

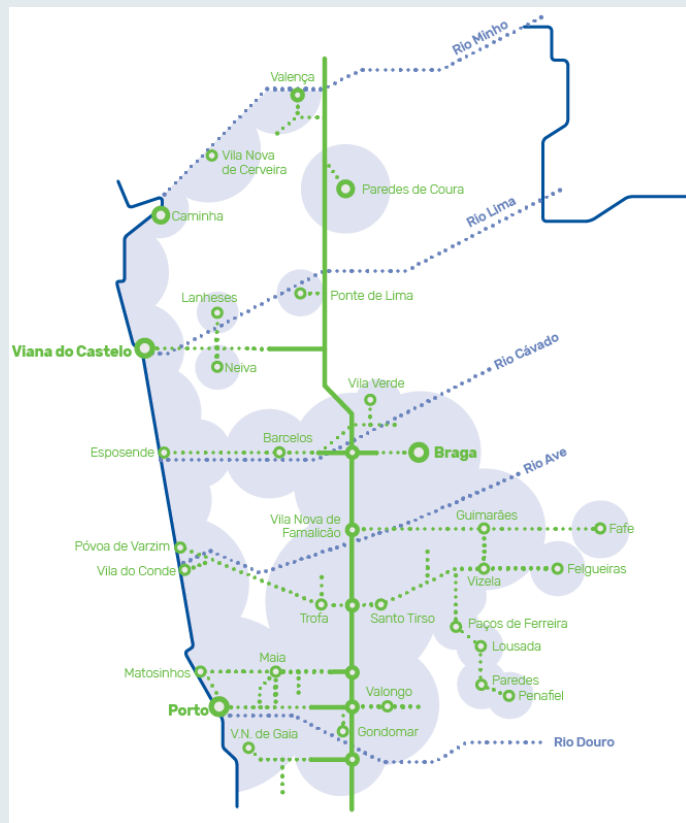


REN Portgás



Nuno Fitas Mendes, 7 maio 2026

REN Portgás



01 Considerações

02 Clientes e Volumes

03 Investimento

04 Custos

05 Contributos

Considerações



O SNG e o SEN são dois sistemas energéticos com a mesma relevância, garantes da soberania nacional e do tecido económico e social, e têm de ser observados de forma integrada e equivalente.



Para esta sessão entendemos que não está em equação a alteração do modelo regulatório mas tão só a sua manutenção, com eventual melhoramento dos seus parâmetros ou entradas fundamentais.



Caso se entenda útil discutir uma alteração profunda do modelo regulatório, será necessário uma discussão mais extensa que esta auscultação de hoje, envolvendo necessariamente o Concedente e os instrumentos formais das concessões.

Clientes e Volumes

0

Em 2022 (depois do recorde de 2021) assistimos na REN Portgás à primeira redução de volumes anuais.

1

A redução imposta de **15%**, deveu-se, a partir de fevereiro 2022 à pressão sobre as fontes de abastecimento provenientes do leste do continente.

2

Pelo mesmo tempo, o **fim de regimes bonificados** às cogerações afastou consumos significativos.

3

Em 2023 foi decidido o **fim da obrigatoriedade de instalação de rede de gás** em novas habitações.

4

Em 2025 **iniciativas de subsídio difusa** de equipamentos elétricos estão diretamente apontados sobre clientes com equipamentos a gás.

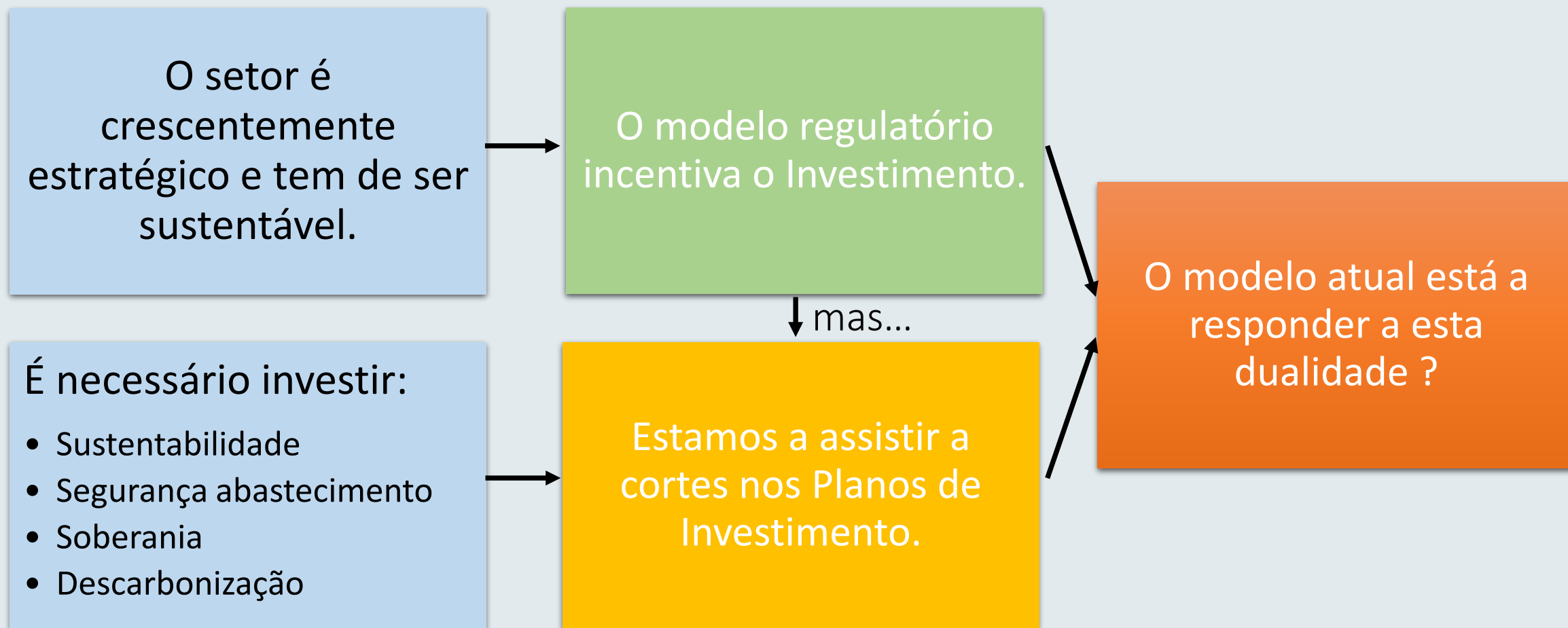
1 e 2 - justificam 90% da redução de consumo a 2025.
3 e 4 estão a determinar dificuldades aos clientes que compram novas habitações e a saídas desnecessárias da rede.

5

Desde 2018 o RNC e o PNEC apresentam-se com cenários muito exigentes, de quebra, para o SNG. **Consecutivamente esses cenários têm sido revistos em alta.**

Não existiu nenhum movimento orgânico que partisse dos clientes em mercado.

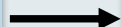
Investimento I



Investimento II

É necessário garantir:

- Investimentos substituição
- Ordem de mérito
- Densificação
- Indicadores de eficiência real



O impacto dos novos investimentos nas tarifas de venda a clientes finais é residual.

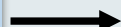
↓ mesmo assim ...

Amortização

Acelerar

vs

Desconto Valor Terminal

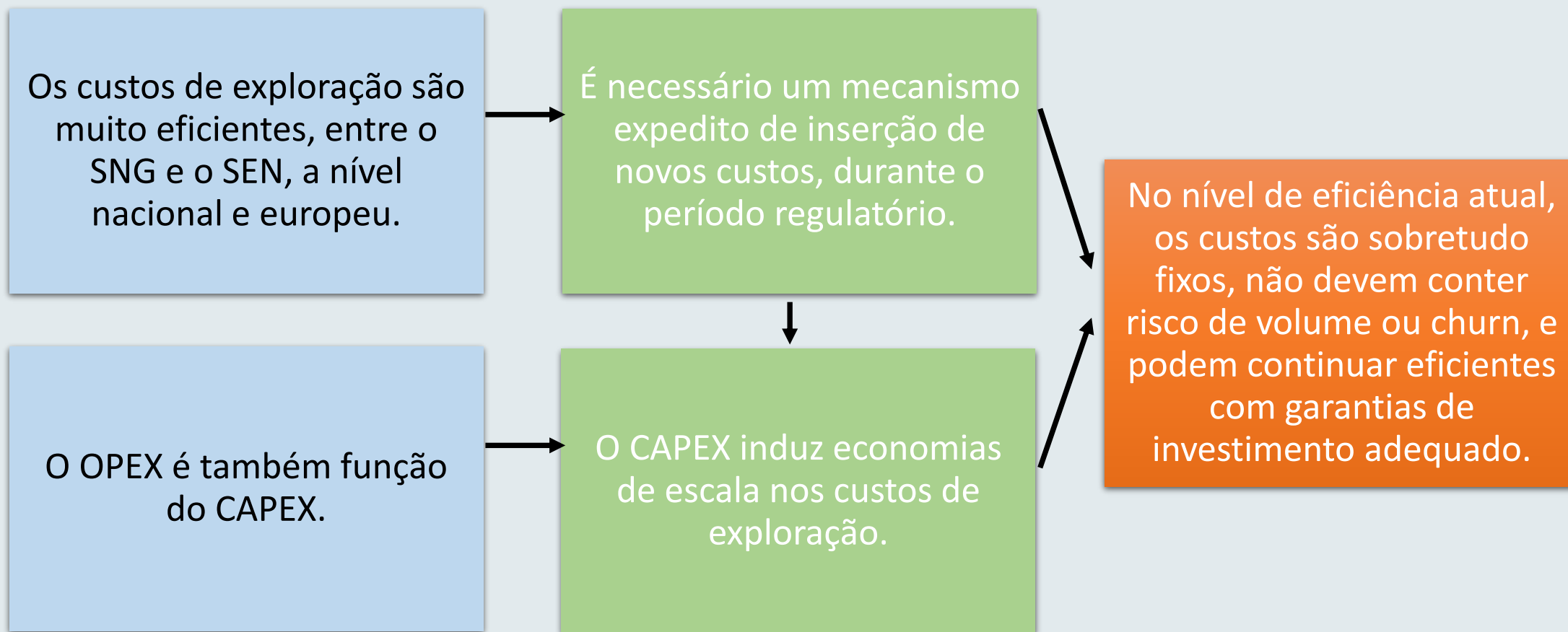


1.600 M€ de base de ativos na Distribuição.



Não existe ociosidade.
O stock de ativos é uma solução.

Custos



Contributos I

Reconhecer que **mais clientes/volumes é melhor que menos clientes/volumes** é fundamental incentivar a adesão, garantindo a sustentabilidade das economias de escala atuais e sintonizar o ritmo da descarbonização com churn (entradas/saídas) controlado.

O SNG e o SEN têm de ser avaliados de forma conjunta, olhando para qualidade de serviço, preço ao consumidor final, rentabilidade dos investimentos, e direitos dos consumidores às opções e *hedging*.



Devem ser introduzidos **mecanismos de remuneração incrementais** que incentivem a qualidade de serviço, injeção e armazenamento descentralizado de gases renováveis e incentivados investimentos de *sector coupling* entre o SNG e SEN.

Devem ser introduzidos **mecanismos de reavaliação de custos (OPEX)** dentro do período regulatório quando justificável e de forma expedita: i) por variações estruturais ou conjunturais, ii) por novas atividades ou iii) novas obrigações.

Deve ser **anulado o risco de volume e churn de clientes**, quando se verifique que não são variáveis controladas pelos operadores.

Contributos II

Regulação por **incentivos mais equilibrada**

- Reduzir alterações de regras metodológicas
- Evitar modelos excessivamente penalizadores
- Maior previsibilidade na evolução das tarifas e proveitos permitidos
- Criar incentivos explícitos - smart metering, conversão, automação e monitorização da rede



Novas métricas para digitalização, resiliência da rede, contribuição para a descarbonização

Atualização + **dinâmica do WACC** e prémio de risco associado à transição energética

Agilizar a integração de gases renováveis

Agilizar a metodologia de aceitação de ativos

Simplificação e redução da carga administrativa



REN Portgás



Nuno Fitas Mendes, 7 maio 2026