

ENTIDADE REGULADORA DOS SERVIÇOS ENERGÉTICOS
CONSELHO CONSULTIVO
PLENÁRIO
PARECER CC PL EXT Nº 4/2023

“Plano estratégico e financeiro plurianual 2023-2027 da ERSE”

I. ENQUADRAMENTO

A Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos (ERSE), de acordo com os seus Estatutos, aprovados pelo Decreto-Lei n.º 97/2002, de 12 de Abril, na redação atualmente em vigor, tem por finalidade a regulação dos setores da eletricidade, do gás natural e do Gás de Petróleo Liquefeito (GPL) em todas as suas categorias, nomeadamente engarrafado, canalizado e a granel, dos combustíveis derivados do petróleo e dos biocombustíveis, bem como da atividade de gestão de operações da rede de mobilidade elétrica.

Nos termos do artigo 40.º dos Estatutos da ERSE, o Conselho Consultivo (CC) é o órgão de consulta na definição das linhas gerais de atuação da ERSE e nas deliberações adotadas pelo Conselho de Administração (CA).

Por seu turno, dispõe o artigo 43.º n.º 1 alínea d) dos Estatutos da ERSE que compete ao CC, reunido em Plenário, pronunciar-se sobre matérias que o CA entenda submeter-lhe, não tendo o parecer caráter vinculativo, conforme disposto no n.º 5 do citado artigo.

De referir que o documento “Linhas Orientadoras do Plano Estratégico da ERSE para 2023-2027” esteve em consulta de todos os interessados no setor energético entre os dias 5 de abril e 5 de maio de 2023, uma vez que, atendendo ao papel preponderante da energia na sociedade atual e valorizando os princípios da transparência e do envolvimento dos interessados, o CA da ERSE entendeu pertinente dar previamente a conhecer as linhas estratégicas do seu Plano Estratégico para os próximos 5 anos (2023 a 2027).

O CC, reunido em Plenário, emitiu parecer sobre as “Linhas Orientadoras do Plano Estratégico da ERSE para 2023-2027” em 3 de maio de 2023.

Findo o prazo de envio dos comentários, a ERSE ponderou e analisou os contributos recebidos e as preocupações espelhadas nos mesmos, tendo elaborado o documento intitulado “Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027” que, em cumprimento das disposições legais e estatutárias, o CA submeteu, em 31 de agosto de 2023, a parecer do CC.

Na elaboração do presente parecer o CC teve em consideração, por um lado, o Documento apresentado pela ERSE e, por outro lado, a apresentação feita ao CC pela ERSE, em 31 de agosto de 2023, nas quais foram prestados diversos esclarecimentos sobre o tema objeto de consulta ao CC.

Assim, o CC emite o seguinte parecer:

II. GENERALIDADE

O Plano Estratégico para o quinquénio 2023-2027 é um instrumento de gestão determinante que tem como principal função identificar e dar a conhecer as orientações estratégicas que irão nortear a ação do regulador até ao ano de 2027.

A ERSE assenta o presente Plano Estratégico na missão de regular o setor energético em defesa dos consumidores, presentes e futuros, promovendo o funcionamento sustentável do setor num contexto de transição energética, nos valores da transparência, independência, sustentabilidade, inovação, cooperação e excelência na regulação do setor energético e na dinamização da eficiência dos mercados e do reforço da confiança dos consumidores, que estão subjacentes a toda a sua ação e exercício das suas funções.

I.1 TENDÊNCIAS E DESAFIOS

O “Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027” da ERSE foi um documento acolhido positivamente quer no CC, quer pelos atores do setor energético. Numa altura de complexificação do setor energético e de profunda transformação, é necessário ter uma visão de médio prazo orientadora para encarar os desafios.

A ERSE, ao elaborar este documento, está a dar o sinal ao setor através da sua atitude pró-ativa de querer fazer parte da solução para os desafios que já se conhecem e também para os que se perspetivam, permitindo assim também dar a conhecer uma maior amplitude das suas competências enquanto entidade reguladora do setor energético.

Ao nível europeu a escolha pelo caminho da descarbonização da economia e da sociedade é claro, dando um papel primordial e ativo ao cidadão nas metas que se querem alcançar nesta transição energética e das energias renováveis.

Se até aqui o papel da ERSE foi o de construir uma cadeia de valor, onde as atividades de produção, distribuição, transporte e comercialização fossem separadas, ao chegar ao final do primeiro quartel do século XXI o desafio é outro.

Com a atenuação do modelo de produção centralizada de eletricidade e a promoção do cidadão enquanto agente ativo do setor de energia, será inevitável o surgimento de novos mercados, como a troca de energia entre consumidores, como o mercado de agregação, a par do surgimento de entidades que querem exercer atividade económica dentro do setor da energia, como as comunidades de energia, de forma diferente daquela a que até agora o setor tinha visto.

Os novos mercados de energia vão necessitar de novos regulamentos, não antes pensados ou desenhados, que devem dar espaço para que novas ideias disruptivas e economicamente viáveis possam surgir. Novos mercados e novos regulamentos que devem manter a preocupação de proteção aos consumidores, a par da contínua necessidade de regular os monopólios naturais do setor da energia.

A maior eletrificação dos consumos e a maior integração de produção de energia renovável de natureza variável, também descentralizada, cria enormes desafios às infraestruturas de gás e elétricas já construídas. Se, por um lado precisamos de nova rede e infraestrutura para integrar nova produção renovável, que sabemos necessária, por outro, sabemos que o custo será repercutido no preço da energia para as famílias, empresas e indústria. Ajustar os perfis de consumo aos de produção, aproximar a produção do consumo, ganhar flexibilidade para gerir desequilíbrios no curto e médio prazo entre

produção e consumo, são desafios que se colocam na frente para conseguir avançar na transição energética com investimentos nas redes que promovam a sua inteligência mais do que a sua massificação.

No entender do CC, será também necessário reconhecer a importância crescente doutros vetores na transição energética, o que irá requerer o primado da neutralidade tecnológica na consideração da diversidade de opções, designadamente na mobilidade e nos processos térmicos mais exigentes, aspetos que o documento em apreciação deveria refletir.

Neste século XXI os consumidores de hoje estão mais capacitados para defenderem e exercitarem os seus direitos do que no passado, ainda que nem todos os consumidores estejam no mesmo nível de informação. Entende o CC que é necessário aprofundar a proteção aos consumidores mais vulneráveis, ao mesmo tempo que deve ser reforçada a tarefa da ERSE quanto à promoção da literacia energética junto dos consumidores, para que todos conheçam os direitos e os deveres relacionados com a sua participação, que se quer mais ativa, no setor de energia.

O regulador, antes de ter um papel sancionatório, deve ter um papel de promoção do bom funcionamento do setor energético. Este Plano Estratégico mostra que a ERSE está empenhada em antecipar e resolver falhas de funcionamento, em vez de atuar apenas na fase sancionatória, aspeto que o CC regista e valoriza.

1.2 ESTRATÉGIA

E1: Participação e inclusão – proteção e capacitação dos consumidores e envolvimento dos interessados

No âmbito da regulação dos sectores da eletricidade e do gás natural, e no quadro da legislação e regulamentação aplicáveis, a ERSE tem, nos termos estatutários, a atribuição, entre outras, de “Proteger os direitos e os interesses dos consumidores, em particular dos clientes finais economicamente vulneráveis, em relação a preços, à forma e qualidade da prestação de serviços, promovendo a sua informação, esclarecimento e formação”, mantendo-se, desta forma, como um dos mandatos organizacionais desta entidade.

A ERSE assume como um dos principais desafios da regulação a promoção de uma transição energética inclusiva, permitindo que os consumidores, especialmente os mais vulneráveis, também possam beneficiar de novas formas de energia, mais limpas e sustentáveis. Acrescenta ainda que *“em paralelo, a regulação tem de continuar a reconhecer a necessidade da existência de medidas que assegurem o acesso pelos consumidores aos serviços essenciais de energia, que reflitam uma gestão eficiente, tanto no que respeita à racionalidade dos seus custos, como no que se refere à garantia da qualidade dos serviços prestados, incluindo as tarifas para os consumidores servidos pelos Comercializadores de Último Recurso (CUR), bem como as tarifas reguladas sociais aplicáveis a consumidores vulneráveis”*.

Pelas razões explanadas a ERSE propõe-se manter a aposta na prestação de uma boa comunicação com os consumidores, promovendo a literacia energética adequada aos novos tempos, através da disponibilização de informação e de ferramentas úteis, bem como de iniciativas de formação que contribuam para que os consumidores possam, efetivamente, ter um papel ativo no sector e tomem as decisões mais conscientes e ajustadas à sua realidade.

O CC regista positivamente a particular relevância que os consumidores, em particular os mais vulneráveis, assumem para a Entidade Reguladora, em especial no atual contexto de instabilidade energética.

E tanto assim é que a ERSE, no Plano Estratégico 2023-2027 e no que diz respeito à participação e inclusão dos consumidores, estabelece as seguintes metas:

- *“Garantir uma representação inclusiva e equilibrada das partes interessadas no processo de tomada de decisão promovendo uma participação alargada e efetiva nos processos de consulta, com um tratamento agilizado dos contributos;*
- *Desenvolver e implementar ações e mecanismos que fomentem a proteção e o empoderamento dos consumidores, através de instrumentos de apoio, esclarecimento informação;*
- *Promover a literacia energética para a tomada de decisões conscientes e participação pró-ativa dos consumidores;*
- *Comunicar de forma clara e objetiva os resultados do trabalho e as decisões da ERSE;*
- *Avaliar contínua e sustentadamente os impactes da atuação regulatória, divulgando-os junto do público.”*

O CC regista como positiva a concretização por parte da ERSE das várias ações que se propõe desenvolver com vista a atingir as metas supra identificadas, a saber:

- *“Melhorar e modernizar o processo de consulta pública e de interessados, disponibilizando novas ferramentas de interação e tratamento da informação;*
- *Fomentar uma representação adequada, equilibrada e inclusiva dos agentes setoriais nos Conselhos. Proporcionar formação técnica aos membros dos Conselhos para mitigar assimetrias de conhecimento;*
- *Desenvolver ferramentas interativas de disponibilização de informação, bem como materiais pedagógicos e multimédia;*
- *Disponibilizar conteúdos esclarecedores, redigidos em linguagem simples e clara;*
- *Realizar estudos de impacto, ações cliente mistério e outras ações concretas de auscultação;*
- *Alargar os programas de formação dos consumidores, apostando em ações próximas e efetivas junto do público-alvo, ministradas por colaboradores da ERSE ou ao abrigo da cooperação institucional.”*

Neste capítulo, o CC reconhece a forma transparente e organizada como a ERSE comunica, sistematiza e considera os contributos das várias partes nos processos de consulta pública.

O CC constata que resulta expressamente do Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027, agora em apreço, uma preocupação acrescida com os “consumidores vulneráveis”, destacando como positivo o facto de a estratégia e as ações propostas pela ERSE terem como destinatários, não só os consumidores economicamente vulneráveis, mas também os que, apesar de terem capacidade económica, não têm conhecimentos adequados suficientes para virem a ser integrados no âmbito de uma transição que é energética mas necessariamente é também tecnológica.

Resultando expressamente do documento em análise o facto de muitos dos consumidores poderem vir a tornar-se produtores, no âmbito da atual transição energética, o CC regista, no entanto, que esta preocupação deveria ser evidenciada nas metas definidas para a participação e inclusão dos consumidores e envolvimento de interessados.

E2: Transição e transformação – as redes do futuro

Esta estratégia da ERSE está focalizada em assegurar o adequado desenvolvimento das infraestruturas e a sustentabilidade do sector energético, num contexto de otimização contínua dos custos e benefícios

para operadores e consumidores, e em garantir o acesso universal dos consumidores à energia a preços acessíveis.

Ainda nesta linha, a ERSE pretende ter um papel ativo na identificação e influência nas novas tendências do setor, refletindo-as num quadro regulatório que se pretende dinâmico e pró-ativo.

Para este efeito, a ERSE estabelece as seguintes metas para o período 2023-2027:

- *“Assegurar um quadro regulamentar dinâmico e pró-ativo, facilitador das novas tendências do sector;*
- *Garantir a regulação eficiente dos monopólios naturais, num contexto de crescente descentralização, inovação e integração de vetores energéticos;*
- *Garantir que a descarbonização do setor ocorre a custos eficientes, com repartição de benefícios visíveis para os consumidores e operadores, através de decisões de investimento em infraestruturas energéticas, baseadas no princípio da eficiência energética primeiro e na racionalidade económica;*
- *Garantir o acesso universal pelos consumidores aos serviços energéticos, independentemente da sua situação económica, social e geográfica.”*

Tendo em conta as metas definidas, a ERSE propõe-se a desenvolver as seguintes Ações:

- *“Estudar as novas tendências e desenvolvimentos do setor energético, através da criação de grupos de trabalho com outras entidades, multidisciplinares, dinâmicos, flexíveis, ágeis e com compromisso, com vista a garantir uma visão comum pela ERSE sobre os vários temas e vetores energéticos;*
- *Adaptar os atuais modelos e instrumentos regulatórios aos desígnios da transição energética, à lógica intervetorial, inovação e descentralização (metodologias regulatórias dos monopólios naturais, incentivos regulatórios, realização de avaliações de impacto, análises de custo-benefício);*
- *Promover a integração de nova produção descentralizada e instalações de armazenamento, e a implementação de uma gestão flexível da rede;*
- *Promover a eficiência energética de forma integrada em todos os vetores energéticos;*
- *Reforçar a cooperação com instituições nacionais e europeias, tendo uma posição proactiva na regulamentação europeia, e a partilha de informação e de conhecimento de novas metodologias regulatórias com as congéneres;*
- *Desenhar e implementar projetos-piloto e sandboxes de modo a testar soluções inovadoras e efetuar análises custo-benefício em ambiente laboratorial real tendo em vista a sua replicação;*
- *Alinhar a estratégia de atuação da ERSE com as políticas sociais gerais, designadamente com a Estratégia de Longo prazo para o combate à pobreza energética.”*

O CC regista positivamente a intenção demonstrada pela ERSE de alargar as discussões a outros sectores, nomeadamente através da criação de grupos de trabalho multidisciplinares, na medida em que tal contribua para uma maior diversidade de perspetivas e enriquecimento dos aspetos relacionados com a evolução do sector energético.

Na mesma linha, o CC destaca positivamente a ação proposta pela ERSE para reforço da cooperação com instituições internacionais e manifesta a sua concordância com a promoção de *sandboxes* para enquadramento de projetos-piloto que contribuam para um eficaz desenvolvimento de novas soluções para o sector, que vão ao encontro das metas que a ERSE se propõe atingir.

E3: Mercados energéticos – regulação eficaz e dinâmica

De acordo com a ERSE, a evolução da regulação passará pela clara aposta na criação de um mais eficiente sistema energético de proximidade. A ERSE conta ter um papel ativo de antecipação de tendências internacionais na configuração dos mercados energéticos e promoção do debate sobre a sua implementação, estabelecendo as seguintes metas para o período 2023-2027:

- *“Assegurar instrumentos regulatórios dinâmicos, adaptados à reconfiguração da arquitetura dos mercados energéticos;*
- *Assegurar o funcionamento eficiente dos mercados, orientados para a harmonização dos vários vetores energéticos e o correto sinal de preço;*
- *Garantir a proteção dos consumidores perante a crescente diversidade de novos agentes no setor energético e introdução de inovações nos serviços e produtos oferecidos;*
- *Fomentar a participação ativa dos consumidores e a flexibilidade da procura.”*

Tendo como base estas metas, a ERSE propõe-se a desenvolver as seguintes Ações:

- *“Aperfeiçoar os processos de supervisão e monitorização dos mercados tendo em conta a evolução do enquadramento legislativo;*
- *Identificar as principais tendências internacionais de desenho de mercado e debater com os interessados sobre a metodologia de implementação dessas tendências;*
- *Incentivar o desenvolvimento de comunidades de energia e novas formas de participação em mercado, através de sistemas flexíveis, eliminação de barreiras à entrada de novos players e do aperfeiçoamento das opções de injeção de eletricidade na rede;*
- *Desenvolver a regulação, nacional e internacional, tendo em vista um desenho de mercado mais eficaz;*
- *Avaliar periodicamente as metodologias regulatórias aplicadas num contexto de crescente concentração de operadores em determinadas fases da cadeia de valor dos combustíveis rodoviários e GPL versus um contexto de desenvolvimento de biocombustíveis e outros vetores (combustíveis de baixo carbono).”*

O CC regista positivamente a aposta da ERSE no desenvolvimento dos novos instrumentos de apoio à gestão das redes, nomeadamente os mecanismos da gestão da procura e de flexibilidade, na medida em que promovam o alinhamento com o desenvolvimento que estas soluções vão registando a nível europeu.

E4: Capacitação – independência, integridade e confiança

A ERSE propõe-se a continuar a promover a melhoria contínua dos conhecimentos e competências do capital humano, apostando na formação especializada e em áreas inovadoras que crie valor individual e institucional, valorizando o mérito dos colaboradores.

Adicionalmente, a ERSE pretende dotar-se dos recursos técnicos essenciais à otimização da sua atuação e fortalecer a sua cultura organizacional, fundamentada, no aperfeiçoamento permanente dos processos de trabalho, na flexibilização e fluidez das interações, no reforço do trabalho em equipa e na incorporação das melhores práticas de gestão.

Para materializar estes objetivos a ERSE estabelece as seguintes metas para o período 2023-2027:

- *“Garantir a integridade e transparência da ERSE, através das melhores práticas de boa governança financeira e funcional;*
- *Implementar, ao nível de Recursos Humanos, uma Política de Gestão do Talento, munindo a ERSE de ferramentas de atração, desenvolvimento e retenção de Talento;*
- *Dotar a ERSE de competências para a regulação do setor, valorizando a formação especializada e o mérito dos seus colaboradores;*
- *Afirmar o papel distintivo da ERSE na criação de valor para a sociedade, através de decisões fundamentadas em critérios técnicos;*
- *Assegurar o bom funcionamento do setor, apoiado na aplicação eficaz e efetiva do poder sancionatório.”*

Com base nestas metas, a ERSE propõe-se a desenvolver as seguintes Ações:

- *“Garantir planos de formação, incluindo em áreas inovadoras e transversais, que incitem à realização de uma formação contínua e que crie valor individual e institucional;*
- *Implementar mecanismos de qualificação, gestão e valorização do talento, que permita atrair os melhores recursos humanos e capacitar e reter o quadro existente;*
- *Realizar ações de benchmarking quanto a práticas de governança e políticas de gestão de recursos humanos;*
- *Dotar a organização dos recursos técnicos necessários à otimização da sua atuação, designadamente assegurando a atualidade e a eficácia dos sistemas e equipamentos informáticos, dos sistemas de segurança e das instalações materiais.”*

O CC reconhece a importância da identificação e reforço da ERSE como entidade competente e independente, objetivo este que requer uma exigência acrescida na seleção e valorização dos seus quadros e uma adequada fundamentação das suas decisões.

1.3 MONITORIZAÇÃO

Este Plano Estratégico e Financeiro Plurianual proposto pelo CA da ERSE é ambicioso e apresenta um considerável detalhe.

São 4 eixos, dois dos quais – Capacitação (E4) e Participação e Inclusão (E1) – têm como objetivo o aperfeiçoamento da capacidade e da imagem da própria Entidade e da sua interação com a sociedade que serve, designadamente os consumidores em geral e também as organizações que os representam.

Os outros 2 eixos – Transição (E2) e Transformação e Mercados Energéticos (E3) – dirigem-se à ação operacional da ERSE, nas suas competências de supervisão dos mercados e nas tarefas incontornáveis de apoio, por sinais económicos ou regulamentares, à adequação progressiva das redes e dos procedimentos à necessária transição energética.

Os eixos E1 e E4 têm como objetivo melhorias organizativas, de comportamento e de capacitação; já os eixos E2 e E3 estão vocacionados para a monitorização e eventuais medidas de correção dos mercados e de todos os seus agentes.

No entanto, esta proposta de Plano refere apenas que a sua monitorização regular será promovida, sem maior explicação, o que, parcialmente, se compreende, uma vez que já se encontram estabelecidos para cada uma das áreas visadas vários mecanismos de informação e de monitorização.

Mas este Plano define com maior precisão as diferentes áreas de atuação e, para elas, explicita concretamente as respetivas medidas que a ERSE se propõe adotar.

O CC recomenda, portanto, que a ERSE explicito o seu programa específico de monitorização, incluindo a reorganização que dele resultar.

I.4 PLANO FINANCEIRO E PLURIANUAL

O CC considera, em primeiro lugar, que esta proposta de orçamento plurianual é um exercício de planeamento saudável, que confere previsibilidade e uma maior confiança por parte das empresas do setor energético e da sociedade em geral, beneficiária dos bens e serviços energéticos e da supervisão e regulação da ERSE.

A evolução orçamental proposta tem como pressuposto os valores orçamentados para o ano de 2023 e assume um crescimento global de 5% ao ano.

Concretamente, a despesa prevista parte do valor de 14.142.400 euros em 2023, evoluindo para 16.883.100 euros em 2027.

Tal será entendível dada a situação atual caracterizada por uma taxa de inflação que está a originar aumentos de custos nos bens e nos serviços.

No entanto, numa análise mais detalhada, verifica-se que as rubricas orçamentais onde está previsto aumento de despesa referem-se a custos com pessoal ou transferências para outras entidades.

As rubricas relativas a bens, serviços e encargos financeiros não registam aumentos e algumas até são reduzidas.

O CC regista esta proposta que, em período de inflação e de alguma incerteza, se deve considerar indicativa, carecendo de ajustamentos em cada orçamento anual apresentado pela ERSE dentro do período em análise.

Já no que respeita à receita, são determinantes as contribuições dos setores regulados, cujo crescimento é diferenciado por setor.

O CC regista que a contribuição anual do setor dos Combustíveis e Outros se mantém praticamente constante no período em causa, enquanto a contribuição anual dos setores de Eletricidade e do Gás cresce, no mesmo período, 20,6%.

Trata-se de um crescimento considerável, não separado entre os dois setores, que poderão apresentar evoluções distintas entre 2023 e 2027.

O CC sugere uma maior explicitação do racional subjacente a esta proposta de receita.

III. CONCLUSÕES

Conforme explicitado ao longo do parecer, o CC considera a proposta de plano estratégico da ERSE globalmente positiva, sem prejuízo das recomendações emitidas.



IV. PARECER

O Conselho Consultivo, reunido em 18 de setembro, vota favoravelmente, com declaração de voto dos conselheiros em anexo, o Parecer relativo ao Plano estratégico e financeiro plurianual 2023-2027 da ERSE.

Nesta conformidade, o Conselho Consultivo recomenda que sejam ponderadas as sugestões apresentadas no presente Parecer.

Este Parecer, aprovado em reunião do Conselho Consultivo de 18 de setembro, vai ser remetido ao Presidente do Conselho de Administração da ERSE, depois de assinados pelo Presidente do Conselho Consultivo.

O Presidente do Conselho Consultivo



(Eng.º Mário Ribeiro Paulo)

**PARECER SOBRE O PLANO ESTRATÉGICO E FINANCEIRO PLURIANUAL 2023-2027 DA
ERSE**

Mário Ribeiro Paulo, enquanto presidente do Conselho Consultivo da ERSE designado por despacho do membro do Governo responsável pela área da energia, voto favoravelmente, na globalidade e na especialidade, o parecer emitido pelo Conselho Consultivo relativo ao **Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE**

Lisboa, 20 de setembro de 2023



(Mário Ribeiro Paulo)

From: [Fernando Campos Pereira](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Carla Marques](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 19 de setembro de 2023 15:43:00
Attachments: [image001.png](#)
[image002.png](#)

Exmo. Sr. Presidente,

Expresso por esta via o voto favorável sobre o parecer discutido na reunião do CC realizada ontem.

Com os melhores cumprimentos

Fernando Campos Pereira

Subdiretor Geral

Área de Gestão Tributária – Impostos Indiretos (IVA e IEC) e ISV

Av. João XXI, n.º 76, 9.º -- 1049-065 Lisboa



From: [Jerónimo Meira da Cunha](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Carla Marques](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 19 de setembro de 2023 12:52:04
Attachments: [image001.png](#)
[image002.png](#)

Sr. Presidente do Conselho Consultivo
Caro Eng^o Mário Paulo

Aprovo o Parecer.

Com os melhores cumprimentos

Jerónimo Meira da Cunha
Diretor Geral



Edifício Santa Maria
Av. 5 de Outubro, 208
1069 - 203 Lisboa
www.dgeg.gov.pt

Aviso de segurança da DGE: Este é um email externo. Por favor, não clique em links nem abra anexos, a não ser que conheça o remetente e saiba que o seu conteúdo é seguro.

A handwritten signature in blue ink, located at the bottom right of the page.

From: [Maria José Espírito Santo \(DGEG\)](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Carla Marques](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 20 de setembro de 2023 23:54:24
Attachments: [image001.png](#)
[image002.png](#)
Importance: High

Ex.mo Senhor Presidente Eng. Mário Paulo,

Ex.ma Sra. Dra. Carla Marques,

Relativamente ao assunto em referência Informo do voto favorável da DGEG sobre o parecer apresentado.

Com os melhores cumprimentos

Maria José Espírito Santo

(Subdiretora Geral)



Av. 5 de Outubro, 208 (Edifício Sta. Maria)
1069-203 Lisboa



A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page.

Parecer do Conselho Consultivo relativo ao “Plano estratégico e financeiro plurianual 2023-2027 da ERSE”

Patricia Joana Almeida Carolino, na qualidade de representante designada pela Direção-Geral do Consumidor vota favoravelmente, na globalidade, o Parecer do Conselho Consultivo relativo ao “Plano estratégico e financeiro plurianual 2023-2027 da ERSE”.

Lisboa, 20 de setembro de 2023

A representante da Direção-Geral do Consumidor

Patricia Carolino



From: [Ana Ramos](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Ana Sofia Rodrigues](#); [Marta Rocha](#); [Carla Marques](#)
Subject: FW: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 21 de setembro de 2023 15:11:35
Attachments: [LogoERSE2018_34b0ba05-cf07-42be-81f6-05597fae7df8.png](#)
[Parecer Plano Estratégico e Financeiro Plurianual ERSE 2023-2027.pdf](#)
Importance: High

Exmo. Senhor Eng. Mário Paulo,
Presidente do Conselho Consultivo da Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos,

Em representação da Senhora Doutora Ana Sofia Rodrigues, membro do Conselho Consultivo da Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos (ERSE), em representação da Autoridade da Concorrência (AdC), informo que a AdC vota favoravelmente o Parecer CC-PL EXT nº 4/2023 do Conselho Consultivo da ERSE, elaborado no âmbito do Plano estratégico e financeiro dessa entidade referente a 2023-2027.

Agradecendo, desde já, a atenção dispensada, apresento os meus melhores cumprimentos.

Ana Patrícia Ramos
Gabinete de Estudos e Acompanhamento de Mercados
Morada: Avenida de Berna, nº 19 - 1050-037 Lisboa



From: [Maria do Rosário Mira de Oliveira](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Carla Marques](#); [Ana Teresa Perez](#); [Joana Veloso](#)
Subject: FW: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 18 de setembro de 2023 17:40:35
Attachments: [LogoERSE2018_34b0ba05-cf07-42be-81f6-05597fae7df8.png](#)
[image001.png](#)
[Parecer Plano Estratégico e Financeiro Plurianual ERSE 2023-2027.pdf](#)

Exmo. Sr. Presidente do Conselho Consultivo da ERSE,

Como representante (suplente) da APA transmito o voto favorável ao parecer da CC sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE.

Com os melhores cumprimentos,

Rosário Mira
Diretora
Auditoria Interna



Rua da Murgueira 9 – Zambujal - Alfragide
2610-124 Amadora

apambiente.pt

Proteja o ambiente. Pense se é mesmo necessário imprimir este email!



AVISO DE SEGURANÇA: Email externo à APA. Tenha cuidado antes de abrir anexos e links. Nunca introduza dados ou senhas, associados à sua conta.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'R. Mira'.



DECLARAÇÃO DE VOTO

Ana Sofia Ferreira, representante da DECO, no Plenário do Conselho Consultivo da ERSE, **vota favoravelmente na generalidade** o Parecer sobre "Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027"

O Representante

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ana Sofia Ferreira", with a long horizontal flourish extending to the right.

(Ana Sofia Ferreira)

A small, stylized handwritten mark or signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page.



Ingride Pereira, representante da DECO no Conselho Consultivo da ERSE, **vota favoravelmente e na globalidade** o Parecer do Plenário do Conselho Consultivo, relativo ao "Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027".

Lisboa, 20 de setembro de 2023

O Representante da DECO

Ingride Pereira

(Ingride Pereira)



UNIÃO GERAL DE CONSUMIDORES

PARECER SOBRE “PLANO ESTRATÉGICO E FINANCEIRO PLURIANUAL 2023-2027 DA ERSE”

Exmo. Senhor
Presidente do Conselho Consultivo

Eduardo Quinta-Nova, José Vinagre, Carlos Almeida Luís e Célia Marques, representantes da UGC no Plenário do Conselho Consultivo da ERSE (Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos) vêm comunicar a V. Exa. que votam favoravelmente, na globalidade, o Parecer do CC sobre o **“Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE”**.

Com os melhores cumprimentos,

Lisboa, 18 de Setembro de 2023

Eduardo Quinta-Nova

José Vinagre

Carlos Almeida Luís e

Célia Marques



DECLARAÇÃO DE VOTO

Vitor Manuel Figueiredo Machado, na qualidade de representante da Associação Portuguesa para a Defesa do Consumidor – DECO no Conselho Consultivo da ERSE, vota favoravelmente e na globalidade, o Parecer do Plenário do Conselho Consultivo, relativo ao “Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027”.

Lisboa, 19 de setembro de 2023

O Representante da DECO

(Vitor Machado)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be the initials "VM", is located in the bottom right corner of the page.

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA A DEFESA DO CONSUMIDOR

Rua de Artilharia Um, nº79-4º - 1269-160 LISBOA

Telefone: 21 371 02 00 - Fax: 21 371 02 99

E-mail: decolx@deco.pt - Internet: <http://www.deco.proteste.pt>

From: [Carla Silva](#)
To: [Carla Marques](#)
Cc: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 19 de setembro de 2023 10:07:54
Attachments: [image001.png](#)

Bom dia,

Confirmo o meu voto favorável ao parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2024 da ERSE.

Com os melhores cumprimentos
Carla Silva





Voto do representante da entidade concessionária Rede Nacional de Transporte de Eletricidade (RNT) ao Parecer do Conselho Consultivo sobre "Plano estratégico e financeiro plurianual 2023-2027 da ERSE".

A representante da entidade concessionária da Rede Nacional de Transporte de Eletricidade (RNT) vota favoravelmente o parecer do Conselho Consultivo sobre "Plano estratégico e financeiro plurianual 2023-2027 da ERSE".

Lisboa, 20 de setembro de 2023

Representante da entidade concessionária da Rede Nacional de Transporte de Eletricidade

From: [RUI BERNARDO](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Carla Marques](#); [RUI MIGUEL GONCALVES](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 20 de setembro de 2023 22:01:27
Attachments: [image002.png](#)

Exmo. Senhor Presidente do Conselho Consultivo da ERSE,

Em representação da E-REDES, venho comunicar o **voto favorável** da empresa relativamente à versão final do Parecer do Conselho Consultivo sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027.

Com os melhores cumprimentos,



RUI BERNARDO
E-REDES - Distribuição de Eletricidade, S.A.
REGULAÇÃO E ESTUDOS

R. Camilo Castelo Branco, 43

e-redes.pt

Please reply during your own working hours and consider the environment before printing.



A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'R' followed by a flourish.

From: [CESSN - CA](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Carla Marques](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 19 de setembro de 2023 11:54:46
Attachments: [image001.png](#)

Muito bom dia Snr. Presidente do Conselho Consultivo, Eng. Mário Paulo

Relativamente ao Parecer do Conselho sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027, informo que voto favoravelmente o seu conteúdo.

Sem mais de momento, despeço-me com os melhores cumprimentos

José Correia
Presidente do Conselho de Administração
Cooperativa Eléctrica de São Simão de Novais, CRL



From: [Paulo Miguel Santos](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Nelson Lage](#); [Carla Marques](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 20 de setembro de 2023 16:28:02
Attachments: [image002.png](#)

Exmo. Sr. Presidente do Conselho Consultivo da ERSE

A Adene/OLMC, vem por este meio expressar eletronicamente o seu Voto favorável à versão final do Parecer sobre “Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2024 da ERSE”.

Com os nossos melhores cumprimentos

Paulo Miguel Santos
Diretor OLMC



Operador Logístico de Mudança de Comercializador

ADENE - Agência para a Energia
Av. 5 de Outubro, 208 - 2º Piso
1050-065 Lisboa - Portugal
olmc.adene.pt

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'P' followed by a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Declaração de voto da representante do comercializador de último recurso de eletricidade que atua em todo o território do continente, relativa ao Parecer do Conselho Consultivo (CC) sobre o “Plano estratégico e financeiro plurianual 2023-2027 da ERSE”

Como representante do comercializador de último recurso de eletricidade que atua em todo o território do continente voto favoravelmente, na globalidade, o Parecer do Conselho Consultivo referente ao “Plano estratégico e financeiro plurianual 2023-2027 da ERSE”.

Lisboa, 19 de setembro de 2023

Maria Joana Marques Mano Pinto Simões

MARIA JOANA MARQUES MANO PINTO SIMÕES

representante do comercializador de último recurso de eletricidade no Continente



From: [Ana Rita Antunes](#)
To: [Carla Marques](#)
Cc: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Subject: Re: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 22 de setembro de 2023 09:25:38
Attachments: [1-min.png](#)
[LogoERSE2018_34b0ba05-cf07-42be-81f6-05597fae7df8.png](#)

Bom dia Carla,

Voto pela aprovação. ´

Até já,



Ana Rita Antunes

Coordenação

+351 213 461 803
(custo chamada rede fixa nacional)

+351 969 806 229
(custo chamada rede móvel nacional)

[Boletim](#) | [Facebook](#) | [LinkedIn](#) | [Twitter](#) | [Youtube](#) | [Instagram](#)

From: [Antonio Mesquita de Sousa](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Carla Marques](#)
Subject: FW: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 18 de setembro de 2023 22:47:48
Attachments: [image049587.png](#)
[image577435.png](#)
[image518911.png](#)
[image462359.png](#)
[image188245.png](#)
[image063501.png](#)

Boa noite,

Em representação das associações que têm como associados os consumidores de eletricidade em MT, AT e MAT, voto favoravelmente o parecer sobre o “Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE”

Cumprimentos

Antonio Mesquita Sousa

Antonio Mesquita de Sousa
Energy and Operations Senior Consultant

BONDALTI



Aviso: Este e-mail e quaisquer ficheiros informáticos com ele transmitidos são confidenciais e podem conter informação legalmente privilegiada. Caso tenha recebido este e-mail indevidamente ou julgue não ser o destinatário do mesmo, queira informar de imediato o remetente e proceder à eliminação desta mensagem. É estritamente proibido o uso, reencaminhamento ou reprodução não autorizada desta mensagem e de quaisquer ficheiros nela contidos. Qualquer opinião expressa na presente mensagem é imputável somente à pessoa que a enviou, a não ser que o contrário resulte expressamente do seu texto. Como o correio eletrónico pode ser afetado por dificuldades técnicas ou operacionais, não se garante a sua receção de forma adequada e atempada. A mensagem foi filtrada por um detetor de vírus pelo que o remetente não se responsabiliza por danos provocados por terceiros no sistema informático do destinatário.

Warning: This e-mail and any files transmitted are confidential and may well also be legally privileged. If you are not the intended recipient or have received it in error or if you believe that you received a misaddressed e-mail transmission, please notify us immediately by reply e-mail and then delete this message from your system. Any unauthorized use, copying, disclosure or distribution of contents of this e-mail is strictly prohibited and may be unlawful. Unless otherwise stated, all views and opinion herein contained are solely the expression of the sender. As e-mail can be subject to operational or technical difficulties, the quality of reception may be affected and may be subjected to time delays. A virus checker sweeps outgoing e-mail. Therefore the sender doesn't accept any responsibility or liability whatsoever for any adverse effects on your systems or data arising from intercepted, corrupted or virus infected e-mail.



*Voto do representante da entidade concessionária Rede Nacional de
Transporte de Gás (RNTG)
ao Parecer do Conselho Consultivo sobre "Plano estratégico e financeiro
plurianual 2023-2027 da ERSE".*

A representante da entidade concessionária da Rede Nacional de Transporte de gás (RNTG) vota favoravelmente o parecer do Conselho Consultivo sobre "Plano estratégico e financeiro plurianual 2023-2027 da ERSE.

Lisboa, 20 de setembro de 2023

Teresa Alexandra Melo Soares Almeida

Representante da entidade concessionária da Rede Nacional de Transporte de Gás

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'T' followed by a series of loops and a final flourish.

DECLARAÇÃO DE VOTO

Ao Parecer do Conselho Consultivo da ERSE emitido sobre o “Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027” da ERSE.

Comunico o voto favorável ao Parecer do Conselho Consultivo da ERSE, emitido sobre o “plano estratégico e financeiro plurianual 2023-2027” da ERSE.

Lisboa, 20 de setembro de 2023



José Vieira

Representante das Entidades Concessionárias das Redes de Distribuição Regional de Gás Natural



DISTRIBUÍMOS ENERGIAS DE FUTURO

Floene Energias, S.A.
Rua Tomás da Fonseca, Torre C, 1600-209 Lisboa, Portugal
+351 217 242 867 · floene.pt

Exmo. Senhor Presidente do Conselho Consultivo da ERSE
Eng.º Mário Paulo

Parecer sobre o

PLANO ESTRATÉGICO E FINANCEIRO PLURIANUAL 2023-2027 DA ERSE

VOTO

Na qualidade de representantes dos consumidores empresariais, vimos pelo presente manifestar o nosso voto favorável, na globalidade, ao Parecer do Conselho Consultivo da ERSE sobre o “Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE”.

Jaime Braga

Jaime Carvalho

João Costa

Paulo Rosa (suplente de Rui Cardoso)

Lisboa, 20 de setembro de 2023



From: [Joana F. Rita](#)
To: [Carla Marques](#)
Cc: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 19 de setembro de 2023 13:10:34
Attachments: [image008.png](#)

Ex.ma Sra. Dra. Carla Marques,

Da parte da Direção Regional da Energia da Região Autónoma dos Açores o voto é favorável. Obrigada.

Com os melhores cumprimentos,

Joana Ferreira Rita

Diretora Regional da Energia | Regional Director for Energy



GOVERNO
DOS AÇORES

Direção Regional da Energia

Rua Eng. Deodato Magalhães, 6, Paím | 9500-786 Ponta Delgada TEL: (+351) 296 304 360 FAX: (+351) 296 629 383

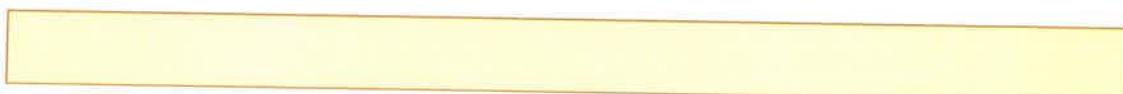


portaldenergia.azores.gov.pt



Portal da Energia Açores

Evite imprimir este email. Além de poupar papel e tinteiros, poupa energia.



From: [José Rezendes - Asta Atlantida](#)
To: [Carla Marques](#)
Subject: FW: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 18 de setembro de 2023 17:25:19
Attachments: [LogoERSE2018_34b0ba05-cf07-42be-81f6-05597fae7df8.png](#)
[Parecer Plano Estratégico e Financeiro Plurianual ERSE 2023-2027.pdf](#)

Boa Tarde,

Voto a favor do Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE, em anexo, disponibilizado pelos Senhores Relatores.

Com os melhores cumprimentos.

José António Tavares Rezendes, em representação da CCIPD



From: [Fernando José de Melo Henriques](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Carla Marques](#); [Francisco Manuel Sousa Botelho](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 19 de setembro de 2023 20:07:45
Attachments: [image001.png](#)
[Parecer Plano Estratégico e Financeiro Plurianual ERSE 2023-2027.pdf](#)

Exmo. Senhor Presidente do Conselho Consultivo da ERSE,

Na qualidade de representante das empresas do sistema elétrico da Região Autónoma dos Açores, venho por este meio declarar o voto favorável da EDA - Electricidade dos Açores, S.A. ao Parecer CC PL EXT Nº 4/2023, sobre o "Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE".

Melhores cumprimentos / Best regards,
Fernando Henriques



From: [Agostinho Figueira](#)
To: [Carla Marques](#)
Cc: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 18 de setembro de 2023 17:20:09
Attachments: [image001.png](#)

Boa tarde,

Comunico o voto favorável do representante das empresas do sistema elétrico da Região da Madeira ao parecer do CC, referente ao Plano de Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027.

Com os melhores cumprimentos,

Agostinho Figueira,
DEP - Direção de Estudos e Planeamento,
Empresa de Electricidade da Madeira, SA,
Avenida do Mar e das Comunidades Madeirenses, 32
9064 - 501 FUNCHAL

Esta mensagem (incluindo anexos) contém informação confidencial, protegida por lei e dirigida a um indivíduo e/ou propósito específico. Se não é o recipiente intencionado da mensagem, por favor note que a sua divulgação, cópia ou distribuição, assim como a realização de qualquer iniciativa baseada nessas acções, é estritamente proibida.





DECLARAÇÃO DE VOTO

Luis Salvador Pisco, na qualidade de representante da Associação Portuguesa para a Defesa do Consumidor – DECO no Conselho Consultivo da ERSE, vota favoravelmente e na globalidade, o Parecer do Plenário do Conselho Consultivo, relativo ao “Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027”.

Lisboa, 19 de setembro de 2023

O Representante da DECO

(Luís Salvador Pisco)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "LSP", is located in the lower right quadrant of the page.

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA A DEFESA DO CONSUMIDOR

Rua de Artilharia Um, n.º79-4º - 1269-160 LISBOA

Telefone: 21 371 02 00 - Fax: 21 371 02 99

E-mail: decolx@deco.pt - Internet: <http://www.deco.proteste.pt>



NIF: 512 025 657

ACRA - ASSOCIAÇÃO DOS CONSUMIDORES DA REGIÃO AÇORES

Pessoa Colectiva de Utilidade Pública

(Despacho N° 1950-2013, publicado na II Série, do Jornal Oficial N° 216 de 2013-11-07)

**Exmos. Senhores
ERSE – Entidade Reguladora dos Serviços
Energéticos
CC-Conselho Consultivo
Rua Dom Cristóvão da Gama, 1 – 3º
1400-113 Lisboa**

v/ ref.

v/ carta

**n/ ref.
119/SG/2023**

**Ponta Delgada,
20-09-2023**

Assunto: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027.

**Exm.ªs Sr.ªs
Presidente,
Vice-Presidente e
Sr.s Conselheiros,**

Na qualidade de representante dos Consumidores dos Açores, pelo presente, votamos favoravelmente o parecer supramencionado.

Sem mais de momento, subscrevo-me,
Com os melhores cumprimentos,

O Secretário Geral da ACRA

Mário Agostinho Reis

Rua Ernesto do Canto, 40, 1º. 9500-312 Ponta Delgada consumidores@acra.pt Tel : 296 629 726
Centro Cultural e de Congressos, Canada Nova de Santa Luzia, 1, 1º – Gab. 2 e 2A 9700-130 Angra do Heroísmo
consumidores.ah@acra.pt Tel: 295217589
Rua Conselheiro Medeiros, 11, 9900-144 Horta consumidores.hr@acra.pt Tel/Fax: 292 292 218

Exmo. Senhor Presidente do Conselho Consultivo da ERSE

Parecer sobre

“Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE”

VOTO

Na qualidade de representante das associações de defesa do consumidor com representatividade genérica, de associações que tenham como associados consumidores de gás natural com consumos superiores a 10 000 m³, respeitante à APQuímica - Associação Portuguesa da Química, Petroquímica, venho pelo presente manifestar o meu voto favorável, na globalidade, ao Parecer do Conselho Consultivo da ERSE da Secção do Gás, sobre a “Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE”

Teresa Marques

Porto, 19 de setembro de 2023



Exmo. Senhor Presidente do Conselho Consultivo da ERSE

Eng.º Mário Paulo

Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027

VOTO

Na qualidade de representante da Apetro, no Conselho Consultivo da ERSE, venho pelo presente manifestar o meu voto favorável ao Parecer deste Conselho referente ao Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027

Lisboa, 25 de maio de 2023



António Comprido



From: [Paulo Carmona](#)
To: [Carla Marques](#)
Cc: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 18 de setembro de 2023 17:37:46
Attachments: [image002.png](#)

Exmo Sr. Presidente do Conselho Consultivo, Eng.º Mário Paulo,

A APPB aprova o Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2024 da ERSE, disponibilizado pelo Senhor Relator Coordenador, em versão final resultante da reunião realizada hoje de manhã, já numerado.
Muito obrigado e parabéns pelo trabalho efectuado.

Paulo Carmona
Presidente



Rua da Junqueira n.º 39 -2.º (Edifício Rosa)
1300-307 Lisboa
Portugal

Tel. [+351 218.297.220](tel:+351218297220)
www.appb.pt

Exmo. Senhor Presidente do Conselho Consultivo

Eng.º Mário Paulo

Parecer

Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE

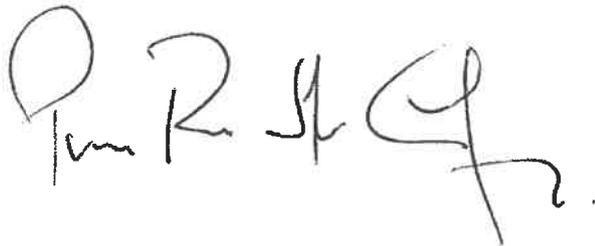
VOTO

Na qualidade de representante da ANAREC – Associação Nacional de Revendedores de Combustíveis, venho pelo presente manifestar o meu voto favorável, na globalidade, ao Parecer do Conselho Consultivo referente ao Plano de Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2027 da ERSE.

Lisboa, 19 de Setembro de 2023

Pedro Confraria

Vice-presidente da Associação Nacional de Revendedores de Combustíveis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pedro Confraria', written in a cursive style.A blue handwritten mark or signature, possibly a stamp or initials, located in the bottom right corner of the page.



DECLARAÇÃO DE VOTO

Pedro Alexandre Martins Silva, na qualidade de representante da Associação Portuguesa para a Defesa do Consumidor – DECO no Conselho Consultivo da ERSE, vota favoravelmente e na globalidade, o Parecer do Plenário do Conselho Consultivo, relativo ao “Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027”.

Lisboa, 20 de setembro de 2023

O Representante da DECO

(Pedro Silva)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "PS", is located in the bottom right corner of the page.

From: [Ana Souta](#)
To: [Presidente Conselho Consultivo ERSE](#)
Cc: [Carla Marques](#)
Subject: RE: Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual da ERSE 2023-2027 para votação
Date: 18 de setembro de 2023 17:19:47
Attachments: [image002.png](#)
[image003.png](#)

Exmo. Sr. Presidente do Conselho Consultivo,
Eng.º Mário Paulo,

Venho por este meio, na qualidade de representante da ANTRAM – Associação Nacional de Transportadores Públicos Rodoviários de Mercadorias e enquanto conselheira do, votar favoravelmente quanto ao Parecer sobre o Plano Estratégico e Financeiro Plurianual 2023-2024 da ERSE na sua versão final tal como definida na reunião realizada na manhã do dia de hoje.

Com os melhores cumprimentos,

Ana Monteiro Souta
Directora-Geral



Serviços Centrais
www.antram.pt

Rua do Conselheiro Lopo Vaz, Lote A/B - Esc. A | 1800-142 Lisboa
Tel.: +351 218 544 100
(chamada para a rede fixa nacional)



27 e 28 de outubro
Centro de Congressos da Alfândega do Porto