incremento de volume de gás para o SNGN e consequentemente colocar em causa a própria eficiência do investimento realizado.

Neste contexto o montante anual de investimento proposto não está essencialmente condicionado pelo nível de maturidade da cobertura de mercado, mas antes por decisão da empresa num esforço financeiro menos exigente no atual quadro do setor, nomeadamente motivado pela possibilidade de surgir um quadro regulatório que condicione o desenvolvimento dos projetos de investimento.

O investimento programado da Duriensegás, em termos gerais, após uma tendência acentuada de desaceleração verificada no período de 2008-2015, carateriza-se por uma estabilização do nível anual médio que rondará os **850 m€** para o período 2017-2021, substancialmente inferior ao valor registado em 2008 de **10,5 M€**.

O valor proposto de investimento anual é menor que a redução anual do RAB, no valor da amortização do ativo, pelo que não permite a reposição do valor do ativo remunerado e desde logo induz uma **redução da tarifa de acesso às redes de distribuição**.

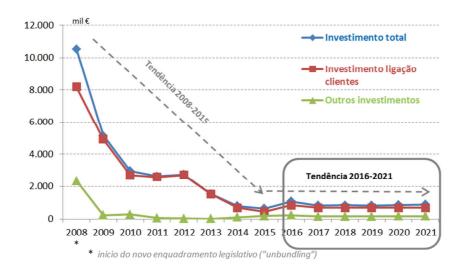
Esta tendência de alisamento do nível de investimento anual para o quinquénio explica-se, fundamentada nos princípios de racionalidade e de eficiência dos recursos, pela decisão de orientar o esforço de investimento da Duriensegás para as freguesias já gaseificadas ou próximas da rede de distribuição existente, com reforço da rentabilização do investimento estruturante em infraestruturas realizado no passado para ligação à rede local de distribuição.

Esta orientação estratégica impacta na própria natureza do investimento realizado e proposto no plano que assenta em pequenas extensões de redes construídas ou a construir sobre a infraestrutura de distribuição já em serviço para ligar novos clientes de GN.

PDIRD-GN 2017-2021



Gráfico 1



As prioridades definidas, motivadas pela racionalidade económica e a prudência face à incerteza da evolução do enquadramento regulatório dos investimentos, condicionaram a expansão tanto nas próprias freguesias já dotadas de infraestruturas de distribuição como para novas freguesias incluídas nas áreas de influência da empresa.



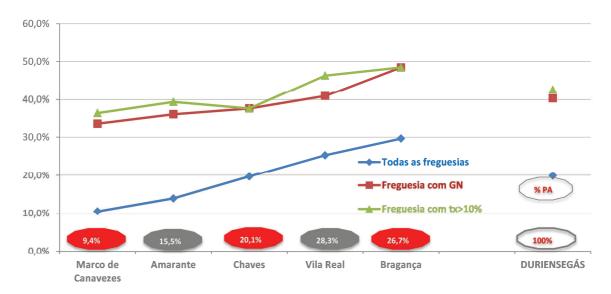
C. Caraterização das infraestruturas de distribuição de Gás Natural

* Em termos de área geográfica

A área de intervenção da Duriensegás abrange **5** concelhos, Vila Real, Bragança, Chaves, Amarante e Marco de Canaveses.

> Cobertura geográfica

O gráfico 2 reflete o nível de cobertura dos 5 concelhos da área licenciada da Duriensegás e o peso de cada concelho em termos de PA ligados da empresa.



A taxa de cobertura foi apurada com base na informação dos pontos de abastecimento ligados e a quantidade de alojamentos familiares² existentes em cada freguesia dos concelhos onde a empresa assegura a distribuição de GN.

Foram consideradas 3 situações:

- ✓ Taxa apurada considerando todas as freguesias dos concelhos abastecidos ("Todas as freguesias").
- ✓ Taxa apurada considerando somente as freguesias abastecidas ("Freguesia com GN")
- ✓ Taxa apurada considerando somente as freguesias abastecidas com taxas de penetração superior a 10% ("Freguesia com taxa>10%").

O gráfico evidencia que os concelhos têm diferentes níveis de cobertura das suas freguesias o que é devido aos diferentes graus de dispersão dos locais de consumo entre freguesias.

-

² Fonte: INE – Censos 2011





* Em termos de desenvolvimento das infraestruturas de distribuição

O quadro 2 ilustra a cobertura regional das infraestruturas da empresa com a indicação dos pontos de ligação à RNTGN ou a uma UAG em cada concelho (dados de 2015).

Quadro 2

Duriensegás	RP	PRM	UAG	RS	Ramais	Pontos de Abastecimento ativos	Pontos de ligação à RNTGN ou
	kms	#	#	kms	#	#	UAG
Vila Real	0	0	1	108	2.628	8.245	UAG
Bragança	0	0	1	95	2.784	7.784	UAG
Chaves	0	0	2	123	2.782	5.854	UAG
Amarante	0	0	1	90	2.106	4.509	UAG
Marco de Canaveses	0	0	2	53	1.225	2.742	UAG
Total Duriensegás	0	0	7	469	11.525	29.134	

RP: Rede de Distribuição Primária (MP) RS: Rede de Distribuição Secundária (BP)

Dados históricos do investimento da Concessão

Custos totais unitários: TOTEX = CAPEX + OPEX

Os custos unitários, por unidade de energia e por ponto de abastecimento, apurados com base nos parâmetros definidos e na informação publicada pela ERSE para efeito de tarifas do ano gás 2014-2015³, do ano gás 2015-2016⁴ e do e do ano gás 2016-2017⁵ são os seguintes para a Duriensegás:

Custos totais (€) *	Tarifas AG **	Tarifas AG **	Tarifas AG **
	2014-2015	2015-2016	2016-2017
TOTEX / MWh	29,50	30,85	26,95
TOTEX / PA	225,96	213,91	194,37
* TOTEX = CAPEX + OPEX		** Ano Gás	·

³ "Proveitos permitidos e ajustamentos para o ano gás 2014-2015" – ERSE, junho 2014

⁴ "Proveitos permitidos e ajustamentos para o ano gás 2015-2016" — ERSE, junho 2015

⁵ "Proveitos permitidos e ajustamentos para o ano gás 2016-2017" – ERSE, junho 2016

PDIRD-GN 2017-2021



> Investimento

O quadro 3 apresenta o investimento 6 realizado nos 5 anos anteriores à proposta do PDIRD para o quinquénio 2017-2021.

Quadro 3

Investimento (m€)	2012	2013	2014	2015	2016
Investimento em Desenvolvimento Negócio	2.713	1.531	692	452	846
Investimentos em infraestruturas existentes	13	2	83	110	98
Outros investimentos	13	1	14	74	138
Total	2.739	1.533	790	636	1.082

O detalhe do investimento em DN (Desenvolvimento de Negócio) de Ligação de novos Pontos de Abastecimento (PA), do investimento em infraestruturas existentes e os outros investimentos é ilustrado, respetivamente nos quadros 4, 5 e 6.

Quadro 4

Quanto :					
Investimento em Desenvolvimento Negócio (m€)	2012	2013	2014	2015	2016
Rede Secundária	925	442	229	224	355
Ramais	296	284	105	65	119
Conversões e reconversões	1.342	731	318	144	338
Contadores / cadeias medida	150	73	40	19	34
Total	2.713	1.531	692	452	846
Novos clientes de GN (#)	2.083	1.274	644	386	683
Conversões e reconversões (#)	1896	1072	478	255	624
Rede Secundária (kms)	22	11	5	5	6
Ramais (#)	929	817	260	151	318

\cap	пa	Ы	ro	5
\cup	ua	u	ıυ	J

Investimentos em infraestruturas existentes (m€)	2012	2013	2014	2015	2016
Rede Primária (outos: PRM, Servidões,)	0	0	0	0	1
UAG	11	2	0	0	0
RS - Anelagens e reestruturação	0	0	73	105	75
Rede Secundária - Outros	2	0	0	0	22
Renov. Rede e ramais	0	0	10	5	0
Total	13	2	83	110	98

Quadro 6

Investimento em outras atividades (m€)	2012	2013	2014	2015	2016
Renovação contadores / redutores	0	0	0	21	15
Sistemas Informação	3	0	9	11	63
Edifícios e construções	0	0	0	0	10
Proj. Cadastro	0	0	0	0	5
Outros	10	1	5	43	45
Total	13	1	14	74	138

_

⁶ Os valores de 2016 são previsionais





> Consumidores ligados

Os quadros 7 e 8 apresentam os consumidores ligados, respetivamente, por segmento e por perfil de consumo.

Quadro 7

26.774	27.463	27.842	28.100	28.707
721	718	796	886	900
130	138	148	148	151
27.625	28.319	28.786	29.134	29.758
	721 130	721 718 130 138	721 718 796 130 138 148	721 718 796 886 130 138 148 148

7	П	а	d	n	n	8

Pontos de Abastecimento (PA) por nível de pressão	2012	2013	2014	2015	2016
BP<	27.495	28.181	28.638	28.986	29.607
BP>	128	136	146	146	149
MP	2	2	2	2	2
AP	-	-	-	-	-
Total	27.625	28.319	28.786	29.134	29.758

Quantidades de gás distribuídas

Quadro 9

Volumes veiculados por nível de pressão (GWh)	2012	2013	2014	2015	2016
BP<	99	105	100	98	101
BP>	81	87	83	85	89
MP	30	28	22	20	20
AP	-	-	-	-	-
Total	210	220	206	203	210

> Consumos médios por nível de pressão

Quadro 10

Consumo médio por nível de pressão (MWh/PA)	2012	2013	2014	2015	2016
BP<	3,60	3,76	3,51	3,40	3,44
BP>	634,13	661,60	591,54	580,29	602,99
MP	15.091,91	14.092,70	11.224,79	9.972,90	9.972,95
AP		-	-	-	-
Total	7,6	7,9	7,2	7,0	7,1

A informação desagregada por concelho consta das fichas individuais em anexo.



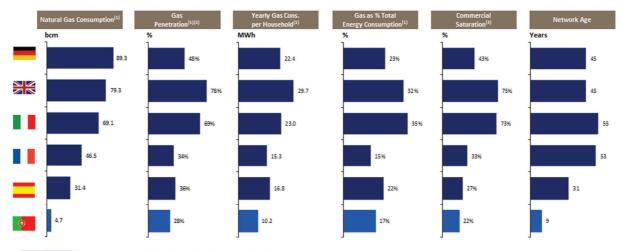
D. Contexto geográfico e conjuntura socioeconómica

D.1. Benchmarking Distribuição GN Portugal vs Outros Países Europeus

O setor de GN Português é menos maduro que a maioria dos países europeus e é caracterizado por:

- ✓ Apresentar um consumo mais baixo tanto em termos absolutos como por consumidor, com o GN a representar somente cerca de 17% do total do consumo energético.
- ✓ Reduzidos níveis de penetração e de saturação comercial, apresentando um dos mais baixos pesos do consumo residencial sobre o total do GN consumido.
- √ Ter a mais recente rede de distribuição com significativos e recentes investimentos nas infraestruturas que ainda não atingiram a sua plena capacidade.

Gráfico 3 - Caraterísticas e posicionamento do mercado de GN Português



e: Gas Matters, the Economist Intelligence Source: Eurogas Statistical report 2014. Calculated as number of natural gas custo Calculated as gas customers over electricit

- ✓ A atividade de distribuição de GN em Portugal iniciou-se em 1997 e a idade média da sua infraestrutura ronda os 10 anos contra cerca de 40-50 anos nos mercados maduros europeus.
- ✓ O mercado Português apresenta baixas taxas de penetração comparativamente aos mercados maduros europeus.





Gráfico 4 - Extensão das redes e taxa de penetração



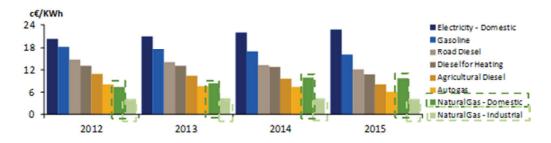
- (1) Source: Eurogas Statistical report 2014.
- (2) Calculated as number of natural gas consumers/(number of householders + number of SME). Source for households and SMEs : Eurostat.

D.2. Enquadramento do GN na economia Portuguesa

Vantagens competitivas e ambientais⁷:

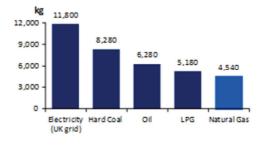
 O preço mantém as condições competitivas do GN face às alternativas energéticas, sobretudo para o setor industrial.

Gráfico 5 – Comparação de tarifas entre o GN e outras fontes de energia



O GN contribui para a redução de emissão de CO₂.

Gráfico 6 - Emissões anuais de CO₂ para aquecimento de uma habitação



⁷ Fonte: Direção Geral de Energia e Geologia, Wood Mackenzie, Biomass Energy centre, University of Oxford paper: "The outlook for natural gas demand in Europe".





Neste contexto é expetável a manutenção do interesse na adesão ao GN, nomeadamente do setor industrial.

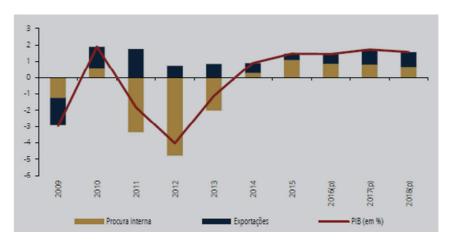
D.3. Perspetiva da evolução da economia Portuguesa

De acordo com as projeções para a economia Portuguesa do Banco de Portugal é esperado a continuação de um crescimento moderado da atividade económica.

• Produto Interno Bruto

O PIB deverá manter a sua trajetória de recuperação registada desde 2012 mas com um nível de crescimento anual moderado projetado até 2018 na ordem dos 1,6%.

Gráfico 7 – Contributos líquidos para o crescimento do PIB (em pontos percentuais)⁸



A taxa de crescimento da economia para 2016 deverá manter o nível de 2015 que registou uma variação de 1,5%. Em 2017 deverá acelerar para 1,7% e abrandar em 2018 com um crescimento previsto de 1,6%.

_

⁸ Fonte: Banco de Portugal – "Projeções para a economia Portuguesa: 2016-2018"



Quadro 11 - Taxa de variação anual (em %)9

	Pesos	os Projeção março 2016					lezembro :	2015
	2015	2015	2016 ^(p)	2017 ^(p)	2018 ^(p)	2015 ^(p)	2016 ^(p)	2017 ^(p)
Produto interno bruto	100,0	1,5	1,5	1,7	1,6	1,6	1,7	1,8
Consumo privado	65,9	2,6	1,8	1,9	1,3	2,7	1,8	1,7
Consumo público	18,2	8,0	1,1	0,4	0,6	0,1	0,3	0,1
Formação bruta de capital fixo	15,0	3,7	0,7	4,5	4,5	4,8	4,1	6,1
Procura interna	99,2	2,4	1,4	2,0	1,7	2,4	1,8	2,1
Exportações	40,3	5,1	2,2	5,1	4,8	5,3	3,3	5,1
Importações	39,5	7,3	2,1	5,6	4,9	7,3	3,6	5,6
Contributo para o crescimento do PIB, líquido de importações (em p.p.) ⁽⁴⁾								
Procura interna		1,1	0,9	8,0	0,7	1,1	0,9	0,9
Exportações		0,4	0,6	0,9	0,9	0,4	0,8	0,9
Balança corrente e de capital (% PIB)		1,7	2,9	2,3	2,3	2,4	2,5	2,3
Balança de bens e serviços (% PIB)		1,7	2,6	2,1	2,0	1,6	1,7	1,3
Índice harmonizado de preços no consumidor		0,5	0,5	1,4	1,6	0,6	1,1	1,6

Fontes: INE e Banco de Portugal.

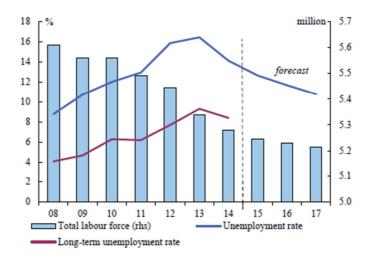
Notas: (p) — projetado, p.p. — pontos percentuais. Para cada agregado apresenta-se a projeção correspondente ao valor mais provável condicional ao conjunto de hipóteses consideradas.

(a) Os agregados da procura em termos líquidos de importações são obtidos deduzindo uma estimativa das importações necessárias para satisfazer cada componente. O cálculo dos conteúdos importados foi feito com base em informação relativa ao ano de 2005. Para mais informações, ver a Caixa "O papel da procura interna e das exportações para a evolução da atividade económica em Portugal", Boletim Económico de junho de 2014.

Emprego

Quando à evolução do emprego as projeções apontam para a redução gradual da taxa de desemprego. A recuperação moderada do emprego também contribui para a evolução projetada do consumo privado.

Gráfico 8 – Mercado de trabalho Português¹⁰



⁹ Fonte: Banco de Portugal – "Projeções para a economia Portuguesa: 2016-2018"

¹⁰ Fonte: Comissão Europeia – "European Economic Forecast" – fevereiro 2016

PDIRD-GN 2017-2021



• <u>Investimento</u>

Depois de uma forte desaceleração da FBCF é esperado ao longo de 2016 que o nível de FBCF empresarial recupere, em linha com a evolução da atividade económica. Quanto à FBCF em habitação, é esperado um crescimento em 2016, que acompanha o incremento do rendimento disponível e a recuperação do mercado de trabalho.

Para 2017 e 2018 as projeções apontam para uma melhoria com crescimento médio anual na ordem dos 4,5% conforme ilustrado no quadro 11.

D.4. Contexto regional da empresa

A área licenciada abrange 5 concelhos e numa área de 2.400 km², e possui uma população de cerca de 180 mil habitantes, que representa, respetivamente, **3%** do território nacional e **2%** da população total.



Area
População
Duriensegás
Duriensegás
2%

PDIRD-GN 2017-2021



Em síntese,

- O estado atual de maturidade do mercado de GN,
- O desenvolvimento das infraestruturas de distribuição em Portugal,
- O nível de capacidade utilizada das infraestruturas,
- As vantagens competitivas dos preços face a fontes alternativas de energia,
- Os impactes ambientais menos críticos em termos de emissão de CO₂,
- As perspetivas da evolução da economia nacional, das famílias e do setor empresarial,

Vêm reforçar a solidez das premissas que suportam as projeções de investimento e em particular a projeções de consumo alicerçadas em princípios conservadores e de prudência conforme ilustrado nos pontos F e G seguintes.

As projeções de acréscimo de consumo de GN resultam da captação de novos pontos de abastecimento para os quais foi estimado um consumo unitário que resulta das médias da empresa para cada concelho e para cada nível de pressão, apurado com base nos valores reais dos últimos 4 anos.

Por sua vez, a captação de novos pontos de abastecimento decorre do potencial de mercado a ser abastecido através da saturação das redes existentes ou através da expansão racional das infraestruturas de distribuição de GN para áreas objeto de avaliação decorrente de levantamento de mercado ou das interações com os *players* de mercado (urbanizadores, promotores imobiliários ou industriais, projetistas, Municípios, instaladores e construtores).



E. Enquadramento da gestão de projetos de investimento

E.1. Projetos de investimento de DN - Ligação de novos PA

Para o investimento em DN, de expansão e de ligação de novos locais de consumo, a Distribuição de GN do Grupo Galp tem reforçado a necessidade de assegurar as condições da sua eficiência técnica e económica.

Para reforçar esta prática na atividade de distribuição do Grupo Galp são definidas metas de eficiência económica do investimento para suportar a tomada de decisão na escolha de investimento em DN a realizar.

Considerando por um lado os normativos em vigor, nomeadamente o conjunto de regras e obrigações previstas no RRC, e por outro, a volatilidade da variável "volume de GN", que apesar de constituir um dos drivers críticos de referência do impacte do investimento nas tarifas pode conduzir a análises enviesadas¹¹, os ORDs do Grupo Galp optaram por indicadores que relacionam o investimento com os novos pontos de consumo que incrementam o volume de GN ao SNGN, considerando que para os segmentos de mais baixo consumo, nomeadamente o setor residencial, o consumo é estimado com base no perfil médio do respetivo concelho de localização da habitação.

Com base em levantamentos de mercado e nas iterações com os agentes de mercado (Câmaras Municipais ou outras entidades locais, projetistas, promotores imobiliários ou industriais, urbanizadores, instaladores e construtores) são identificadas potenciais extensões de rede ou urbanização a integrar na infraestrutura de distribuição da empresa.

Após a avaliação comercial das extensões propostas baseadas em indicadores de eficiência e racionalidade do investimento, e no caso de aprovação, é disponibilizada à força comercial a área para contratação de ligação e posterior construção da rede de distribuição e da execução das infraestruturas e ligação dos pontos de consumo.

Além dos gestores de projeto, as diferentes fases do processo envolvem várias competências (técnicas, comerciais, administrativas, financeiras e de controlo) e de recursos técnicos e humanos (quadros da empresa e dos seus prestadores de serviços) que atuam em *back-office* de suporte e em campo de operações.

Esta atividade também contribui para a criação e manutenção de elevada quantidade de postos de trabalho, nomeadamente que requerem qualificações adequadas. Neste sentido o projeto de desenvolvimento da atividade de distribuição tem contribuído para a sociedade e a economia nacional.

Assim, para efeito de avaliação do investimento, destacam-se 2 indicadores que constituem o referencial para a tomada de decisão e orientação de investimento, em

_

¹¹ Pela diferença na magnitude da ordem de grandeza dos consumos domésticos unitários (que correspondem a mais de 96% do número de pontos de entrega), vs. os consumos industriais (<4% dos pontos de entrega, mas >50% do consumo total)





termos económicos, "investimento DN/cliente", e em termos operacionais, "metros de rede/cliente".

✓ O rácio "investimento DN / novo cliente ligado" (capex unitário) constitui o principal indicador que suporta a definição de metas de eficiência económica do investimento.

Contudo em termos de métricas, nomeadamente metros de rede por PA é também tomada em consideração potenciais extensões futuras sobre a rede em avaliação.

Este *driver* de investimento está condicionado por características específicas de cada área geográfica dos ORDs e potenciais futuras expansões.

A variabilidade do *driver* é determinada por vários fatores dos quais se destacam:

- A tipologia da instalação do cliente (segmento novo ou existente).
- A estrutura do segmento existente (conversão ou reconversão).
- A densidade habitacional e dispersão dos locais de consumo que influenciam a necessidade de construção de rede (metros de rede/cliente).
- As características das habitações (moradias/bloco habitacional) que condicionam o nível de clientes por ramal.
- O nível de saturação horizontal e vertical.
- Os próprios custos unitários de infraestruturação e ligação de cliente e dos custos unitários de construção de rede e ramais, nomeadamente agravados pelas taxas municipais e outras exigências dos Municípios para a realização de obras.
- ✓ O indicador "metros de rede / cliente", além do seu impacte no "investimento DN / Cliente", constitui só por si o indicador operacional de referência, correlacionador da infraestrutura de distribuição com o número de clientes ligados, considerando que para os segmentos de mais baixo consumo, nomeadamente o setor residencial, o consumo é estimado com base no perfil médio do respetivo concelho de localização da habitação.

E.2. Projetos de investimento em infraestruturas existentes

Está prevista a realização de "anelagens e reestruturações", que consistem na construção de rede para interligar troços de rede já construídos, por forma a ganhar redundância e fiabilidade de abastecimento.

A monitorização da rede é melhorada por via da montagem de novas unidades de transmissão de dados para o SCADA.

Com vista a melhorar a segurança e a qualidade de serviço a Duriensegás levará a cabo um programa de marcação física de válvulas e ramais que facilite a respetiva identificação em situações de operação corrente ou de emergência.

PDIRD-GN 2017-2021



E.3. Projetos de investimento em outras atividades

O principal projeto consiste na renovação de contadores e visa assegurar o cumprimento de obrigações legais e de assegurar a permanente fiabilidade do sistema de contagem.

Além do sistema de gestão de projeto de investimento suportado pelo sistema de informação SAP, a operacionalização da atividade é assegurada pelo sistema comercial (Open-SGC) e a ferramenta de mobilidade integrada (Solução Móvel).

A rubrica de outros investimentos engloba o equipamento técnico, com vista à reposição de equipamentos de monitorização ou segurança, como por exemplo detetores de gás, detetores de CO, TPL (terminais portáteis de leitura) para nova versão do sistema de leituras de gás e armários para os veículos dos técnicos de rede, que evitem o movimento de equipamentos e ferramentas dentro da viatura, em caso de acidente.



F. Previsão de consumo de gás natural

Os pressupostos da projecção de consumo de gás natural são sustentados nos seguintes factores:

- Evolução da quantidade de pontos de abastecimento ligados à rede condicionada:
 - Pelo acréscimo de pontos de consumo associados ao plano de investimento.

Por prudência nas projeções, nomeadamente para efeito de apuramento do impacte na tarifa num cenário mais desfavorável e da eficiência do investimento em ligação de novos consumidores, só foram considerados novos clientes dos segmentos residencial, terciário e pequena indústria ligados à rede (correspondentes aos níveis tarifários BP< e BP>12). A eventual ligação de novos grandes consumidores tem um impacte marginal no investimento face ao volume aportado.

- Pela redução de pontos de consumo por rescisão de contrato. Foi somente considerada a saída de pontos de consumo dos segmentos residencial, terciário e pequena indústria ligados à rede (correspondentes aos níveis tarifários BP< e BP>), por coerência com o pressuposto acima referido para os novos pontos de consumo. Admitindo que as saídas e as entradas de consumidores de outros níveis de pressão, em termos de volume, possam compensar-se, o que está refletido no comportamento relativamente estável dos consumos abastecidos pelas redes de distribuição ao longo dos últimos anos.
- Perfil de consumo unitário por nível de pressão.

As projeções de consumo foram elaboradas assumindo-se uma estabilidade nos perfis de consumo por nível de pressão.

Os perfis têm um comportamento diferenciado por cada Operador de Redes de Distribuição considerando as condições específicas de cada região em termos de consumo médio mas também verificam-se variação entre concelhos do mesmo ORD.

Para limitar o impacte das variações anuais dos consumos médios devidos a fatores conjunturais, nomeadamente quanto à variação das condições climatéricas, foi considerado, para efeito de projeções, um valor de consumo médio apurado com base na média dos valores reais verificados no período 2012-2015 para cada concelho.

O acréscimo de consumo induzido pelo investimento de desenvolvimento de negócio previsto no PDIRD 2017-2021 resulta da entrada dos novos pontos de abastecimento considerando os perfis unitários de consumo por nível de pressão de cada região

¹² **BP<**: Baixa pressão com consumo anual inferior a 10 000 m³; **BP>**: Baixa pressão com consumo anual superior a 10 000 m³

PDIRD-GN 2017-2021



(concelho), nos pressupostos enunciados de prudência do cenário conservador¹³ assumido para avaliação do investimento¹⁴.

F.1. Tipologia de consumidores

Há 3 grandes grupos de consumidores abastecidos pela infraestrutura dos Operadores de Rede de Distribuição:

- ✓ Doméstico (residencial).
- ✓ Setor terciário e pequena indústria.
- ✓ Grandes consumidores (essencialmente do setor industrial).

A informação detalhada por concelho consta das fichas individuais em anexo.

A desagregação dos pontos de abastecimento é apresentada por nível de pressão no quadro 12.

No âmbito da projeção de novos pontos de consumo a ligar no plano 2017-2021, por uma razão de prudência do impacte na estimativa de acréscimo de volumes, só foram considerados clientes nos escalões mais baixos (BP< e BP>) conforme ilustrado no quadro seguinte.

Quadro 12

	Nº de	e PA	Acréscimo de novos PA					
	2015 R	2016 P	2017	2018	2019	2020	2021	Total
BP<	28.986	29.607	544	544	544	544	544	2.720
BP>	146	149	3	2	2	2	2	11
MP	2	2	0	0	0	0	0	0
AP	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	29.134	29.758	547	546	546	546	546	2.731

A projeção por cada concelho é apresentada nas fichas individuais em anexo.

¹⁴ Conforme capítulo G do documento.

¹³ Conforme constatação da ERSE referida nos seus comentários ao PDIRD 2015-2019 dos ORDs: "Os ORDs do grupo Galp, em termos agregados, são os mais pessimistas nas previsões de GN distribuído".



F.2. Evolução da procura

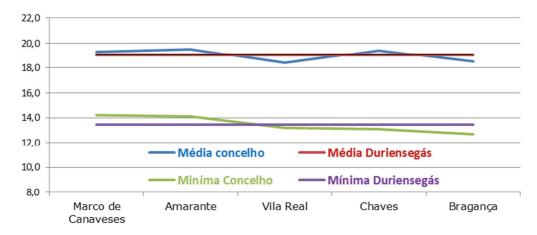
Pressupostos

A evolução da procura de gás natural está condicionada por diversos fatores dos quais alguns de natureza exógena, inerentes às próprias características de mercado e às especificidades regionais.

Condicionalismos transversais

- ✓ O <u>contexto económico</u> condiciona os níveis de produção com impacte no nível de consumo de gás natural.
- ✓ As <u>condições climatéricas</u> influenciam o consumo médio dos consumidores de gás natural, nomeadamente do segmento residencial.





- ✓ A distribuição de gás natural é um serviço público mas que concorre no mercado com <u>alternativas energéticas</u> com forte poder negocial que decorre de uma maior liberdade que permite concretizar políticas comerciais agressivas com oferta de soluções energéticas e produtos que concorrem diretamente com o gás natural.
- ✓ <u>A saída de consumidores</u> de gás natural do sistema, tanto nos segmentos residenciais como das empresas. A viabilidade económica das indústrias e empresas de serviços, nomeadamente do ramo alimentar e da restauração, cuja falta de sustentabilidade tem levado ao encerramento de pontos de abastecimento com perdas de volume veiculado nas redes de distribuição. Foi assumida uma perda líquida anual de 0,2% da base de clientes.

-

¹⁵ Fonte: INE – ano 2014



Quadro 13

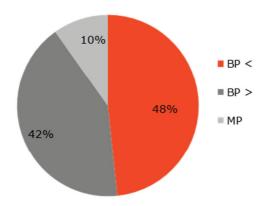
C	Saída de PA										
	2017	2018	2019	2020	2021	Total					
BP<	60	61	62	63	64	310					
BP>	0	0	0	0	0	0					
MP	0	0	0	0	0	0					
AP	-	-	-	-	-	-					
Total	60	61	62	63	64	310					

A projeção por cada concelho é apresentada nas fichas individuais em anexo.

> Condicionalismos regionais

✓ <u>A estrutura da tipologia de consumidores</u> e respetivos consumos que varia conforme a intensidade residencial e do tecido industrial das áreas geográficas dos ORDs.

O gráfico 10 ilustra a estrutura do fornecimento de GN por nível de da Duriensegás.



✓ <u>O nível de cobertura regional das infraestruturas de distribuição de gás</u> natural.

A projeção de novos pontos de abastecimento por concelho depende das infraestruturas de distribuição de GN existentes (conforme descrito no capítulo C) e do seu nível de utilização.

O grau de cobertura geográfico das infraestruturas de distribuição de GN varia de concelho para concelho de cada Operador de Redes de Distribuição conforme ilustrado no capítulo C (gráfico 2).

A distribuição regional das taxas de penetração em 2015 é a seguinte:

PDIRD-GN 2017-2021

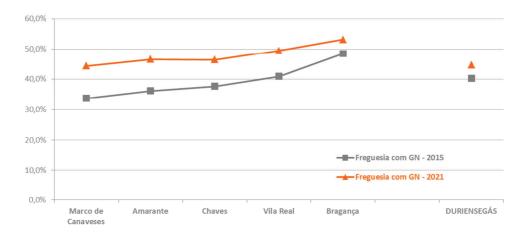


Quadro 14

-	Marco de Canaveses	Amarante	Chaves	Vila Real	Bragança	DURIENSEGÁS
Freguesia com GN - 2015	33,7%	36,2%	37,7%	41,0%	48,5%	40,4%
Freguesia com GN - 2021	44,4%	46,5%	46,4%	49,5%	53,2%	44,7%
Peso no total de PA's	9,4%	15,5%	20,1%	28,3%	26,7%	100,0%

O gráfico 11 ilustra a evolução esperada do grau de cobertura regional para todos os concelhos abrangidos no plano de investimento.

Gráfico 11



✓ <u>Novas entradas de consumo</u> que resultam de novas ligações decorrentes do esforço de expansão e saturação das redes de distribuição dos ORDs na execução dos seus planos de investimento considerados no PDIRD 2017-2021 (conforme descrito no <u>capítulo C</u>).

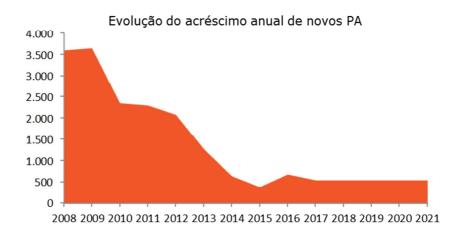
A projeção de novos pontos de abastecimento e consequentemente a evolução dos consumos reflete o estado de desenvolvimento do projeto de expansão de infraestruturas.





O gráfico 12 reflete o notório abrandamento do esforço de investimento em ligação de novos pontos de abastecimento.

Gráfico 12



✓ O Consumo médio por nível de pressão é visível no quadro abaixo.

Quadro 15 consumo médio (MWh/PA) consumo médio (MWh/PA) 2012 R 2013 R 2014 R 2017 2015 R 2016 P 2018 2019 2020 2021 BP< 3,6 3,8 3,5 3,4 3,4 3,4 3,4 3,4 3,4 3,4 603,0 591,5 580,3 BP> 603,9 601,6 600,1 598,6 634,1 661,6 603,2 15.091,9 9.973,0 9.973,0 MP 9.972,9 9.973,0 14.092,7 11.224,8 9.973,0 9.973,0 9.973,0 ΑP Total 7,6 7,9 7,2 7,0 7,1 7,1 7,1 7,1 7,0 7,0

A projeção por cada concelho é apresentada nas fichas individuais em anexo.

* Projeção de consumos

A combinação dos vários fatores contribui para a observação de um comportamento relativamente estável dos consumos abastecidos pelas redes de distribuição, devido em certa medida pela compensação dos vários efeitos entre si.

A perspetiva de incremento de consumo associado aos projetos de investimento está relacionada com a projeção de ligação de clientes nos concelhos da Duriensegás, condicionado pelo nível de saturação das localidades e dos respetivos perfis de consumo médio unitário por nível de pressão.

A projeção de consumo adicional resulta do consumo dos novos PA considerados no plano de investimento e com consumo unitário correspondente à média do valor real verificado em cada concelho.





O investimento consiste na consolidação dos projetos de gaseificação dos concelhos com a otimização dos ativos de distribuição estruturantes através da saturação das áreas já dotadas de infraestruturas.

Ouadro 16

Quadio 1		Fornecin	ı	ornecim	ento de (GN (GWh)				
	2012 R	2013 R	2014 R	2015 R	2016 P	2017	2018	2019	2020	2021
BP<	98,9	104,6	99,7	97,9	100,8	102,6	104,2	105,7	107,3	108,8
BP>	81,2	87,3	83,4	84,7	88,9	90,9	92,3	93,3	94,2	95,2
MP	30,2	28,2	22,4	19,9	19,9	19,9	19,9	19,9	19,9	19,9
AP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	210,2	220,1	205,6	202,6	209,7	213,5	216,4	218,9	221,4	223,9



G. Plano de investimento

G.1. Caraterização do plano de investimento

O investimento previsto para o quinquénio 2017-2021 enquadra-se nos seguintes princípios orientadores:

- ✓ Cumprimento de obrigações regulamentares e legais.
- ✓ Cumprimento de obrigações de serviço público decorrentes dos contratos de concessão ou das licenças de distribuição local.
- ✓ Otimização comercial das redes de distribuição em serviço.
- ✓ Reforço da segurança de abastecimento e da eficiência do sistema de distribuição de GN.
- ✓ Segurança de pessoas, de bens e do ambiente.
- ✓ Qualidade de serviço exigível à operação de distribuição de GN.
- ✓ Equilíbrio económico do modelo de organização interna e de *outsourcing* das atividades operacionais de exploração e manutenção das infraestruturas, de serviços de piquete, assistência técnicas, serviços de interrupção e restabelecimento de fornecimento de GN e leituras de equipamentos de medição.

Neste enquadramento a estrutura de investimento desagrega-se em 3 tipologias de projetos:

- ✓ Investimento em Desenvolvimento de Negócio (DN) Ligação de novos Pontos de Abastecimento (PA).
- ✓ Investimento em infraestruturas existentes ou outras infraestruturas.
- ✓ Investimento em outras atividades.

Quadro 17

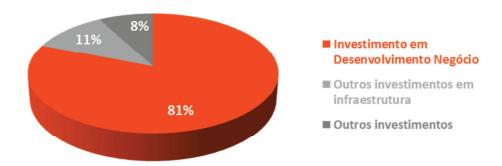
Investimento	Unidade	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Investimento DN - Ligação de clientes	m€	685	687	687	687	687	3.432
Outros investimentos em infraestrutura	m€	72	91	91	116	105	475
Outros investimentos	m€	75	58	52	53	96	334
Total	m€	832	835	830	855	888	4.241





A distribuição do investimento previsto para 2017-2021 pelas 3 tipologias de projeto é a seguinte:

Gráfico 13



(i) <u>Investimento em desenvolvimento de negócio – projeto de ligação de novos pontos de consumo</u>:

O objetivo do investimento de expansão do mercado de GN consubstancia na disponibilização de GN para novos clientes em concelhos das áreas de concessão já dotadas de infraestruturas de distribuição, e consiste na otimização comercial dos ativos afetos à atividade de distribuição e no cumprimento das obrigações de investimento necessário para satisfazer os pedidos de acesso de iniciativa dos potenciais clientes, nomeadamente do setor empresarial.

Em termos agregados os valores de investimento são apresentados no quadro 18 e materializam-se no acréscimo de **2.731** novos pontos de consumo com a construção de **25** quilómetros rede de distribuição e **1.285** ramais nos **5** concelhos da área de atuação da Duriensegás durante o quinquénio 2017-2021.



distribuição gás natural

PDIRD-GN 2017-2021

Quadro 18							
Investimento DN - Ligação clientes	Unidade	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Rede Secundária	m€	257	266	266	266	266	1.320
Ramais	m€	131	124	124	124	124	627
Infraestruturação / clientes	m€	270	270	270	270	270	1.348
Conversão	m€	268	268	268	268	268	1.338
Reconversão	m€	2	2	2	2	2	10
Contadores / cadeias medida	m€	28	27	27	27	27	137
Total	m€	685	687	687	687	687	3.432
Agregados operacionais							
Novos clientes de GN	#	547	546	546	546	546	2.731
Rede Secundária (kms)	km	5	5	5	5	5	25
Ramais (#)	#	269	254	254	254	254	1.285
Infraestruturação / clientes	#	498	498	498	498	498	2490
Conversão	#	492	492	492	492	492	2.460
Reconversão	#	6	6	6	6	6	30
Métricas operacionais							
Inv DN / Cliente	€/PA	1.253	1.258	1.258	1.258	1.258	1.257
Rede / Cliente	netros / PA	9	9	9	9	9	9
Clientes / km rede	PA / km	112	108	108	108	108	109
Clientes / Ramal	PA	2,03	2,15	2,15	2,15	2,15	2,13
Custos unitários							
Rede	€ / metro	52,7	52,7	52,7	52,7	52,7	52,7
Ramal	€	487,8	488,4	488,4	488,4	488,4	488,3
Infraestruturação	€	541,3	541,3	541,3	541,3	541,3	541,3
Conversão	€	543,8	543,8	543,8	543,8	543,8	543,8
Reconversão	€	337,5	337,5	337,5	337,5	337,5	337,5

Análise de custos unitários:

\rightarrow Rede e Ramais

Tem-se verificado um agravamento dos custos unitários das redes e dos ramais devido:

- Às exigências de pagamento de taxas e licenças camarárias;
- Ao aumento do peso dos encargos fixos, tais como os serviços de inspeção, fiscalização e de coordenação de segurança em obra, que agravam os custos unitários com a redução da construção.

Ouadro 19

Real					PDIRD 2017-2021						
Custos unitários	Unidade		2013 R	2014 R	2015 R	2016 (prev)	2017	2018	2019	2020	2021
Rede	€ / m	43	40	50	49	57	53	53	53	53	53
Ramal	€	318	348	405	429	374	488	488	488	488	488

m: metro R: Real P: Previsão

→ Conversões e reconversões

A ERSE definiu valores de referência para efeito de custos aceites para estes investimentos que foram considerados como valores máximos no plano de investimento e que variam entre $337,50 \in 570,00 \in$.

Os valores por concelhos são apresentados nas fichas individuais em anexo.

PDIRD-GN 2017-2021



(ii) <u>Investimento em infraestruturas existentes de distribuição</u>:

O investimento em infraestruturas existentes refere-se sobretudo a anelagens e reestruturação.

Quadro 20

Outros investimentos em infraestruturas Unidade		2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Rede Primária (outros: Servidões,)	m€	0	0	0	0	0	0
RS - Anelagens e Reestruturação	m€	50	75	75	100	95	395
Rede Secundária - Outros	m€	22	16	16	16	10	80
Total	m€	72	91	91	116	105	475

Os valores por concelho são apresentados nas fichas individuais em anexo.

(iii) <u>Investimento em outras atividades</u>:

O investimento agrupado nesta tipologia inclui essencialmente o investimento em renovação de contadores e ainda o restante investimento em adequação ou melhoria de instalações ou renovação de outros equipamentos não incluídos nas infraestruturas de distribuição, conforme ilustrado no quadro 21.

Quadro 21

Investimento em outras atividades (m€) Unidade		2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Renovação contadores	m€	12	11	27	27	71	148
Edifícios e construções	m€	10	10	10	10	10	50
Proj. Cadastro	m€	5	5	5	5	5	25
Outros	m€	48	32	11	11	11	111
Total	m€	75	58	52	53	96	334

Verifica-se que **44%** do valor do investimento desta tipologia deve-se ao projeto de renovação de contadores. Esta realidade justifica-se pela manutenção do parque de contadores instalados, que garante a fiabilidade do sistema de medição.

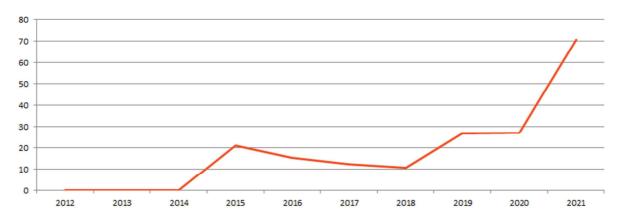
Esta realidade, ainda não expressiva na Duriensegás, por se tratar de um ORD recente, vem reforçar a preocupação dos ORDs do Grupo Galp na inclusão do investimento em contadores no RAB, para efeito de apuramento dos proveitos permitidos da atividade de distribuição de GN. De facto o contador é um ativo crítico do sistema de distribuição de GN que sela a relação entre o cliente, o comercializador e o ORD pelo que deveria ser considerado como ativo regulado e remunerado.

A interpretação restritiva que tem sido feita da legislação, em particular da Lei nº23/1996, de 26 de Julho, na redação que lhe foi dada pela Lei nº12/2008, de 26 de Fevereiro, cria uma situação de incoerência entre as obrigações de qualidade e fiabilidade da medição, acometidas às



distribuidoras nas suas concessões e licenças, e o reconhecimento para efeitos de remuneração dos investimentos nos equipamentos necessários à consecução daquelas obrigações, também expresso nos contratos de concessão e títulos de licença outorgados às empresas. É uma situação que urge ser ultrapassada repondo a coerência e o equilíbrio previstos nos termos acordados entre o concedente e as distribuidoras.

Gráfico 14 - Renovação de Contadores (mil €)

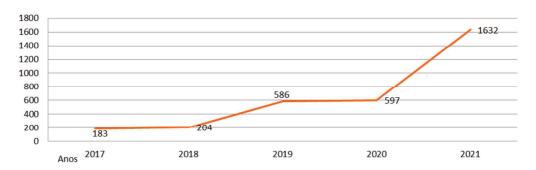


A interpretação restritiva que tem sido feita da legislação, em particular da Lei nº23/1996, de 26 de julho, na redação que lhe foi dada pela Lei nº12/2008, de 26 de fevereiro, cria uma situação de incoerência entre as obrigações de qualidade e fiabilidade da medição, acometidas às distribuidoras nas suas concessões e licenças, e o reconhecimento para efeitos de remuneração dos investimentos nos equipamentos necessários à consecução daquelas obrigações, também expresso nos contratos de concessão e títulos de licença outorgados às empresas. É uma situação que urge ser ultrapassada repondo a coerência e o equilíbrio previstos nos termos acordados entre o concedente e as distribuidoras.



O gráfico 15 representa a evolução do plano de substituição de contadores.

Gráfico 15 - Plano de substituição de contadores (#)



O plano de renovação e substituição de contadores tem por objetivo assegurar o correto funcionamento dos equipamentos, garantindo a qualidade da medição de consumos de cada local de consumo.

A necessidade de substituição decorre da idade do equipamento, ou do seu estado de conservação e de funcionamento em caso de anomalias detetadas.

Por idade o contador é substituído entre 17 e 20 anos o que representa 92% do plano de substituição.

Quadro 22 Quantidade de contadores 183 204 3.202 586 597 1.632 Valor Total (m€) 12 11 27 27 71 148 Valor médio unitário (€) 68 52 45 45 43 46

Não está prevista a instalação de contadores inteligentes no âmbito do PDIRD.

G.2. Princípios orientadores e critérios de suporte à seleção de investimento

O investimento previsto para o quinquénio 2017-2021 enquadra-se nos seguintes princípios orientadores:

- ✓ Cumprimento de obrigações regulamentares e legais.
- ✓ Cumprimento de obrigações de serviço público decorrentes dos contratos de concessão ou das licenças de distribuição local.
- ✓ Racionalidade do investimento e adequação do esforço financeiro ao estado de desenvolvimento do setor de GN.
- ✓ Otimização comercial das redes de distribuição em serviço.
- ✓ Reforço da segurança de abastecimento e da eficiência do sistema de distribuição de GN.
- ✓ Segurança de pessoas, de bens e do ambiente.
- ✓ Qualidade de serviço exigível à operação de distribuição de GN.



✓ Equilíbrio económico do modelo de organização interna e de *outsourcing* das atividades operacionais de exploração e manutenção das infraestruturas, de serviços de piquete, assistência técnicas, serviços de interrupção e restabelecimento de fornecimento de GN e leituras de equipamentos de medição.

Os critérios de suporte à seleção de investimento estão enquadrados nos princípios orientadores acima referidos e são sustentados pelos princípios definidos no capítulo E.

Quanto ao enquadramento no PDIRD foi efetuada uma avaliação do investimento numa lógica de impacte nas tarifas. Para isso foram elaboradas algumas reflexões sobre o enquadramento do investimento em ligação de novos pontos de abastecimento com o intuito de perceber os impactes nos custos do SNGN.

G.3. Objetivos e benefícios associados ao investimento previsto

- ❖ Para as tipologias de projeto de investimento 2 ("Investimento em infraestruturas de distribuição existentes") e 3 ("Investimento em outras atividades") acima referidas os benefícios decorrentes do investimento são:
 - Assegurar o cumprimento de obrigações regulamentares e legais e ainda o cumprimento de obrigações de serviço público decorrentes dos contratos de concessão ou das licenças.
 - Permitir reforçar a segurança de abastecimento, incluindo reforços de capacidade e contribuindo para o cumprimento dos níveis de qualidade de serviço exigidos.
 - Melhorar as condições de segurança do sistema de distribuição e a otimização do seu funcionamento.
 - > Assegurar a melhoria da **eficiência operacional** da atividade de distribuição de GN.
 - Assegurar a longevidade, modernização e o bom funcionamento dos ativos afetos à concessão.
- Para os projetos de desenvolvimento de negócio (tipologia 1) que consistem no investimento em ligação de novos pontos de consumo, os benefícios associados são de várias naturezas e dimensões:

> Desenvolvimento sustentado do mercado do GN

- ✓ <u>Promoção racional</u> da cobertura do território nacional com infraestruturas de GN.
- ✓ <u>Desenvolvimento racional e eficiente do mercado de GN</u> através da otimização dos ativos estruturantes já realizados com foco na saturação das áreas geográficas dotadas de infraestruturas de



distribuição de GN. Os projetos de ligação de novos pontos de consumo existem numa lógica de continuidade da atividade de ligação que permite consolidar os investimentos anteriormente realizados em ativos estruturantes nas áreas geográficas abastecidas com GN.

✓ <u>Sustentabilidade do mercado de GN</u> através da compensação de clientes por novos pontos de consumo de GN. A saída de clientes do sistema leva à redução de consumo de GN com impacte negativo na tarifa de uso das redes de distribuição que pode ser compensada com a entrada de novos pontos de consumo.

> Dimensão social, do bem-estar e segurança

- ✓ Instrumento que contribui para a <u>redução das assimetrias regionais</u> com a disponibilização de um serviço público com as mesmas valências nas diferentes áreas geográficas de distribuição de GN.
- ✓ <u>Alargamento geográfico do serviço público</u> de distribuição de GN possibilitando o acesso ao GN a uma maior fatia da população e das empresas.
- ✓ Disponibilização de uma alternativa energética:
 - Mais cómoda (continuidade de serviço).
 - Mais <u>segura</u> (decorrente das próprias caraterísticas do GN, da qualidade das infraestruturas de distribuição de GN, da cultura, das obrigações e organização dos ORDs).
 - Mais <u>económica</u>.
 - Com elevados padrões de <u>qualidade de serviço</u> (decorrente da própria organização e cultura dos ORDs, nos níveis de qualidade exigidos pelo natureza de serviço público e pela regulação).

> Dimensão ambiental

A introdução do GN permite substituir fontes de energia com mais impactes negativos no meio ambiente contribuindo positivamente para a <u>sustentabilidade ambiental</u>.

Dimensão promocional do GN em Portugal e incentivo ao uso do GN para fins domésticos, de serviços e industriais.

- ✓ Os projetos de investimento em ligação de novos pontos de consumo englobam uma dotação para o <u>desenvolvimento de</u> <u>mercado</u> que contribui para o incentivo à adesão ao GN.
 - O investimento referido consiste na integração dos polos de consumo existentes com consumo anual inferior ou igual a 10 mil m³ através da adaptação ou construção de instalações de utilização dos clientes.



Este investimento constitui um real e único incentivo à adesão ao GN de novos clientes para o SNGN. Este incentivo, com o devido enquadramento e sustentado por critérios de racionalidade económica, permite a expansão do mercado de GN com benefícios para o sistema com redução da tarifa induzida pelo contributo de novos clientes e respetivo consumo, observados critérios de eficiência do investimento.

A distribuição de GN é um serviço público mas que concorre no mercado com alternativas energéticas com forte poder negocial que decorre de uma maior liberdade que permite concretizar políticas comerciais agressivas. Apesar do desequilíbrio de forças, os ORDs acabam por ser verdadeiros veículos de desenvolvimento de mercado mas com meios de atuação limitados para a desejável promoção do GN.

O sucesso da atividade de ligação de novos pontos de consumo está fortemente condicionado pela vontade dos potenciais consumidores em aderir ao GN cuja recetividade depende das condições da oferta comercial dos ORDs.

O investimento em adaptação ou construção de instalações de utilização de clientes dos ORDs é o único instrumento de estímulo à adesão ao GN, mas por força da evolução dos regulamentos tem-se vindo a restringir significativamente o seu sucesso, limitando a operacionalização de soluções atrativas e concorrenciais pelo agravamento dos encargos a suportar pelos clientes.

Os ORDs são os únicos agentes de mercado com relacionamento direto com os consumidores que, de forma ainda limitada regulamentarmente, contribui para a promoção do GN. Nenhum outro *player* do SNGN tem motivação ou condições para atuar na promoção do GN pelo facto de não depender exclusivamente deste "produto". O ORD é o último agente de mercado com foco único no Gás Natural, pelo que lhe deveriam ser conferidas as condições para uma promoção eficiente do Gás Natural.

> Dimensão social e económica: mercado de trabalho

As diferentes fases do processo dos projetos de desenvolvimento de negócio envolvem várias competências (técnicas, comerciais, administrativas, financeiras e de controlo) e de recursos técnicos e humanos (quadros da empresa e dos seus prestadores de serviços) que atuam em *back-office* de suporte e em campo de operações.

No âmbito dos ORDs do Grupo Galp são dezenas de empresas envolvidas na operação, desde, forças de venda, empreiteiros, entidades instaladoras de gás,

PDIRD-GN 2017-2021



entidades fiscalizadoras de gás, fornecedores de equipamentos e acessórios, projetistas entre outras.

Esta atividade também contribui para a criação e manutenção de centenas de postos de trabalho, nomeadamente que requerem qualificações técnicas e/ou académicas. Neste sentido o projeto de desenvolvimento da atividade de distribuição tem contribuído para a sociedade e a economia nacional.

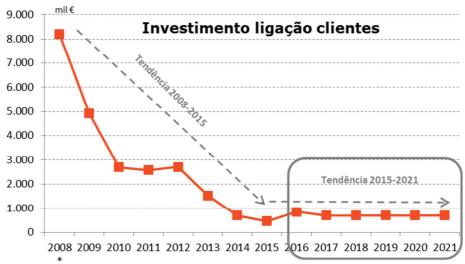
> Dimensão económica

- Considerando a caraterística dos investimentos orientados para a saturação das áreas já dotadas de infraestruturas, o investimento previsto permitirá a <u>rentabilização dos investimentos estruturantes</u> de ligação aos pontos de entregue do Operador de Rede de Transporte ou UAG's e das redes de distribuição já realizados com o acréscimo de novos pontos de consumo e subsequentemente com o incremento de consumo de GN com contributo positivo nos custos do sistema.
- ✓ Manutenção de sinergias organizacionais com impacte na contenção dos custos de operação da distribuição de GN.
 O modelo atual com os níveis de investimento em desenvolvimento de negócio (redes, ramais, infraestruturação e ligação de novos PA) tem permitido a manutenção de um nível de custos bastante inferior aos reais para as atividades operacionais de exploração e manutenção das infraestruturas, de serviços de piquete, assistência técnicas, serviços de interrupção e restabelecimento de fornecimento de GN e leituras de equipamentos de medição. Esta realidade decorre dos meios necessários à atividade de ligação de novos clientes (CAPEX) cuja capacidade instalada permite a obtenção de significativas sinergias de recursos para as atividades operacionais (OPEX) e que acabam por ser remuneradas somente pela sua componente variável que dependem da quantidade de serviços realizada.

A redução significativa do investimento em desenvolvimento de negócio (redes, ramais, conversões e reconversões), ilustrada no gráfico 15, pressiona o equilíbrio histórico da remuneração das operações de exploração e manutenção das infraestruturas, de serviços de piquete, assistência técnicas, serviços de interrupção e restabelecimento de fornecimento de GN e leituras de equipamentos de medição.







* início do novo enquadramento legislativo ("unbundling")

É expetável que reduções continuadas, e porventura ainda mais acentuadas, que as refletidas no plano de investimento se traduzirão numa reorganização dos serviços de *oustourcing* das operações de exploração e manutenção das infraestruturas, de serviços de piquete, assistência técnicas, serviços de interrupção e restabelecimento de fornecimento de GN e leituras de equipamentos de medição, com o incremento dos seus custos para compensar a perda de sinergias inerentes à capacidade instalada associadas aos projetos de investimento em ligação de novos clientes através da dinamização da atividade de integração de polos de consumo existentes com o investimento em conversões e reconversões de instalações de utilização dos clientes.

✓ <u>Eficiência do investimento em desenvolvimento de negócio</u> (ligação de novos pontos de consumo).

No seio do grupo Galp a seleção do investimento em expansão de mercado obedece a critérios seletivos de racionalidade, privilegiando os investimentos em saturação de áreas já dotadas em infraestruturas de distribuição conforme referido no capítulo E.

❖ Em termos gerais importa ainda referir o benefício associado à evolução temporal do investimento da empresa que tem vindo a reduzir significativamente desde o início da regulação do setor do GN conforme já referido no capítulo B¹6.

Ρ2σο 4.0

¹⁶ Ponto B.3. Enquadramento e objetivos do PDIRD



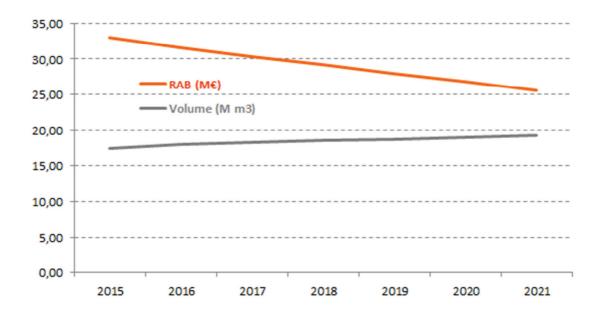


Esta evolução enquadra-se no princípio orientador da racionalidade económica dos investimentos como suporte da sustentabilidade tarifária do SNGN, permitindo uma expansão de mercado alicerçada na saturação das áreas geográficas dotadas de infraestruturação de distribuição de GN que permite uma otimização dos ativos estruturantes existentes e manter num nível reduzido o esforço de investimento unitário de desenvolvimento de negócio por novo ponto de consumo adicional.

A evolução desacelerada do investimento traduz-se num investimento médio anual para o período do PDIRD 2017-2021 inferior ao montante anual das amortizações da empresa o que se traduz numa redução do RAB¹⁷ e logo do montante remunerado pelas tarifas de acesso à rede de distribuição. **A redução do RAB implica diretamente a desoneração sustentada das tarifas de uso das redes de distribuição ao longo dos anos do plano e subsequentes**.

O gráfico seguinte evidencia que o custo de capital por volume de gás distribuído apresenta uma tendência decrescente com impacte favorável na tarifa de utilização da rede de distribuição.

Gráfico 17



¹⁷ RAB: Regulatory Asset Base



G.4. Avaliação do investimento

A atividade de distribuição de gás natural é uma atividade regulada cuja forma de regulação baseia-se numa metodologia do tipo *price cap* para o OPEX e numa metodologia de tipo *rate of return* para o CAPEX.

Os investimentos da atividade de distribuição impactam nas tarifas de uso da rede de distribuição pelo incremento do CAPEX e, no caso do investimento em ligação de novos pontos de abastecimento pelo aumento do OPEX.

A metodologia de regulação dos custos de exploração (tipo *price cap*) tem uma componente fixa e duas componentes variáveis que evoluem em função do número de pontos de abastecimento e das quantidades de gás natural distribuído. Por essa razão somente os investimentos em ligação de novos pontos de abastecimento têm um impacte na tarifa induzido pela componente do OPEX.

	Impactes na	a tarifa via:
Tipologia do Investimento	CAPEX	OPEX
Investimento DN - Ligação de clientes ^(a)	sim	sim
Outros investimentos em infraestrutura	sim	não
Outros investimentos ^(a)	sim	não

^(a) o valor de aquisição dos contadores não é reconhecido no RAB para efeito de remuneração

G.4.1. Apreciação global do plano de investimento

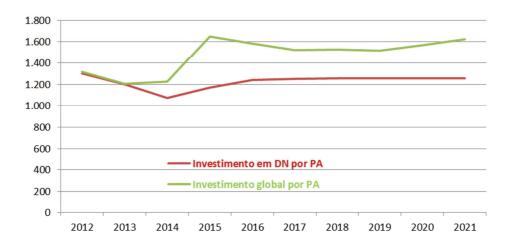
Os objetivos e benefícios associados ao investimento considerado no PDIRD constam do ponto G.3. ("Objetivos e benefícios associados ao investimento previsto").



G.4.1.1. Indicadores

Investimento unitário por PA

Gráfico 18



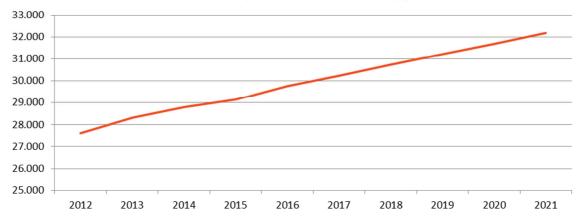
Apesar da redução do investimento em ligações de novos PA's, o custo unitário do investimento global mantém alguma estabilidade e com valores controlados.

Considerando somente o custo unitário do investimento em DN verifica-se um nível bastante estável que reflete as orientações da empresa para incremento de clientes abastecidos menos onerosos para o sistema de distribuição de GN.

Evolução do número de pontos de abastecimento ligados à rede de GN

Gráfico 19





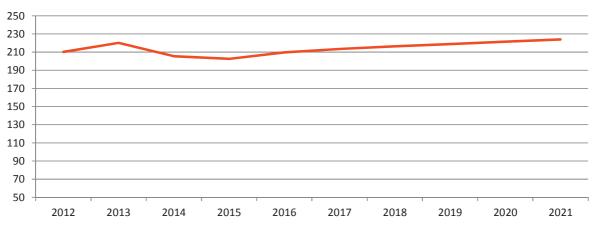




* Evolução do gás natural veiculado (GWh)

Gráfico 20



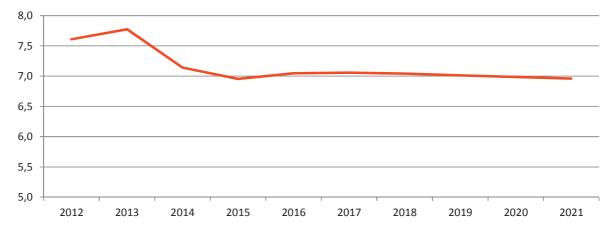


Gás natural distribuído por ponto de abastecimento (MWh/PA)

O nível de consumo unitário por consumidor reflete a orientação assumida nos pressupostos de suporte à projeção de consumo.

Gráfico 21

Gás natural distribuído por ponto de abastecimento (MWh/PA)

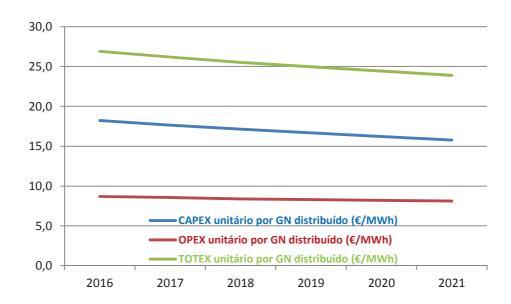




❖ Evolução CAPEX, OPEX e TOTEX unitários por gás natural distribuído

Verifica-se que os custos para o sistema tarifário de uso da rede de distribuição, mesmo com os valores adicionados pelo plano de investimento, apresentam uma tendência decrescente face ao valor registado no ano de 2016, anterior ao horizonte temporal do PDIRD 2017-2021.

Gráfico 22



Evolução TOTEX unitário por ponto de abastecimento

A evolução dos custos unitários por cliente abastecido refletidos nas tarifas de uso da rede de distribuição confirma a tendência decrescente do impacte do valor e o contributo positivo da empresa para o nível tarifário nacional.

Gráfico 23

TOTEX unitário por cliente abastecido (€/PA) 200,0 195,0 190,0 185,0 180,0 175,0 170,0 165,0 160,0 155,0 2016 2017 2018 2019 2020 2021





G.4.1.2. Avaliação global para todo o investimento

A avaliação global pretende verificar a evolução do custo unitário por energia, considerando:

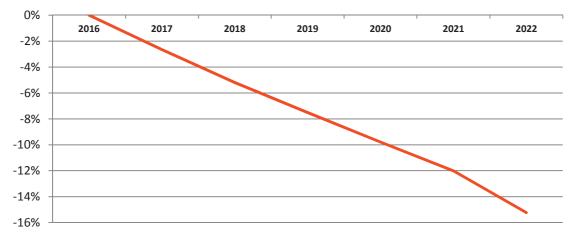
- ➤ A projeção do investimento total (3 tipologias) para 2017-2021
- ➤ A informação publicada pela ERSE para o ano gás 2016-2017¹⁸
- > A entrada em serviço do ativo no ano da realização do investimento.

	2016
RAB (m€)	31.575
Taxa de remuneração do ativo	6,20%
Amortizações do exercício (m€)	1.862
CAPEX (m€)	3.820
OPEX (m€)	1.824
TOTEX (m€)	5.644
Volume (MWh)	209.733
TOTEX / MWh	26,91 €

O gráfico 24 ilustra a evolução do diferencial acumulado do custo por unidade de energia com o investimento previsto na proposta de PDIRD e confirma a tendência de redução na tarifa da componente remuneração do capital pela redução anual do valor do RAB remunerado considerando constante a taxa de remuneração ao longo do período.

Gráfico 24

∆% Diferencial acumulado de custo unitário



¹⁸ ERSE – "Proveitos Permitidos e Ajustamentos para o ano gás 2016-2017" - junho 2016

-





Em 2022¹⁹ o custo unitário é de **22,81 €/MWh** o que representa uma redução unitária de 4,10€ (-15,23%) face ao valor de partida de **26,91 €/MWh** do ano de 2016.

Quadro 23

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
RAB (m€)	31.575	30.407	29.216	27.993	26.769	25.546	23.448
Taxa de remuneração do ativo	6,20%	6,20%	6,20%	6,20%	6,20%	6,20%	6,20%
Amortizações do exercício (m€)	1.862	1.880	1.897	1.915	1.932	1.950	1.948
CAPEX (m€)	3.820	3.765	3.709	3.650	3.592	3.533	3.402
OPEX (m€)	1.824	1.826	1.812	1.797	1.783	1.768	1.738
TOTEX (m€)	5.644	5.591	5.521	5.448	5.375	5.302	5.140
Volume (MWh)	209.733	213.452	216.395	218.905	221.412	223.916	225.336
TOTEX / MWh	26,91 €	26,20 €	25,51 €	24,89 €	24,27 €	23,68 €	22,81 €
Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	- € -	0,71€ -	0,68€ -	0,63€ -	0,61€ -	0,60€ -	0,87€
$\Delta\%$ Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	-	-2,65%	-2,61%	-2,45%	-2,46%	-2,46%	-3,66%
Diferencial acumulado de custo unitário	- € -	0,71€ -	1,40 € -	2,02€ -	2,63€ -	3,23 € -	4,10€
Δ% Diferencial acumulado de custo unitário	-	-2,65%	-5,19%	-7,52%	-9,79%	-12,01%	-15,23%

Num cenário alternativo de volume constante para o período 2017-2022 igual ao ano de 2016, constata-se que, apesar de menor impacte, o TOTEX unitário reduz-se 9,26% no ano cruzeiro, o que representa uma redução de 2,49€ por MWh de gás distribuído.

Quadro 24

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
RAB (m€)	31.575	30.407	29.216	27.993	26.769	25.546	23.448
Taxa de remuneração do ativo	6,20%	6,20%	6,20%	6,20%	6,20%	6,20%	6,20%
Amortizações do exercício (m€)	1.862	1.880	1.897	1.915	1.932	1.950	1.948
CAPEX (m€)	3.820	3.765	3.709	3.650	3.592	3.533	3.402
OPEX (m€)	1.824	1.822	1.803	1.786	1.768	1.751	1.719
TOTEX (m€)	5.644	5.587	5.512	5.436	5.360	5.284	5.121
Volume (MWh)	209.733	209.733	209.733	209.733	209.733	209.733	209.733
TOTEX / MWh	26,91 €	26,64 €	26,28 €	25,92 €	25,56 €	25,19 €	24,42 €
Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	- € -	0,27€ -	0,35€ -	0,36€ -	0,36€ -	0,36€ -	0,78€
$\Delta\%$ Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	-	-1,01%	-1,33%	-1,38%	-1,40%	-1,42%	-3,09%
Diferencial acumulado de custo unitário	- € -	0,27 € -	0,63€ -	0,99€ -	1,35€ -	1,72 € -	2,49 €
Δ% Diferencial acumulado de custo unitário	-	-1,01%	-2,33%	-3,68%	-5,03%	-6,37%	-9,26%

O gráfico 25 ilustra a evolução do custo total por unidade de volume de GN veiculado. Tanto no cenário base do PDIRD como no cenário alternativo em que se simulou que o volume de GN mantém-se constante durante o período de 2017 a 2021 e igual ao valor verificado no ano de 2016. A evolução decrescente do custo unitário de GN veiculado testemunha o impacte favorável na tarifa de uso da rede de distribuição.

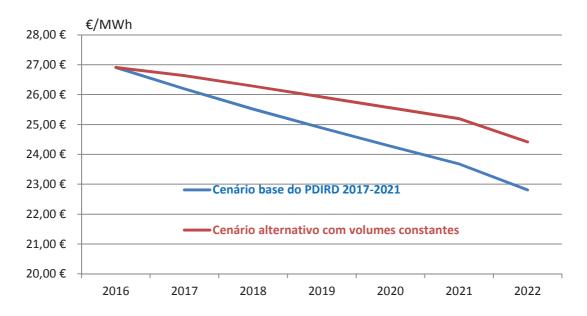
_

¹⁹ Ano cruzeiro

PDIRD-GN 2017-2021



Gráfico 25



G.4.2. Avaliação do investimento de DN - Ligação de novos PA

Neste ponto apenas foi considerado, para efeito de avaliação dos impactes na tarifa, o investimento em ligação de novos pontos de abastecimento, dado por o restante investimento de conformidade (809 mil euros, ou seja 19% do total proposto) ser justificado por cumprimento de requisitos legais, regulamentares, do contrato de concessão ou por motivo de reforço da segurança e da eficiência do sistema de abastecimento de GN; ie, mesmo que o PDIRD-GN não previsse a ligação de novos clientes, estes investimentos teriam sempre de ser realizados. Em qualquer caso, estes investimentos de reposição não impactam na tarifa nacional pela via dos indutores dos OPEX.

O investimento das tipologias 2 e 3, ou seja, em infraestruturas existentes, renovação de contadores e outros, são investimento de conformidade e contrariamente ao investimento de DN (ligação de novos PA) não incrementa volumes de GN ao sistema de distribuição.

A análise baseia-se na comparação dos proveitos permitidos induzidos pelos investimentos, face à recuperação tarifária gerada, sendo utilizados como elementos de cálculo as condições de remuneração das distribuidoras e a tarifa nacional de distribuição verificadas no Ano Gás 2016-2017 ambos fixados pela ERSE.

PDIRD-GN 2017-2021



Pressupostos ERSE²⁰:

■ Taxa de remuneração: 6,2%

Deflator do PIB (s-1): 2017: 1,4%; 2018 e seguintes: 1,6%;

Parâmetros:

Termo variável - indutor PA: 0,0283260Termo variável - indutor volume: 0,0013130

- Eficiência: 3%

(a) Avaliação Global²¹

Novos pontos de consumo por nível de pressão

Quadro 25

•	Acréscimo de novos PA								
	2017	2018	2019	2020	2021	Total			
BP<	544	544	544	544	544	2.720			
BP>	3	2	2	2	2	11			
MP	0	0	0	0	0	0			
AP		-	-	-	_	-			
Total	547	546	546	546	546	2.731			

Acréscimo de consumo por nível de pressão

Quadro 26

Acréscimo de volume de GN dos novos PA (GWh)								
2017	2018	2019	2020	2021	2022 *			
0,9	2,6	4,4	6,2	7,9	8,8			
0,9	2,3	3,3	4,2	5,2	5,7			
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0			
_	-	-	-	_				
1,8	4,9	7,7	10,4	13,1	14,5			
	0,9 0,9 0,0	2017 2018 0,9 2,6 0,9 2,3 0,0 0,0 - -	2017 2018 2019 0,9 2,6 4,4 0,9 2,3 3,3 0,0 0,0 0,0 - - -	2017 2018 2019 2020 0,9 2,6 4,4 6,2 0,9 2,3 3,3 4,2 0,0 0,0 0,0 0,0 - - - -	2017 2018 2019 2020 2021 0,9 2,6 4,4 6,2 7,9 0,9 2,3 3,3 4,2 5,2 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 - - - - -			

^{*} ano cruzeiro: todos os novos PA consomem 1 ano inteiro

No capítulo F do presento documento consta a informação mais detalhada sobre os pressupostos de estimativa dos consumos de GN.

De modo a evitar análises enviesadas ou excessivamente otimistas, os novos volumes que se considerou serem aportados à RNDGN foram apenas os previstos para os novos clientes dos segmentos residencial, terciário e pequena indústria ligados à rede

²⁰ ERSE – "Proveitos Permitidos e Ajustamentos para o ano gás 2016-2017" - junho 2016

²¹ Considerando um ano teórico mais crítico: valor máximo do RAB, dos OPEX e do volume anual





(correspondentes aos níveis tarifários BP< e BP>²²). Sendo o investimento necessário à ligação de novos clientes industriais apenas marginal, face aos consumos que estes aportarão à rede, <u>a análise realizada considera assim o cenário mais desfavorável em termos de impacte tarifário potencial</u>.

A projeção de consumo numa base conservadora e prudente só considera acréscimo de volume para os 2 níveis de pressão mais baixos (BP< e BP>).

Assim no cenário conservador de projeção do consumo de GN, o acréscimo anual de volume distribuído pelos novos pontos de abastecimento previstos no plano de 2017-2021 é de **15 GWh** no ano cruzeiro.

Custos e benefícios do investimento para o sistema

- → Acréscimo de volume: +15 GWh/ano, em ano cruzeiro²³
- → Acréscimo de pontos de abastecimento (PA): +2.731 (no final do período).
- → Impacte global nas tarifas:

Para aferir o impacte global nas tarifas é necessário apurar os custos (OPEX + CAPEX) para o sistema do investimento em ligação de novos clientes decorrentes do impacte do acréscimo de ativos e dos próprios indutores de custos variáveis inerentes ao investimento, ou seja, pelos novos pontos de abastecimento e do volume de gás natural incrementado.

De seguida é apurado o valor de proveitos recuperados através do volume de gás natural incrementado anualmente (em ano cruzeiro) através das tarifas²⁴ nacionais de uso de rede de distribuição.

(i) Custos para o sistema

(i₁) Custos operacionais (OPEX)

A entrada de novos pontos de abastecimento e o acréscimo de energia a distribuir têm um impacte nos custos do sistema pela indução de aumento dos custos variáveis aceites num montante anual de **96 mil euros**²⁵.

Custos Fixos

Como base de análise, considerámos que o plano de investimentos não terá impacte na base de custos fixos.

²² **BP<**: Baixa pressão com consumo anual inferior a 10 000 m³; **BP>**: Baixa pressão com consumo anual superior a 10 000 m³

²³ Ano em que todos os clientes ligados no plano consomem um ano inteiro

²⁴ "Tarifas e preços de gás natural para o ano gás 2016-2017" publicado pela ERSE

²⁵ Apuramento com base nos valores médios unitários das componentes dos custos variáveis dos ORDs da GE para o ano gás 2016-2017, aprovados pela ERSE em junho de 2016 para os indutores "Ponto de Abastecimento" e "Energia - Quantidade de gás veiculado")

Fonte: "Tarifas e preços de gás natural para o ano gás 2016-2017" publicado pela ERSE





Custos Variáveis - Indutor Ponto de abastecimento: 77 mil euros/ano²⁶

Quadro 27	
	Pontos de Abastecimento
BP<	2.720
BP>	11
MP	0
Total PA	2.731
mil € / indutor	0,028326
Custo (mil €)	77

Custos Variáveis - Indutor Energia: 19 mil euros/ano²⁷

Quadro 28	
	Volume (GWh) ano cruzeiro
BP<	9
BP>	6
MP	0
Total (GWh)	14
mil € / indutor	0,001313
Custo (mil €)	19

(i₂) Custo com Capital (CAPEX)

Do investimento total para o quinquénio 2017-2021, **3,4 milhões de euros** representam o montante de investimento de desenvolvimento de negócio para ligação de novos pontos de abastecimento, líquido do valor de aquisição de novos contadores. O valor do investimento de negócio inclui **61 mil euros** de investimento de aquisição de contadores para ligar os **2.731** novos pontos de abastecimento. A ERSE, baseada numa interpretação restritiva da legislação não considera estas despesas no ativo remunerado (RAB) para efeito de apuramento dos proveitos permitidos da atividade de distribuição de GN.

O valor máximo anual de remuneração de CAPEX é de **297 mil euros**.

Considerando a vida útil média dos ativos de 36 anos temos uma redução anual do RAB de cerca de **93 mil euros** o que implica uma redução de **6 mil euros** por ano no Custo de Capital, considerando inalterada a taxa atual de remuneração fixada em **6,20%**²⁸. Ou

²⁶ "Tarifas e preços de gás natural para o ano gás 2016-2017" publicado pela ERSE

²⁷ "Tarifas e preços de gás natural para o ano gás 2016-2017" publicado pela ERSE

²⁸ Taxa de remuneração aplicada no ano gás 2016-2017, aprovada pela ERSE em junho de 2016





seja, o cálculo agora apresentado <u>representa o pico anual dos Proveitos</u> <u>Permitidos</u>, sendo que o mecanismo de remuneração aplicado pela ERSE conduz necessariamente a uma redução da tarifa unitária pelo efeito da redução sucessiva do ativo remunerado (RAB) induzido pela dedução anual da respetiva amortização.

Quadro 29

Investimento (mil €)	Taxa Remuneraçã o	vida útil média (anos)	Amortização Exercicio (mil €)	Custo com Capital (mil €)
(1)	(2)	(3)	(4) = (1) / (3)	$(C) = (1) \times (2) + (4)$
3.371	6,20%	36	93	297

(i₃) Custos totais (TOTEX)

Considerando as projeções anteriores o **montante máximo de custo anual aportado** à **RNDGN ao sistema** por estes investimentos será de **393 mil euros**. Conforme referido, o valor sofrerá uma redução anual pelo efeito da amortização reduzir o valor do ativo remunerado.

Quadro 30			mil euros	
ОРЕ	x	TOTEV		
Indutor PA	Indutor Energia	CAPEX	ТОТЕХ	
(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)+(3)	
77	19	297	393	

(ii) Proveitos recuperados pela aplicação das tarifas²⁹

Simularam-se igualmente os proveitos recuperados no ano cruzeiro do PDIRD-GN, considerando-se pela aplicação das tarifas de uso das redes de distribuição aprovada pela ERSE para o ano gás 2016-2017 para os diferentes níveis de pressão considerados na projeção da procura de GN no plano de investimento de ligação de novos pontos de consumo: BP > e BP < 30.

(<u>fonte</u>: "Tarifas e preços de gás natural para o ano gás 2016-2017" publicado pela ERSE)

²⁹ fonte: "Tarifas e preços de gás natural para o ano gás 2016-2017" publicado pela ERSE em junho de 2016

³⁰ **BP<**: Baixa pressão com consumo anual inferior a 10 000 m³; **BP>**: Baixa pressão com consumo anual superior a 10 000 m³





Quadro 31

	Volume (MWh) (ano cruzeiro)	Tarifa Nacional (€/MWh)	Proveitos Recuperados (m€)	
BP<	8.791	36,60 €	322	
BP>	5.679	13,49€	77	
MP	0	1,88€	0	
Total	14.470	27,53 €	398	

O valor recuperado anualmente por aplicação das tarifas do ano gás 2015-2016 (398 mil euros) acima do custo aportado ao sistema pelo investimento em ligação de novos pontos de consumo (393 mil euros), no cenário mais conservador e que representa o pico anual dos Proveitos Permitidos. Assim sendo a recuperação do custo do sistema induzido no sistema pelo investimento em ligação de clientes implicaria níveis de tarifas mais baixas, pelo que este investimento contribuirá positivamente para as tarifas nacional de uso das redes de distribuição. (iii) Síntese

O quadro 32 apresenta a síntese do apuramento dos impactes nas tarifas do investimento em novas ligações de pontos de consumo para o ano mais crítico com o maior valor de custos (OPEX+CAPEX) devido à consideração do valor mais alto do ativo remunerado (RAB) sem o efeito anual da redução da amortização.

Quadro 32

Inv	Investimento Acréscimo dos Indutores			cimo de Pro rmitidos (m	Receitas por aplicação de tarifa URD (m€)			
Total	DN_Ligação PA	PA (#)	Volume (GWh)	OPEX	CAPEX	TOTEX	Total	Margem
4.241	3.432	2.731	14,5	96	297	393	398	1%

(b) Apuramento da tarifa média para recuperar o valor total dos TOTEX

No ponto anterior com a aplicação da tarifa nacional por nível de pressão³¹ apurou-se o valor total recuperado (**398 mil euros**) para o acréscimo anual de volume induzido pelo plano de investimento (**15 GWh**). Resultou um custo médio por unidade de energia no valor de **27,53 €/MWh**.

Para anular o valor de TOTEX (**393 mil euros**) a recuperar pela aplicação da tarifa média de URD ao volume aportado pelo investimento de **15 GWh**, seria necessário uma tarifa unitária média de **27,16 €/MWh**, que é inferior à tarifa média resultante da aplicação das tarifas nacionais por nível de pressão.

-

³¹ "Tarifas e preços de gás natural para o ano gás 2016-2017" publicado pela ERSE em junho de 2016

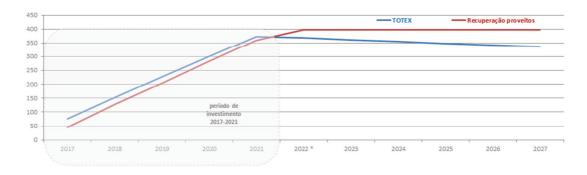


Cenário	Volume (MWh) (ano cruzeiro)	Tarifa média (€/MWh)	Proveitos Recuperados (m€)
Tarifas nacionais AG 15-16	14.470	27,53 €	398
Recuperar o valor de TOTEX	14.470	27,16 €	393

(c) Avaliação anual

Em complemento apresenta-se, no gráfico 26, a evolução dos proveitos permitidos (**TOTEX**) e da recuperação dos proveitos pela aplicação das tarifas em vigor para o ano gás 2016-2017. É notório que, às tarifas em vigor, e no cenário conservador em termos de projeção de volumes, o plano de investimento em ligação de novos pontos de abastecimento é favorável para as tarifas de gás natural.

Gráfico 26



(d) Análise Individual por projeto de DN de cada concelho

Em anexo consta a análise de cada concelho em termos de custos para o sistema e a recuperação de proveitos pela aplicação das tarifas nacionais de URD em vigor.

Na generalidade todos projetos apresentam um comportamento favorável em termos de impacte do custo unitário por volume veiculado.

No ano cruzeiro somente um projeto ainda apresenta uma margem (diferencial entre o proveito recuperado pela aplicação da tarifa e os custos totais aportados ao sistema) negativa. De referir a reduzido materialidade destes projetos que no cômputo geral não terão um impacte materialmente relevante, mantendo no plano consolidado, em termos de impacte nas tarifas, uma performance bastante positiva do investimento em ligação de novos pontos de consumo.

PDIRD-GN 2017-2021



Em síntese as projeções de investimento para o período 2017-2021:

- Incorporam a preocupação de assegurar as obrigações previstas no contrato de concessão.
- ❖ Refletem, por um lado o esforço na racionalização dos recursos afetos ao investimento dos ORDs da Distribuição do Grupo Galp e por outro, alguma prudência quanto às alterações de pressupostos de suporte às projeções por revisão das condições regulamentares.
- Confirmam a tendência de estabilização da evolução do nível de investimento anual, depois da quebra acentuada no período 2009-2015.
- ❖ Confirmam o esforço de consolidação dos níveis de eficiência do investimento pela manutenção dos principais indicadores em níveis estáveis e reduzidos.
- Não prevê nenhum projeto de grande expansão das redes, mantendo-se um nível reduzido e estável de dotação orçamental para a ligação de novos clientes para o SNGN cumprindo as metas de eficiência consolidadas na Distribuição de GN do Grupo Galp.
- ❖ São consistentes com as projeções para a economia nacional e regional, nomeadamente quanto aos pressupostos de suporte às estimativas de procura de GN nas localidades da área de concessão.

Projetos	Investimento (m€)	Volume adicional ano cruzeiro (GWh)	PA	Investimento po PA (€/PA)
Projeto DN - Vila Real	965	3,2	771	1.251
Projeto DN - Bragança	335	3,5	335	270
Projeto DN - Chaves	952	3,4	952	756
Projeto DN - Amarante	569	1,3	569	445
Projeto DN - Marco de Canavezes	612	3,0	612	489
Total Investimento DN	3.432	14,5	3.238	1.060
Outros investimentos	809	0	0	n.a.
Investimento global do PDIRD	4.241	14,5	3.238	1.310



ANEXO

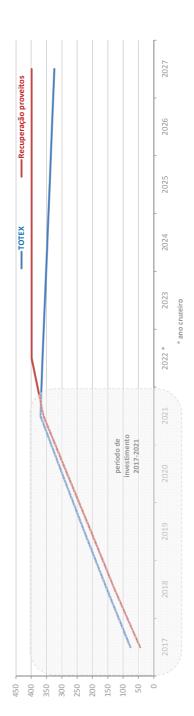
Fichas

Agregada ORD e Individuais por concelho

Distribuição GN

DIBIENSEGÁS	Piul			Real				PDIRD	2017-2021			
CONFINE		2012	2013	2014	2015	2016 (prev)	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021

DIIBIENSEGÁS	- Figure			Real				PDIRD	PDIRD 2017-2021			
		2012	2013	2014	2015 20	2016 (prev)	2017	2018	2019	2020	2021	2021 2017-2021
Metas de eficiência:												
Inv DN / Cliente	Ψ	1.303	1.202	1.075	1.171	1.239	1.253	1.258	1.258	1.258	1.258	1.257
Mts Rede Sec / Cliente	metros	10	6	7	12	6	8,9	9,2	9,2	9,2	9,2	9,2
Clientes / km rede	#	0′96	116,4	140,3	83,7	109,7	112,1	108,3	108,3	108,3	108,3	109,1
Clientes / Ramal	#	2,24	1,56	2,48	2,56	2,15	2,03	2,15	2,15	2,15	2,15	2,13
Custo unit RS (€/m)	ω	42,6	40,4	49,9	48,6	57,0	52,7	52,7	52,7	52,7	52,7	53
Custo unit Ramal (€)	Ψ	318	348	405	429	374	488	488	488	488	488	488
Custo unit infraestruturação (€)		669	672	653	546	542	541	541	541	541	541	541
Conversão	ψ	200	672	653	269	544	544	544	544	544	544	544
Reconversão	ψ	413	0	0	367	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	ę	171	153	149	167	174	176	177	178	179	179	
Avaliação												2022
TOTEX (b)	m€						9/	153	227	299	370	363
Proveito Recuperado (a)	m€						44	128	202	282	360	398
Margem tarifa	%											10%
$\Delta = (a) - (b)$	m€						-32	-25	-22	-17	-10	32
Acumulado	m€						-32	-57	-78	-95	-105	-70



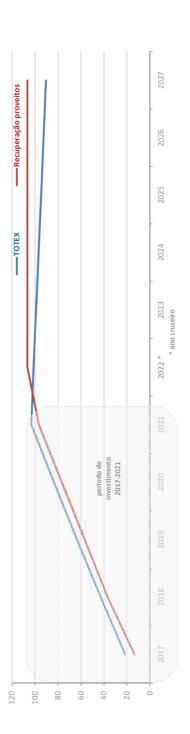
1000 euros

	202
2017-2021	2019
PDIRD 20	2018
	2017
	2016 (prev)
	2015
Real	2014
	2013
	2012
Unid	

VIIAREAL	Unid			Real				PDIRD	PDIRD 2017-2021			
		2012	2013	2014	2015 2016 (prev)	prev)	2017	2018	2019	2020	2021 2017-2021	117-2021
Investimento Desenvolvimento Negócio		324	328	186	120	231	192	193	193	193	193	965
Rede	m€	35	29	43	35	96	71	78	78	78	78	383
Ramais	m€	39	65	25	21	35	40	34	34	34	34	174
Infraetruturação / clientes	m€	213	210	106	55	91	74	74	74	74	74	369
Conversão		213	210	106	51	90	73	73	73	73	73	367
Reconversão		0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	2
Segmento Novo	m€	7	4	1	7	0	0	0	0	0	0	0
Contadores / cadeias medida	m€	30	20	11	7	10	00	00	00	00	00	38
Equipamento		10	6	5	8	4	4	33	33	8	33	17
Montagem		20	12	9	4	5	4	4	4	4	4	22
Agregados físicos do DN:												
Clientes	#						155	154	154	154	154	771
Doméstico							151	151	151	151	151	755
Terciário							8	3	3	3	3	15
Indústria							1	0	0	0	0	1
Volume ano	mil m³						45	113	160	207	253	778
Doméstico							20	61	101	141	181	504
Terciário							c	10	16	22	29	79
Indústria							22	43	43	43	43	194
Instalações de GN infraestruturadas	#	304	315	163	100	167	136	136	136	136	136	089
Conversão		304	315	163	88	166	135	135	135	135	135	675
Reconversão		0	0	0	27	100	1	-	1	7	1)) (
Bede	¥	0	0			2						7
- C	#	. 12	133		. 8	- 70	- 78	' 12	. 1.	. 12	. 12	369
Namais	ŧ	TOT	CCT	cc	9	ŧ	† 0	1/	1/	1/	1/	300
Indicadores Operacionais:												
Pontos Abastecimento Ano	#	379	396	205	144	190	155	154	154	154	154	771
BP <		378	396	201	144	189	154	154	154	154	154	770
		, ,				} -				}		
		-	0	1	0	-	-	0	0	0	0	-
MP		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rescissões	#	1	-121	-28	-17	-17	-17	-17	-18	-18	-18	-88
BP <		4	-125	-28	-13	-17	-17	-17	-18	-18	-18	88-
BP >		ę,	4	0	-4	0	0	0	0	0	0	0
dW		С	С	С	С	С	С	С	0	С	С	С
Dontos Abacterimento Acumulados	*	3 2 6 6	7 941	8 118		8 418	9 22 8	8 603	8 8 3 0	8 965	0 101	0 101
COILCO PERSTENIANO	:	2001	1000	0:1:0		1 1	0000	000	0.020	5000	1010	1 0
BP <		7.628	7.899	8.072	_	8.375	8.512	8.649	8.785	8.921	9.057	9.057
BP >		37	41	45	41	45	43	43	43	43	43	43
MP		1	1	1	1	Т	1	1	1	1	1	1
Pontos Abastecimento Médios	#	7.666	7.804	8.030	8.182	8.332	8.487	8.624	8.761	8.897	9.033	
BP <		7.628	7.764	7.986	8.138	8.289	8.444	8.580	8.717	8.853	8.989	
BP >		37	39	43	43	42	43	43	43	43	43	
MP		4	1	1	1	Т	4	1	1	1	1	
Consumo Médio	MWh	6,6	6,6	6'1		6,7	7,8	7,8	7,7	7,7	2,6	
BP <	/Pa	3,8	3,9	3,6		3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	
BP >		597,2	581,5	461,1		503,7	503,7	503,7	503,7	503,7	503,7	
MP		20.507,9	19.487,0	14.404,3	15.314,3 15.3	15.314,4	15.314,4	15.314,4	15.314,4	15.314,4	15.314,4	
Volume adicional	MWh						524	1.321	1.866	2.411	2.956	
BP <							272	817	1.362	1.907	2.452	
BP >							252	504	504	504	504	
Volume total	MWh	71 587	72 340	63 107			0 292	0 67 331	0 67 814	966 89	0 228	
BP <		28.985	30.176	28.877			29.874	30.358	30.841	31.323	31.804	
. AB		22.095	22.677	19.825	21.659 20	20.904	21.407	21.659	21.659	21.659	21.659	
MP		20.508	19.487	14.404			15.314,40	15.314	15.314	15.314	15.314	

VII A REAL	
Linid	
	2012
	2013
Real	2014
	2015
	2016 (prev)
	2017
PDIRD	2018
2017-2021	2019
	2020
	2021
	2017-2021

Metas de eficiência:												
Inv DN / Cliente	Ψ	856	828	806	831	1.217	1.240	1.254	1.254	1.254	1.254	1.251
Mts Rede Sec / Cliente	metros	П	1	8	2	6	6	10	10	10	10	6
Clientes / km rede	#	919,5	1.384,9	315,6	197,3	113,0	117,1	105,3	105,3	105,3	105,3	107,4
Clientes / Ramal	#	3,75	2,98	3,87	3,00	2,02	1,85	2,17	2,17	2,17	2,17	2,10
Custo unit RS (€/m)	Ψ	84,7	100,2	9′99	48,4	57,0	53,4	53,4	53,4	53,4	53,4	53,4
Custo unit Ramal (€)	Ψ	383	489	463	435	374	474	474	474	474	474	474
Custo unit infraestruturação (€)		702	299	652	554	543	542	542	542	542	542	542
Conversão	Ψ	702	299	652	582	544	544	544	544	544	544	544
Reconversão	Ψ	0	0	0	349	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	ę	92	88	116	104	155	158	161	162	163	165	
Avaliação												2022
TOTEX (b)	m€						21	43	63	83	103	101
Proveito Recuperado (a)	m€						13	37	22	77	97	107
Margem tarifa	%											2%
$\mathbf{\Delta} = (\mathbf{a}) - (\mathbf{b})$	m€						φ	9	-7	-7	-7	2
Acumulado	m€						φ.	-14	-21	-28	-34	-29

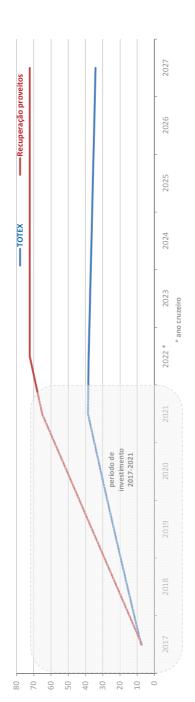


'000 euros

				Real				PDIRD	2017-2021			
BRAGANÇA	Unid	2012	2013	2014	2015 201	2016 (prev)	2017	2018	2019	2020	2021 2	2017-2021
Investimento Desenvolvimento Negócio		160	133	81	44	82	29	29	29	29	29	335
Rede	m€	59	17	23	н	37	27	59	50	50	29	142
Ramais	m€	20	22	14	13	12	15	13	13	13	13	89 9
Intraetruturação / clientes	m m	88 8	81	35	23	30	22 77	22	22	22 72	22	112
Reconversão		00 0	70	66	27	23	7 7	7 7	7 -	7 7	7 7	103
Segmento Novo	m€	o 40	m	2	2 2	0	0	0	0 1	9	0	n 0
Contadores / cadeias medida	m	19	11	9	4	4	, m	, en	, m	, m	m	13
Equipamento		9	9	80	2	2	1	1	1	1	1	9
Montagem		13	5	2	2	2	1	1	1	1	1	7
Agregados rísicos do DN:	*						7	7	2	F 2	L A	07.0
Domártico	ŧ						, 1	, 2	, r	, 1	, 1	255
Terriário							7	7 6	7 6	7	7	10
Indústria							1 +	1 ←	1 ←	1 +	1 ←	, ru
Volume ano	mil m						30	06	150	210	270	751
Doméstico							, «	24	40	256	72	201
Terciário							1	4	9	6	11	31
Indústria							21	62	104	145	187	519
Instalações de GN infraestruturadas	*	119	111	51	44	26	42	42	42	42	42	210
Conversão		119	111	51	39	54	40	40	40	40	40	200
Reconversão		0	0	0	5	2	2	2	2	2	2	10
Rede	Æ	0	т	0	0	1	1	1	1	+	т	m
Ramais	*	20	46	31	29	32	30	27	27	27	27	138
Indicadores Operacionais:												
Pontos Abastecimento Ano	#	174	152	87	78	69	54	54	54	54	54	270
BP <		171	146	98	77	89	53	53	53	53	53	265
BP >		3	9	П	П	1	1	П	Н	1	П	5
MP		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rescissões	#	-92	-116	-20	16	-16	-16	-16	-16	-16	-16	-80
BP <		-88	-116	-17	15	-16	-16	-16	-16	-16	-16	-80
BP >		4-	0	ņ	1	0	0	0	0	0	0	0
MΡ		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pontos Abastecimento Acumulados	#	7.587	7.623	7,690	7.784	7.837	7.876	7.914	7.952	7.990	8.028	8.028
\$P <		7 538	7 568	7.637	7 7 7 9	7 781	7.819	7.856	7 893	7 930	296.2	7 967
/ /G		0000	305.7	(50:7	27.7	10/./	610.7	000.	069.7	056.7	196.7	1.307
V 00 4		y 0 C	n 0	n c	n c	o c	ñ ^c	o c	n 0	9	0	T 0
TIVITY OF THE PROPERTY OF THE	4	1 0	0 10	ן כ	1	,	1 0	9 6	000		0 00	0
TOILUS ADASTECIIITEILO MEGIOS	ŧ	1.30/	7.003	7.697	1.737	7.77.	7.697	1.093	7.933	1.971	6.003	
/ / da		7.330	7.333	7.903	7.003	66/./	7.800	7:00:/	0.00.7	716.7	7.949	
\ <u>.</u>		Ų,	32	† (÷ (or °	'n	0, 0	ט מ	90	j (
MP		0 !	0	0 !	0 !	0	0	0 !	0 !	0	0	
Consumo Medio	MWh /Pa	9,7	8,1	7,6	4,7	7,5	2,7	7,6	7,6	7,7	1,7	
, v qq		498,2	523,3	492,6	484,5	484,5	484,5	484,5	484,5	484,5	484,5	
MP		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Volume adicional	MWh						351	1.052	1.753	2.455	3.156	
BP <							108	325	542	759	975	
MP >							242	/7/	1.2.1	1.696	2.180	
Volume total	MWh	57.423	61.654	58.045	57.081	58.610	59.278	59.915	60.552	61.189	61.825	
BP <		33.012	34.441	31.444	30.916	31.719	31.902	32.055	32.207	32.359	32.511	
BP >		24.411	27.212	26.601	26.164	26.891	27.376	27.860	28.345	28.830	29.314	
AIN		Þ	Þ	Þ	Þ	Þ	0,00	Þ	Þ	Þ	O	

	2020
JIRD 2017-2021	2019
PDIRD	2018
	2017
_	2016 (prev)
	2015
Real	2014
	2013
	2012
- Field	

	-											
LANGE PAR	D	2012	2013	2014	2015 201	2016 (prev)	2017	2018	2019	2020	2021	2021 2017-2021
Metas de eficiência:												
Inv DN / Cliente	Ψ	922	877	926	561	1.191	1.242	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240
Mts Rede Sec / Cliente	mts	6	4	4	0	6	10	10	10	10	10	10
Clientes / km rede	#	388,0	282,6	258,3	5.379,3	107,6	103,8	6′86	6′86	6'86	6'86	6'66
Clientes / Ramal	#	3,48	3,30	2,81	2,69	2,16	1,80	2,00	2,00	2,00	2,00	1,96
Custo unit RS (€/m)	Ψ	65,7	31,9	8'89	101,9	57,0	52,5	52,5	52,5	52,5	52,5	52,5
Custo unit Ramal (€)	Ψ	393	471	461	433	374	494	494	494	494	494	494
Custo unit infraestruturação (€)		737	728	069	534	537	533	533	533	533	533	533
Conversão	Ψ	737	728	069	548	544	543	543	543	543	543	543
Reconversão	Ψ	0	0	0	419	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	ę	122	108	123	92	159	165	163	162	162	161	
Avaliação											Ī	2022
TOTEX (b)	m€						80	16	23	31	39	38
Proveito Recuperado (a)	m€						7	22	36	51	65	72
Margem tarifa	%											%06
$\mathbf{\Delta} = (\mathbf{a}) - (\mathbf{b})$	m€						0	9	13	20	27	34
Acumulado	m€						0	9	18	38	64	66



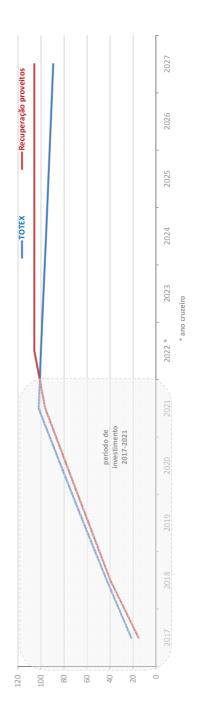
,000 entos

	202
DIRD 2017-2021	2010
PDIRC	2018
	2017
	2016 (220)
	2015
Real	2014
	2013
	2012
Tiel.	

CUAVEC	- Init			Real				PDIRE	PDIRD 2017-2021			
	5	2012	2013	2014	2015 2016	2016 (prev)	2017	2018	2019	2020	2021	2021 2017-2021
Investimento Desenvolvimento Negócio		367	222	149	103	208	190	190	190	190	190	952
Rede	m€	132	34	69	29	82	73	72	72	72	72	362
Ramais	m€	45	26	26	13	28	34	34	34	34	34	170
Infraetruturação / clientes	m€	161	115	45	26	98	26	26	26	26	76	382
Conversão		161	115	45	25	98	92	92	92	92	92	380
Reconversão		0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2
Segmento Novo	m€	m	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Contadores / cadeias medida	m€	25	14	6	e	00	00	00	00	00	00	38
Equipamento		°0	∞	9	1	4	4	' ε	΄ ε	3	æ	17
Montagem		17	9	3	2	5	4	4	4	4	4	21
Agregados físicos do DN:												
Clientes	#						152	151	151	151	151	756
Doméstico							147	147	147	147	147	735
Terciário							4	4	4	4	4	20
Indústria	,						↔	0	0	0	0	Н
Volume ano	mil m						28	138	182	227	271	876
Doméstico							18	22	91	127	164	455
Terciário							4	12	20	27	35	86
Indústria							36	72	72	72	72	322
Instalações de GN infraestruturadas	#	220	168	29	42	159	141	141	141	141	141	705
Conversão		220	168	29	40	158	140	140	140	140	140	700
Reconversão		0	0	0	2	1	1	1	1	1	1	2
Rede	В	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	7
Ramais	#	123	131	62	26	9/	89	69	69	69	69	344
Indicadores Operacionais:												
Pontos Abastecimento Ano	#	258	225	125	76	170	152	151	151	151	151	756
\ Q	:	257	325	130	9 7	, ,	1 1	1 7	1 1	1 7	151	700
>		757	677	120	9 (0/1	151	TCT	TCT	TCT	TCT	(0)
84 ×		П	0	٠	0	О	П	0	0	0	o	Т
MP		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rescissões	#	-37	-165	47	-37	-12	-12	-13	-13	-13	-13	-64
BP <		-34	-163	-45	-39	-12	-12	-13	-13	-13	-13	-64
BP >		e-	-2	-5	2	0	0	0	0	0	0	0
MP		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pontos Abastecimento Acumulados	#	2.677	5.737	5.815	5.854	6.012	6.152	6.290	6.428	995.9	6.704	6.704
	:	1 6 6 6 3	716	200	1 0 3 7	100	10,7	6763	400	0011		0 6 6 7 6
/ 10		500.0	C. 1.	067:5	7.927	0000	0.124	0.202	0.400	0.00	0.00	0.00
× 19		73	77	77	97	70	/7	/7	/7	/7	/7	/7
MP		1	П	1	Н	П	П	7	Η.	н	н	Н
Pontos Abastecimento Médios	#	2.677	5.707	5.776	5.835	5.933	6.082	6.221	6:329	6.497	6.635	
BP <		5.653	5.684	5.753	5.809	2.906	6.054	6.193	6.331	6.469	6.607	
BP >		23	22	23	25	56	27	27	27	27	27	
MP		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Consumo Médio	MWh	6,8	8,6	8,2	7,6	7,8	7,8	7,8	7,7	9'2	7,5	
× 48	PA	3,6	3,7	3,7	3,4	4,500	4,500	4,5	4,500	4,500	3,4	
MP.		9,5/5,9	8.698.4	8.045.3	4.631.5	4.631.5	4.631.5	4.631.5	4.631.5	4.631.5	4.631.5	
Volume adicional	MWh						929	1.611	2.127	2.644	3.160	
BP <							258	775	1.291	1.807	2.324	
BP >							418	836	836	836	836	
Volume total	MWh	50.349	48.834	47.397	44.357	46.568	47.493	48.385	48.858	49.330	49.802	
BP <		20.600	20.916	19.896	19.539	20.199	20.706	21.180	21.653	22.125	22.596	
BP >		20.074	19.220	19.456	20.186	21.738	22.156	22.574	22.574	22.574	22.574	
MP		9.676	8.698	8.045	4.631	4.632	4.631,50	4.632	4.632	4.632	4.632	

	2017-2021
	2021
	2020
2017-2021	2019
PDIRE	2018
	2017
	2016 (prev)
	2015
Real	2014
	2013
	2012
Fig. 1	D
CHAVES	CHAVES

Metas de eficiência:												
Inv DN / Cliente	ψ	1.421	986	1.196	1.349	1.224	1.253	1.261	1.261	1.261	1.261	1.259
Mts Rede Sec / Cliente	metros	9	c	13	13	6	6	6	6	6	6	6
Clientes / km rede	#	170,9	363,5	74,4	75,7	113,9	110,1	109,7	109,7	109,7	109,7	109,8
Clientes / Ramal	#	2,10	1,72	2,02	2,92	2,24	2,24	2,19	2,19	2,19	2,19	2,20
Custo unit RS (€/m)	Ψ	87,6	54,2	41,0	58,8	22,0	52,6	52,6	52,6	52,6	52,6	52,6
Custo unit Ramal (€)	ψ	367	431	423	200	374	494	494	494	494	494	464
Custo unit infraestruturação (€)		733	685	664	619	542	542	542	542	542	542	542
Conversão	ψ	733	982	664	089	543	543	543	543	543	543	543
Reconversão	ψ	0	0	0	387	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	ښ	160	115	146	177	156	160	162	164	166	168	
Avaliacão												2022
TOTEX (b)	m€						21	43	63	83	102	
Proveito Recuperado (a)	m€						15	40	59	77	96	106
Margem tarifa	%											%9
$\mathbf{\Delta} = (a) - (b)$	m€						9-	-3	4	-5	φ	9
Acumulado	m€						9-	6-	-14	-19	-24	-19



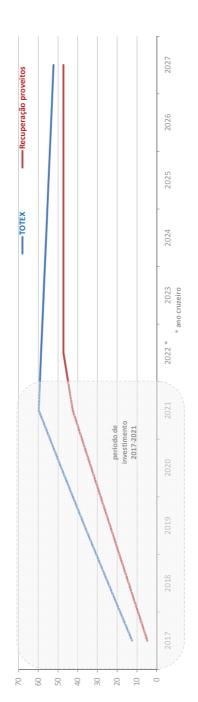
'000

	202
	2020
DIRD 2017-2021	2019
PDIRD	2018
	2017
	2015 2016 (prev)
	2015
Real	2014
	2013
	2012
Unid	
ij	
ARAR	

AMARANTE	Piul			Real				PDIRD	PDIRD 2017-2021			
	<u> </u>	2012	2013	2014	2015 2016	2016 (prev)	2017	2018	2019	2020	2021 2	2021 2017-2021
Investimento Desenvolvimento Negócio		1.655	578	83	7.1	167	114	114	114	114	114	269
Rede	m€	889	278	4 (45	73	41	41	41	41	41	206
Kamais	u Ç	156	104	18	∞ 7	77	77	77	21	21	21	106
IIIII dett utul açao / chentes Conversão	٤	747	179	54	17	99	44	44/	47	44	47	233
Reconversão		0	0	0	'n	7	0	0	0	0	0	2
Segmento Novo	m€	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Contadores / cadeias medida	m€	64	16	9	2	7	5	5	2	2	S	23
Equipamento		26	7	m i	1	ω,	2	2	7	2	2	11
Montagem		38	6	m	1	4	E)	m	33	E)	εn	13
Agregados físicos do DN:	:						;	;	;	;		
Clientes	#						88	88	88	88	68	445
Doméstico							87	87	87	87	87	435
Terciário							2	2	2	2	2	10
Indústria	,						0	0	0	0	0	0
Volume ano	mil m						11	33	22	77	100	277
Doméstico							6	28	47	9	84	234
Terciário							2	2	6	12	15	43
Indústria							0	0	0	0	0	0
Instalações de GN infraestruturadas	#	1083	276	82	39	122	98	98	98	98	98	430
Conversão		1.083	276	85	30	120	85	85	85	85	85	425
Reconversão		0	0	0	6	7	1	1	1	1	1	2
Rede	k	18	∞	0	1	1	1	1	1	1	1	4
Ramais	*	542	355	52	24	28	43	43	43	43	43	215
Indicadores Operacionais:												
Pontos Abastecimento Ano	#	1.094	289	96	20	129	88	88	88	89	88	445
BP <		1.088	288	94	20	128	88	68	89	88	68	445
8P >		9	+	2	0	-	0	0	0	0	0	0
dW		C	c	c	C	C	C	c	c	c	C	C
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1	2		,		•		,	,		,	,
Kescissoes	ŧ	101-	+T04	0	CT !	י י	g. '	01-	01-	01-	-10	64-
BP <		96-	-103	-47	15	<u>б</u>	6-	-10	-10	-10	-10	-49
BP >		Ş,	7	Н	0	0	0	0	0	0	0	0
MP		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pontos Abastecimento Acumulados	#	4.209	4.394	4.444	4.509	4.629	4.708	4.788	4.867	4.946	5.025	5.025
BP <		4.200	4.385	4.432	4.497	4.616	4.695	4.775	4.854	4.933	5.012	5.012
BP >		6	6	12	12	13	13	13	13	13	13	13
MP		c	c	C	C	C	C	c	c	c	C	C
Pontos Abacterimento Médios	*	4 209	4 302	4 4 1 9	7774	4 569	4 669	4 748	4 827	4 907	4 986	
	:	000. 6	200.	4 400	4 465	200	7 6 6 6	4 7 2 5	0 0 0	800	0 0 0	
, ,		002:	5	7		,			100			
, J0		ת	ת	11	77	T	CT T	CT	T	T	CT	
MP		0	0	0		0	0	0	0	0	0	
Consumo Medio	MWh 69	4,7	5,9	5,6	5,4	e, c	6,5 0,0	9,4 0,4	8,0	8,0	5,7	
\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	B L	2,6	3,1 13/13/8	0,0		7 200 1	2,5	2,3	2,3	2,5	2,9	
άΣ		0.0	0,0	0,0		0.0	0.0	0,0	0.0	0.0	0.0	
Volume adicional	MWh	ļ		ŀ			129	387	645	903	1.161	
BP <							129	387	645	903	1.161	
BP >							0	0	0	0	0	
MP							0	0	0	0	0	
Volume total	MWh	19.945	25.227	24.899		26.872	27.706	27.937	28.167	28.397	28.626	
> 4d &		9.076	13.132	11.599	10.965	13.213	13.501	13.732	13.962	14.191	14.421	
MP		0	0	0		0	0,00	0	0	0	0	

OIRD 2017-2021	8 2019 2020
P	2017 2018
	2015 2016 (prev)
Real	2014
	2013
	2012
Piul	

Metas de eficiência:												
Inv DN / Cliente	ψ	1.513	1.999	863	1.543	1.297	1.278	1.278	1.278	1.278	1.278	1.278
Mts Rede Sec / Cliente	metros	17	56	1	21	10	6	6	6	6	6	6
Clientes / km rede	#	59,5	38,4	1.395,3	48,8	100,5	112,4	112,4	112,4	112,4	112,4	112,4
Clientes / Ramal	#	2,02	0,81	1,85	2,08	2,22	2,07	2,07	2,07	2,07	2,07	2,07
Custo unit RS (€/m)	ę	37,4	36,9	53,1	44,3	22,0	52,0	52,0	52,0	52,0	52,0	52,0
Custo unit Ramal (€)	ψ	288	292	353	340	374	494	494	494	494	494	494
Custo unit infraestruturação (€)		069	029	637	534	541	542	542	542	542	542	542
Conversão	ψ	069	029	289	583	545	545	545	545	545	545	545
Reconversão	ų	0	0	0	369	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	£	319	341	153	287	221	215	217	219	221	223	
Avaliação												2022
TOTEX (b)	m€						12	25	37	48	09	59
Proveito Recuperado (a)	m€						2	14	24	33	43	47
Margem tarifa	%											-19%
∆ = (a) - (b)	m€						80	-10	-13	-15	-17	-11
Acumulado	m€						φ	-18	-31	-46	-64	-75

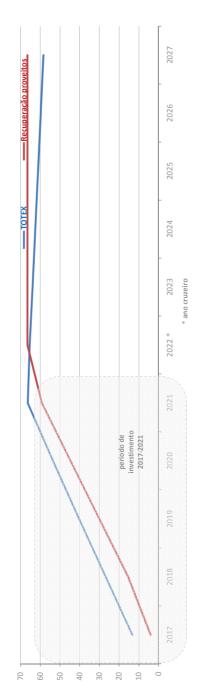


,000 enros

MADO CANAVECES	Piel-			Real				PDIRD	PDIRD 2017-2021			
	5	2012	2013	2014	2015 201	2016 (prev)	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
Investimento Desenvolvimento Negócio		202	270	193	109	157	122	122	122	122	122	612
Rede	m€	40	82	06	83	64	45	45	45	45	45	
Ramais	m€	36	37	22	10	22	22	22	22	22	22	
Infraetruturação / clientes	m€	116	135	72	13	9	20	20	20	20	20	
Conversão		116	135	72	13	92	50	20	50	50	20	
Reconversão	(1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	
Segmento Novo	ψ H	1,	o ;	7	0 '	0 '	ם י	ם י	ם י	0 1	ם נ	
Contadores / cadeias medida	₩	12	12	י ע	7 ,	9 (v,	ν,	Λ,	ν,	Λ	
Equipamento		4 02	9 1	v 4	н г	m 4	7 0	Ζ, c	7 0	Ζ, c	2	11
Montage first at DN:		\	\	7	7	4	n	n	n	n	n	
Aglegados físicos do Div.	*						40	ŏ	86	ŏ	ö	480
Domóstico	:						30	9 9	90	90	90	001
Terciário							06 -	56 T	96	56 -	, L	004
Indústria							н С	٠.	- F	٠.	٠.) 4
our our own							. 5	4 07	100	150	220	793
Volume and	Ē						9 9	1 .	109	691	677	700
Domestico							י ת	97	444	79	9 1	220
Terciario							-	2	4	2	7	18
Industria							0	21	79	103	144	329
Instalações de GN infraestruturadas	*	170	202	112	30	120	93	93	93	93	93	465
Conversão		168	202	112	28	119	92	92	92	92	92	460
Reconversão		2	0	0	2	1	1	1	1	1	1	2
Rede	к	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	4
Ramais	*	113	152	69	24	S,	44	44	44	44	44	220
	:	0	1	1	i	3	;	;	;	;	;	
Indicadores Operacionais:												
Pontos Abastecimento Ano	#	178	212	131	38	125	26	86	86	86	86	489
BP <		176	212	130	37	125	97	97	97	97	97	485
/ de		,	c	-	-	c	c	-	-	-	,	_
` .		4 (0 0	н (н (0	0 0	н (н (н (н (t o
AIM		Þ	0	Þ	Э	>	Þ	Þ	0	0	Þ	D
Rescissões	#	-25	-74	-36	-15	9-	9-	9-	φ	9-	-7	-31
BP <		-24	-74	-37	-14	9	9-	9-	φ	9-	-7	-31
BP >		Ļ	0	1	-1	0	0	0	0	0	0	0
MP		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pontos Abastecimento Acumulados	*	2.486	2.624	2.719	2.742	2.861	2.952	3.044	3.136	3.228	3.319	3.319
	•	200	20.0	100	900				2,70	24.0	9 0	2000
× 48		2.476	7.b14	70/.7	2.730	2.849	2.940	3.031	3.122	3.213	3.303	3.303
BP >		10	10	12	12	12	12	13	14	15	16	16
MP		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pontos Abastecimento Médios	#	2.486	2.555	2.672	2.731	2.802	2.907	2.998	3.090	3.182	3.273	
BP <		2.476	2.545	2.661	2.719	2.790	2.895	2.986	3.077	3.167	3.258	
BP >		10	10	11	12	12	12	13	14	15	16	
ΔM		0	O	0	0	0	0	0	0	0	O	
Consumo Médio	MWh	4,4	4,7	4,5	4,4	4,3	4,3	4,3	4,4	4,5	4,5	
BP <	/Pa	2,2	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	
BP >		551,4	612,8	538,7	479,1	479,1	479,1	479,1	479,1	479,1	479,1	
MP		0,0	0,0	0′0	0,0	0,0	0'0	0'0	0,0	0'0	0'0	
Volume adicional	MWh						111	573	1.274	1.975	2.676	
BP <							111	333	555	777	1.000	
BP >							0 (240	719	1.198	1.677	
MP	P. Alla Ch.	000	13 003	12 123	44.050	10 101	0 27	0,000	, 1, 1,	0,7	74 00 0	
Volume total	II MIM	5 296	12.083	6 107	6 200	6 200	6.620	6 929	7.046	7 252	14.88b	
/ \		5.514	6.128	5.926	5.749	5.749	5.749	5.989	6.468	6.947	7.426	
MP		0	0	0	0	0	00'0	0	0	0	0	

MARCO CANAVECES	piul			Real				PDIRD	2017-2021			
	3	2012	2013	2014	2015 2	2016 (prev)	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021

Metas de eficiência:												
Inv DN / Cliente	¥	1.160	1.274	1.475	2.865	1.258	1.259	1.249	1.249	1.249	1.249	1.251
Mts Rede Sec / Cliente	metros	2	6	14	48	6	6	6	6	6	6	6
Clientes / km rede	#	188,6	106,9	7'02	20,6	110,6	112,4	113,6	113,6	113,6	113,6	113,3
Clientes / Ramal	#	1,58	1,39	2,11	1,58	2,16	2,20	2,23	2,23	2,23	2,23	2,22
Custo unit RS (€/m)	ų	42,9	43,1	48,5	45,2	57,0	52,5	52,5	52,5	52,5	52,5	52,5
Custo unit Ramal (€)	ψ	322	245	353	426	374	494	494	494	494	494	494
Custo unit infraestruturação (€)		685	899	642	448	542	542	542	542	542	542	542
Conversão	ų	889	899	642	458	544	544	544	544	544	544	544
Reconversão	ψ	413	0	0	312	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	£	264	269	325	654	290	296	292	286	280	275	
Avaliação												2022
TOTEX (b)	m€						13	27	40	23	99	9
Proveito Recuperado (a)	m€						4	15	30	45	59	29
Margem tarifa	%											7%
$\Delta = (a) - (b)$	m€						6-	-11	-10	6-	-2	1
Acumulado	m€						6-	-21	-31	-40	-47	-46



'000 euros