Estratégias de Comercialização para Integração de Mercados

Workshop – Integração de Mercados de Energia Elétrica e Formação de Preços

Antônio Carlos Fraga Machado Presidente do Conselho de Administração da CCEE 04 de Março de 2011



Câmara de Comercialização de Energia Elétrica

Modelo do Setor Elétrico Brasileiro

Por que Integração Energética

Comparativo dos Mercados da América do Sul

Exportação/Importação de Energia do Brasil

Alternativas de Aprimoramento

Comentários Finais



Sistema Interligado Nacional - SIN

A capacidade instalada do Brasil: aproximadamente 111 GW (2010), com predominância das hidrelétricas - 72%

Sistemas Isolados 3% do mercado

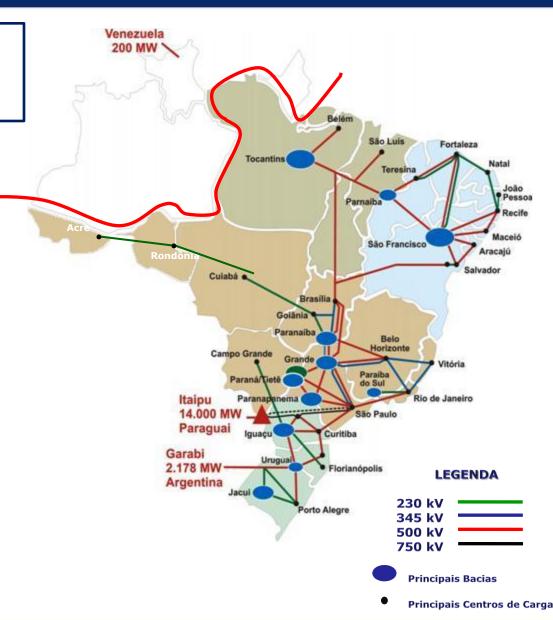
Pedominância: Termelétricas

Sistema Interligado 97% do mercado

Pedominância: Hidrelétricas

Sistema de Transmissão

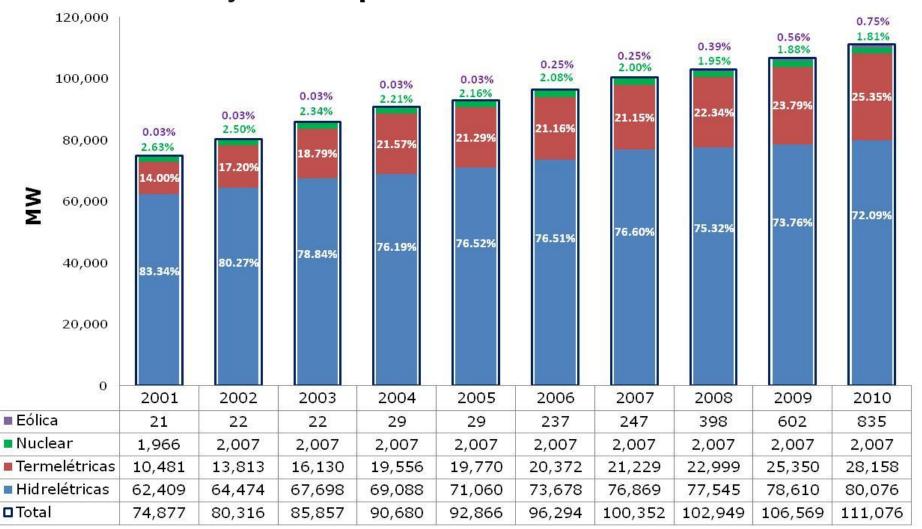
≈ 112,000 km



Capacidade Instalada no SIN

Evolução da Capacidade Instalada no Brasil

Evolução da Capacidade Instalada no Brasil



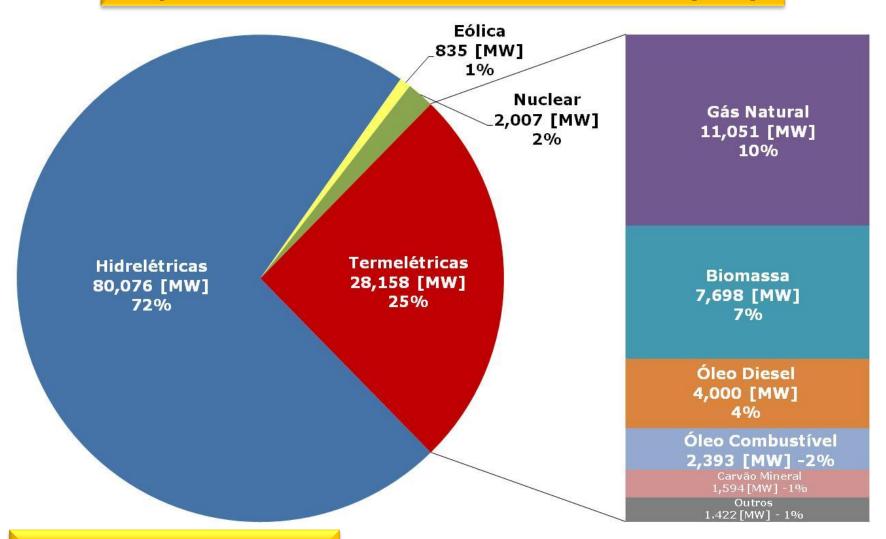


Fonte: ANEEL

2010

Capacidade Instalada no SIN

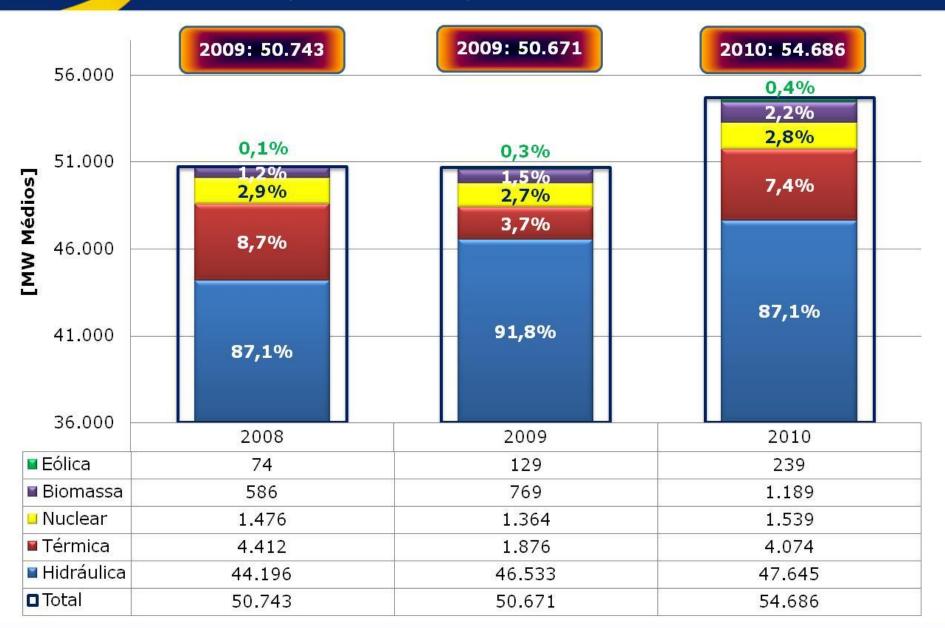
Capacidade Instalada Dezembro de 2010 (MW)



Total: 111.076 [MW]

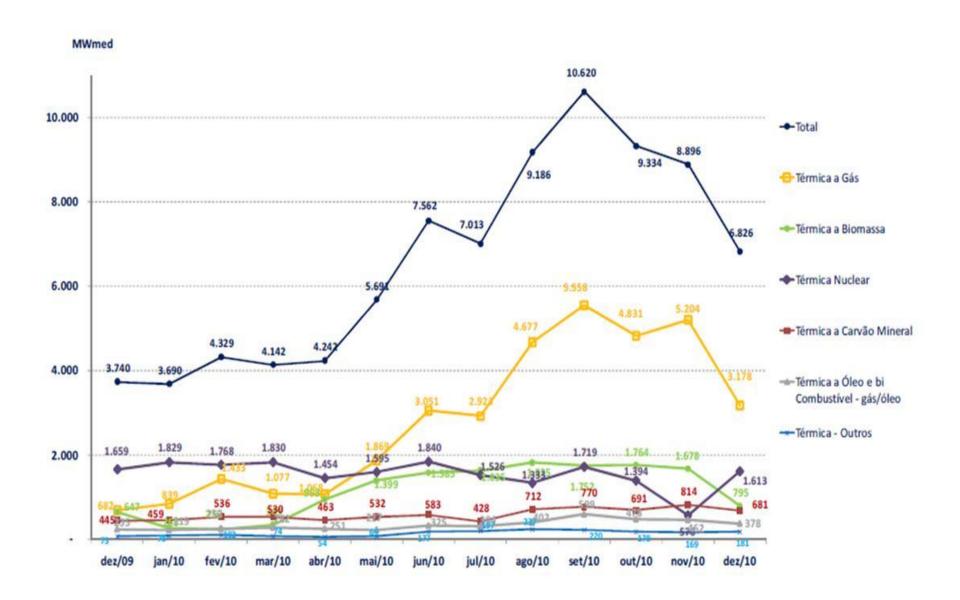


Evolução da Geração Hidráulica, Térmica e Eólica





Evolução da Geração Térmica por Tipo





Modelo Institucional do Setor Elétrico Brasileiro

CNPE - Conselho Nacional de Política Energética.

Homologação da política energética, em articulação com as demais políticas públicas.

MME – Ministério de Minas e Energia.

Formulação e implementação de políticas para o setor energético, de acordo com as diretrizes do CNPE.

EPE – Empresa de Pesquisa Energética.

Execução de estudos para definição da Matriz Energética e planejamento da expansão do setor elétrico (geração e transmissão)

CMSE – Comitê de Monitoramento do Setor Elétrico. Monitoramento das condições de atendimento e recomendação de ações preventivas para garantir a segurança do suprimento.

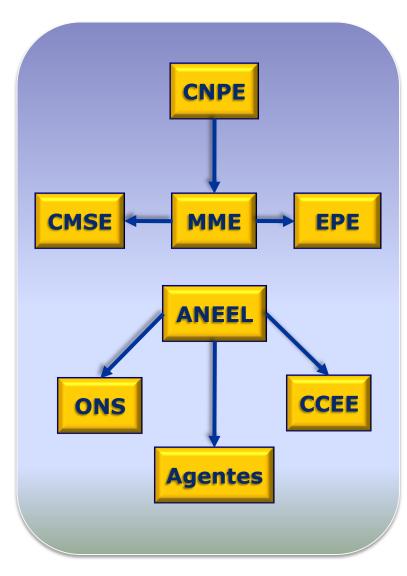
ANEEL - Agência Nacional de Energia Elétrica.

Regulação e fiscalização, zelando pela qualidade dos serviços prestados, universalização do atendimento e pelo estabelecimento de tarifas para consumidores finais, preservando a viabilidade econômica e financeira dos Agentes de Comercialização.

ONS - Operador Nacional do Sistema.

Coordenação e controle da operação da geração e da transmissão no sistema elétrico interligado

CCEE – Câmara de Comercialização de Energia Elétrica. Administração de contratos, liquidação do mercado de curto prazo, Leilões de Energia.



Comercialização de Energia no Brasil

Vendedores

Geradores de Serviço Público, Produtores Independentes, Comercializadores e Autoprodutores

Ambiente de Contratação Regulada (ACR)

Distribuidores (Consumidores Cativos)

Contratos resultantes de leilões

Ambiente de Contratação Livre (ACL)

Consumidores Livres, Comercializadores

Contratos livremente negociados



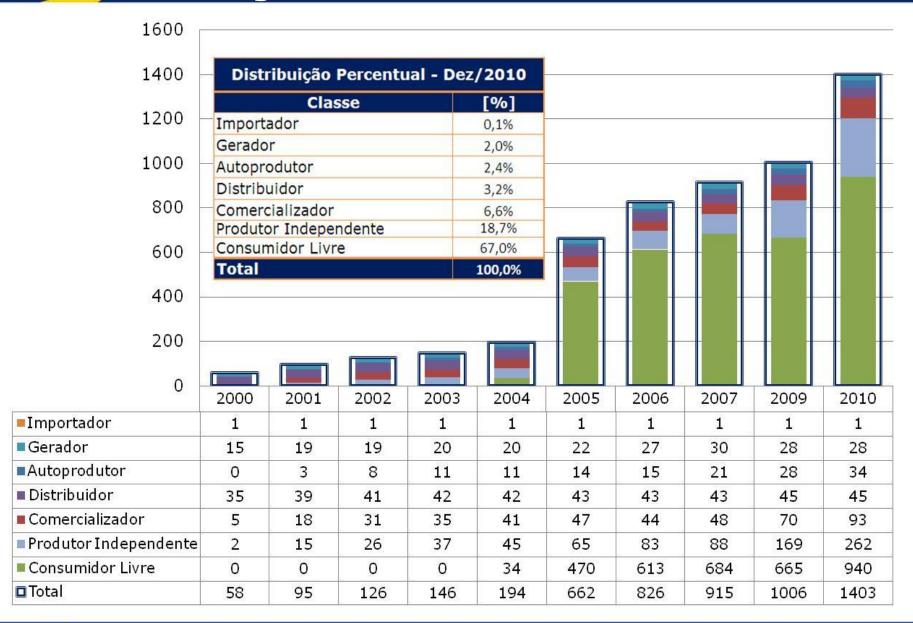
Comercialização de Energia no Brasil

Aspectos Gerais

- ✓ Os contratos são puramente financeiros, o SIN se responsabiliza pela entrega física
- √ O registro dos Contratos Bilaterais pode ocorrer "ex-post" à verificação da medição
- ✓ Exigência de contratação de 100% da demanda
- ✓ Exigência de comprovação de Lastro de Venda
- ✓ Vendedores e consumidores estão sujeito à penalidade por falta de lastro e insuficiência de contratação apurados ao longo de 12 meses
- ✓ Despacho centralizado pelo ONS e preço do mercado de curto prazo é resultado da política de operação – modelos computacionais



Agentes da Mercado - Novembro de 2010







Panorama do Ambiente de Comercialização Regulado

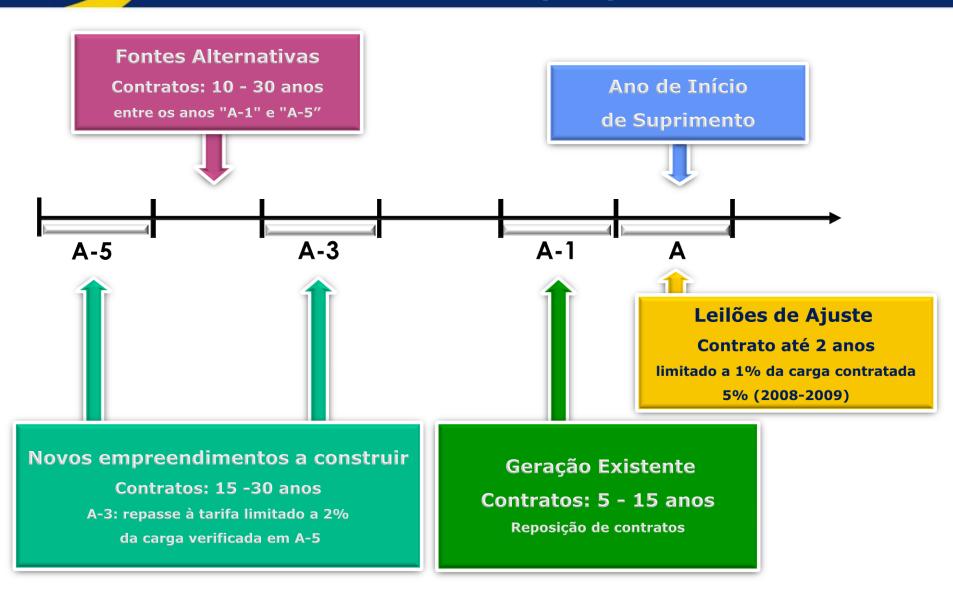


Ambiente de Contratação Regulada - ACR

- Participam do ACR:
 - Vendedores:
 - ✓ Geradores de Serviço Público
 - Produtores Independentes de Energia
 - Autoprodutores
 - ✓ Comercializadores de Energia
 - Compradores
 - Distribuidores
- Os Agentes de Distribuição adquirem energia, principalmente, através de leilões do ACR:
 - ✓ Leilões de empreendimentos existentes
 - ✓ Leilões de novos empreendimentos
 - ✓ Leilões de fontes alternativas
 - ✓ Leilões de ajuste
 - ✓ Leilões de energia de reserva



ACR - Leilões de Compra para Distribuidoras





Total negociado nos Leilões do ACR

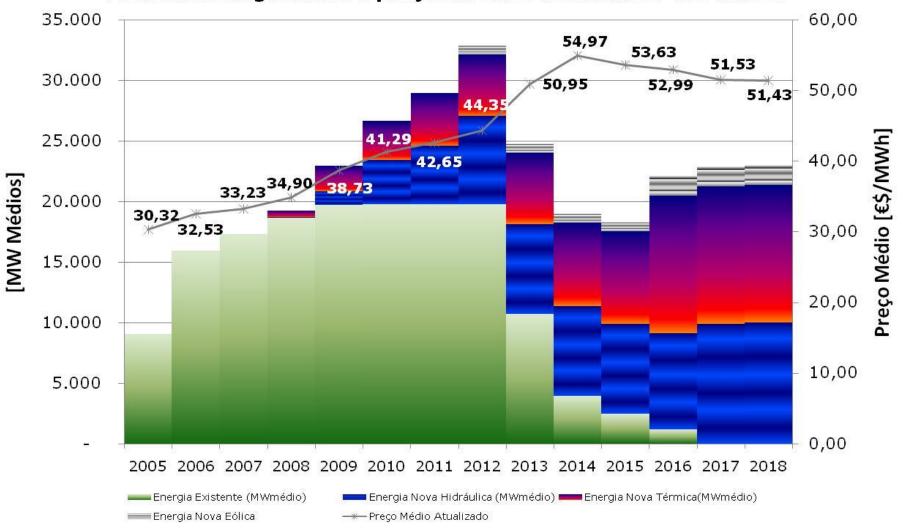
Leilão	€ Bilhões	MW Médios	Número de Contratos
Leilões de Energia Existente	48,2	19.987	1.610
1o Leilão de Energia Existente	39,3	17.008	973
2o Leilão de Energia Existente	4,0	1.325	340
3o Leilão de Energia Existente	0,1	102	25
4o Leilão de Energia Existente	3,9	1.166	170
5o Leilão de Energia Existente	0,7	204	84
8o Leilão de Energia Existente	0,1	84	12
9o Leilão de Energia Existente	0,1	98	6
Leilões de Energia Nova	199,0	18.139	4.935
1o Leilão de Energia Nova	33,9	3.284	1.454
2o Leilão de Energia Nova	22,1	1.682	750
3o Leilão de Energia Nova	13,4	1.104	384
4o Leilão de Energia Nova	10,8	1.304	432
5o Leilão de Energia Nova	23,8	2.312	320
6o Leilão de Energia Nova	8,0	1.076	300
7o Leilão de Energia Nova	26,5	3.125	936
8o Leilão de Energia Nova	0,1	11	16
10o Leilão de Energia Nova	3,4	327	189
11o Leilão de Energia Nova	6,8	968	56
Leilão de Santo Antônio	13,8	1.553	32
Leilão de Jirau	11,2	1.383	39
Leilão de Belo Monte	25,2	10	27
Leilões de Energia Alternativa	9,0	900	1146
1o Leilão de Energia Alternativa	2,0	186	306
2o Leilão de Energia Alternativa	7,1	714	840
Leilões de Energia de Reserva	16,6	753,0	
1o Leilão de Energia de Reserva	4,7	0	
2o Leilão de Energia de Reserva	8,2	753	1
3o Leilão de Energia de Reserva	3,8	445	
TOTAL GERAL	272,9	39.779	7.691

Valores atualizados até janeiro de 2011 Taxa de Câmbio: €\$1,00 = R\$2,57



Evolução dos Montantes Contratados e do Preço Médio dos Leilões

Montantes negociados e preços médios resultantes dos leilões

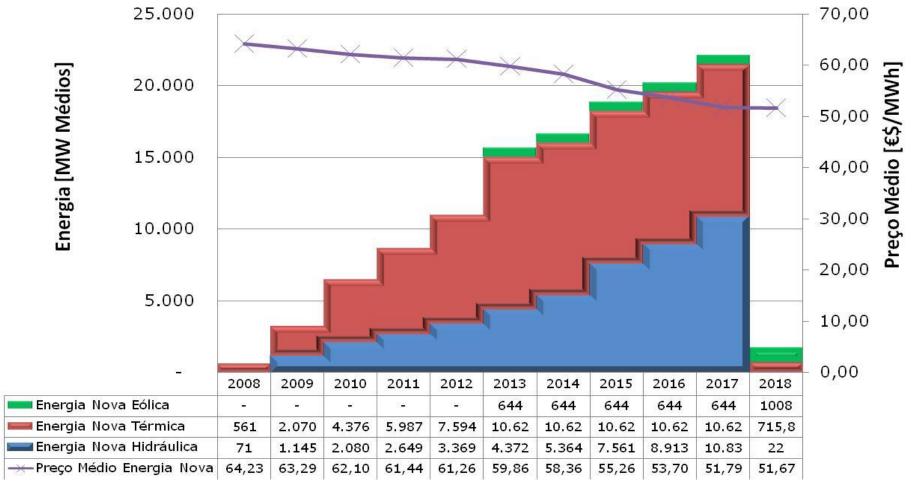


Valores atualizados até janeiro de 2011 Taxa de Câmbio: €\$1,00 = R\$2,57



Evolução dos Montantes Contratados e do Preço Médio da Energia de Novos Empreendimentos

Energia de Novos Empreendimentos X Preço Médio



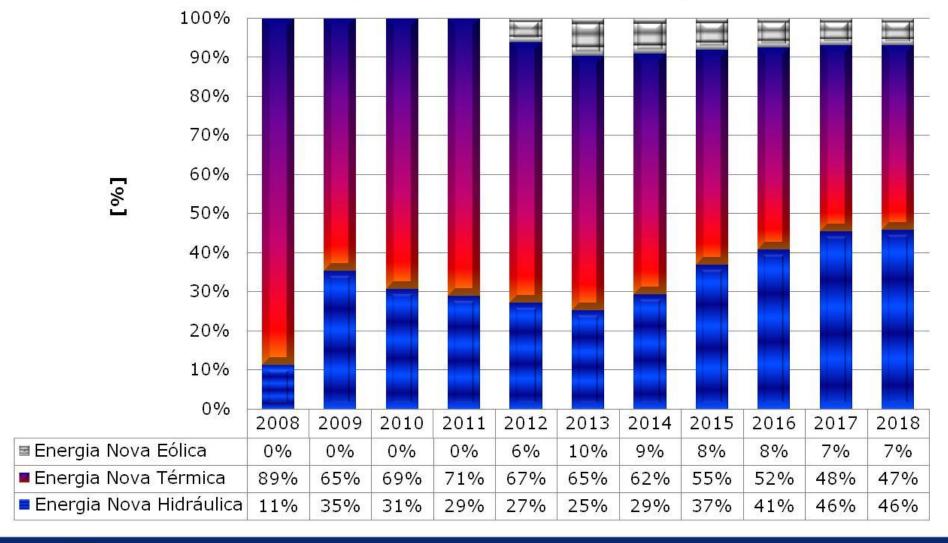
Valores atualizados até janeiro de 2011 Taxa de Câmbio: €\$1,00 = R\$2,57



17 Fonte CCEE

Cronograma de Entrada da Energia de Novos Empreendimentos

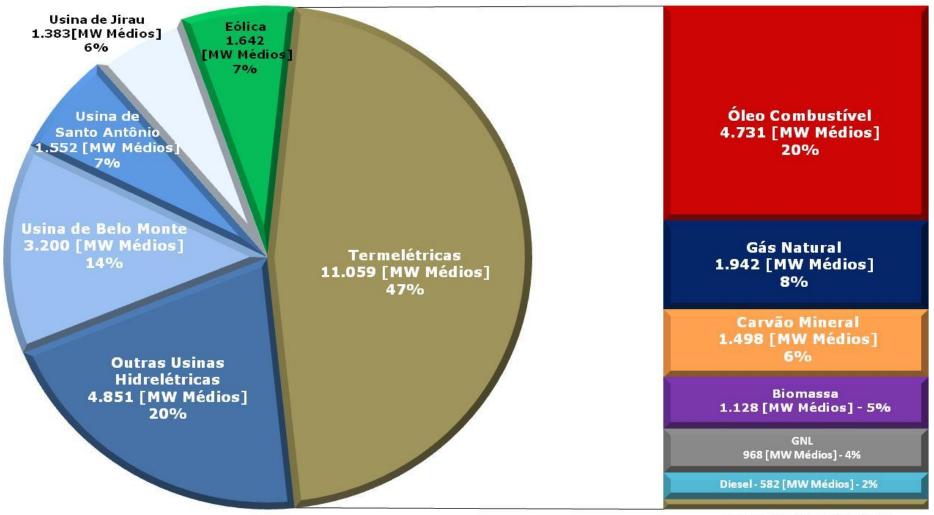
Evolução Percentual da Contratação da Energia de Novos Empreendimentos de Geração





Fonte CCEE

Total de Energia Negociado nos Leilões de Novos Empreendimentos



Outros - 210 [MW Médios] - 1%

Total Negociado: 23.687 [MW Médios]



Agenda

Panorama do Ambiente de Comercialização Livre

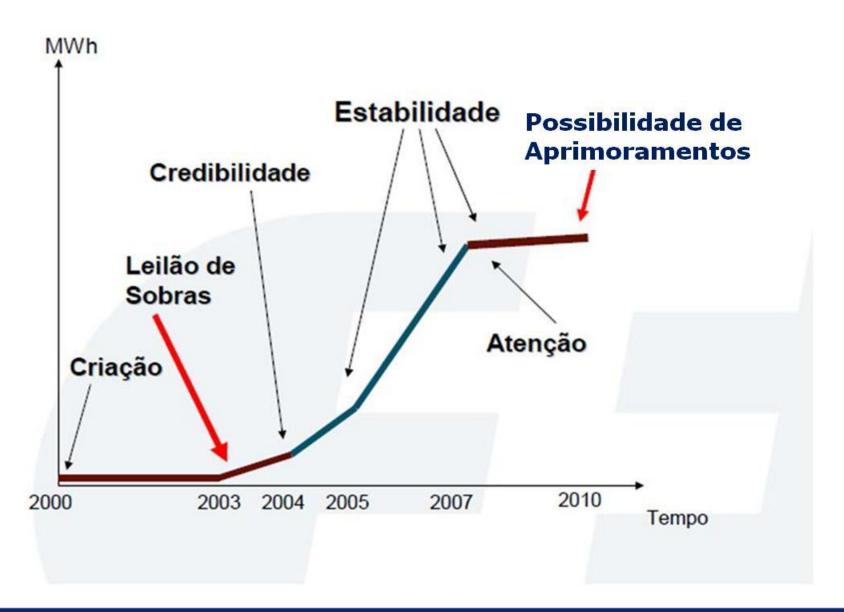


Comercialização da Energia no ACL

- Vendedores do ACL
 - Geradores de serviço público
 - Produtores Independentes de Energia
 - Autoprodutores
 - Comercializadores
- Compradores do ACL
 - Consumidores livres (demanda contratada mínima de 3 MW)
 - Consumidores Especiais:
 - ✓ Consumidores (Grupo A4 ou superior) com demanda igual ou superior a 500 kW
 - Consumidores (Grupo A4 ou superior) reunidos em comunhões de interesse de fato ou de direito, com demanda total igual ou superior a 500 kW
- Desconto na TUSD/TUST
 - Para os Agentes que comercializam energia incentivada está previsto desconto nas tarifas do transporte (TUSD/TUST)
 - ✓ O montante final de desconto é apurado mensalmente pela CCEE a partir de cálculo matricial



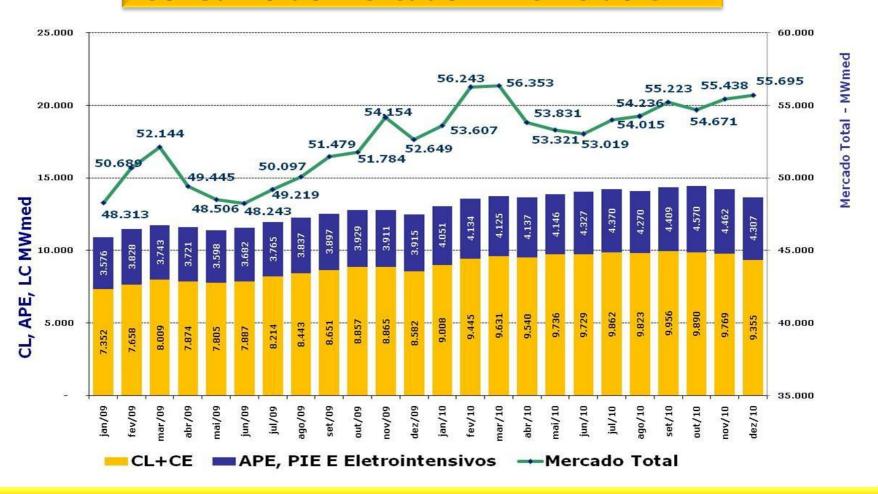
Evolução do Mercado Livre





Panorama do Mercado - Consumo do SIN

Consumo do Mercado Livre* e do SIN

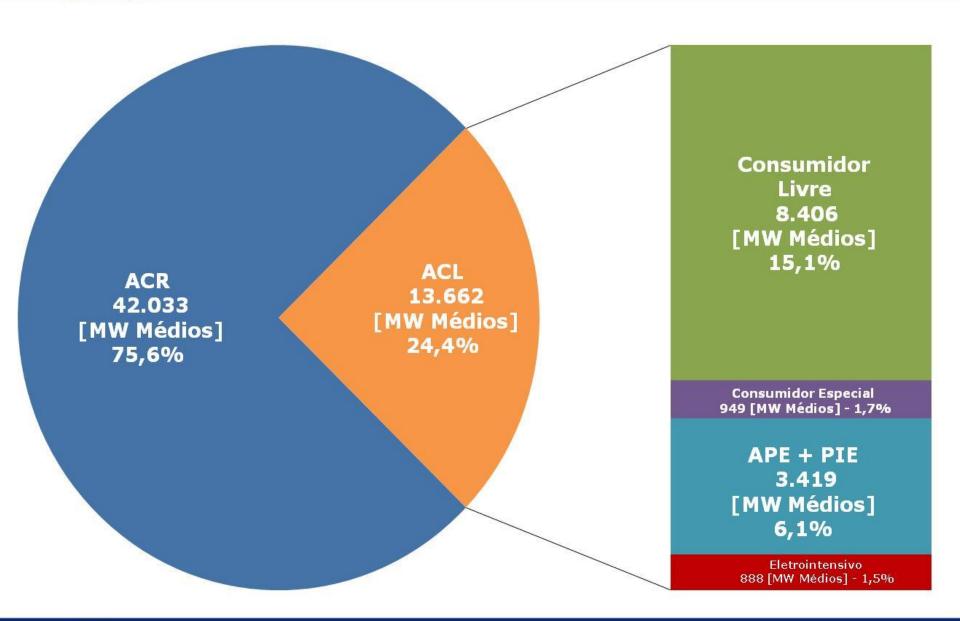


24,5% da energia do SIN foi comercializada no Mercado Livre em Dezembro de 2010

Mercado Livre*: Consumidor Livre e Especial, Autoprodutor (APE), Eletrointensivos

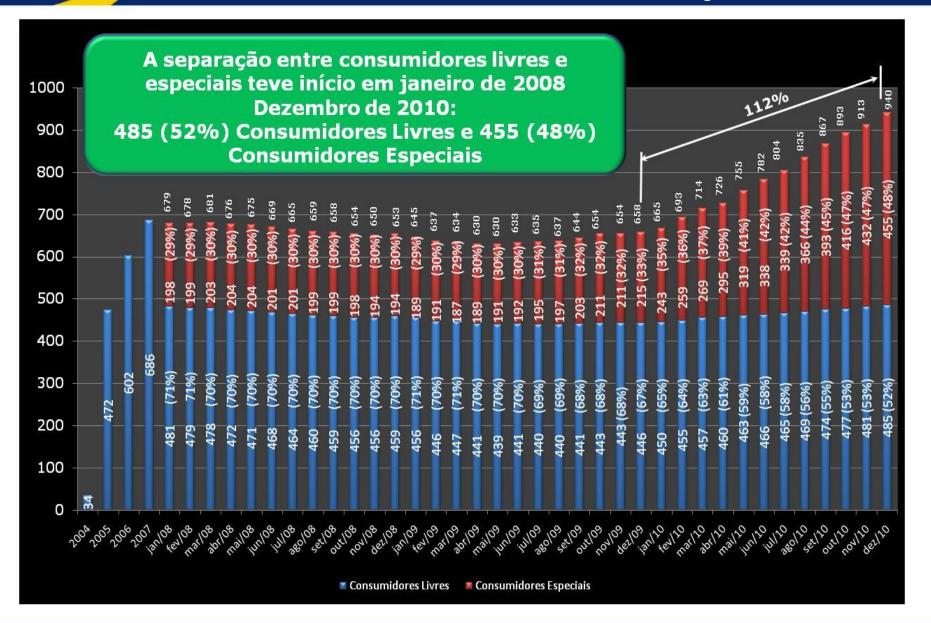


Mercado Livre e Mercado Regulado - Outubro de 2009





Ambiente de Contratação Livre - ACL





Panorama do Mercado Livre

Submercado	Estado	Livre (MWmed)	Especial (MWmed)	Total (MWmed)	Total (%)	Consumo por submercado (Mwmed)	Consumo por submercado (%)
NORDESTE	AL	0,00	0,99	0,99	0,01%	405,33	4%
	BA	114,32	4,17	118,50	1,27%		
	CE	53,59	6,95	60,54	0,65%		
	PB	43,75	1,22	44,97	0,48%		
	PE	81,43	15,69	97,12	1,04%		
	RN	11,78	4,39	16,17	0,17%		
	SE	66,86	0,19	67,05	0,72%		
	MA	21,87	0,00	21,87	0,23%	951,79	10%
NORTE	PA	927,12	0,00	927,12	9,91%		
	ТО	1,23	1,57	2,80	0,03%		
	DF	24,83	0,30	25,13	0,27%	6.785,88	73%
SUDESTE	ES	238,19	11,63	249,82	2,67%		
	GO	163,83	1,78	165,61	1,77%		
	MG	2.111,31	160,41	2.271,72	24,28%		
	MS	32,57	3,66	36,23	0,39%		
	MT	67,95	22,34	90,28	0,97%		
	PR	0,00	1,94	1,94	0,02%		
	RJ	565,37	82,31	647,68	6,92%		
	RO	15,18	0,00	15,18	0,16%		
	SP	2.815,82	466,47	3.282,28	35,09%		
SUL	PR	372,53	10,99	383,52	4,10%	1.211,64	13%
	RS	388,58	73,04	461,62	4,93%		
	SC	287,39	79,12	366,51	3,92%		
Total geral		8.405,51	949,14	9.354,64	100,00%	9.354,64	100%



Panorama do Mercado Livre

Ramo de Atividade	Representatividade do número de unidades consumidoras	Energia Consumida [MW médio]	Representati vidade do consumo	
METALURGIA	7,00%	3.195	32,71%	
QUÍMICOS	7,64%	1.464	14,99%	
CELULOSE	5,26%	654	6,70%	
MINERAIS NÃO-METÁLICOS	7,25%	920	9,42%	
VEÍCULOS	7,51%	567	5,81%	
OUTROS	23,62%	583	5,97%	
ALIMENTÍCIOS	11,17%	553	5,66%	
TÊXTEIS	7,64%	396	4,06%	
EXTRAÇÃO DE MINERAIS METÁLICOS	1,67%	307	3,14%	
BORRACHA E PLÁSTICO	6,55%	300	3,07%	
TRANSPORTE	2,44%	182	1,86%	
MADEIRA	0,90%	168	1,72%	
SANEAMENTO	0,83%	117	1,20%	
PRODUTOS DE METAL	3,02%	132	1,35%	
SERVIÇOS	5,97%	138	1,41%	
BEBIDAS	1,54%	93	0,95%	
Total geral	100,0%	9.769	100,0%	



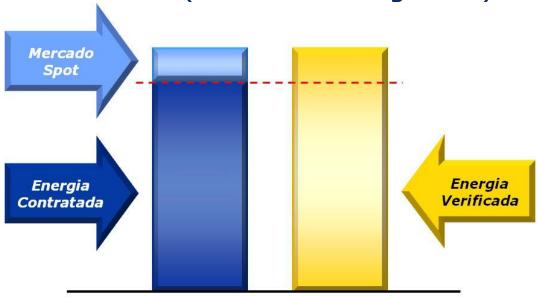
Agenda

Panorama do Mercado de Curto Prazo



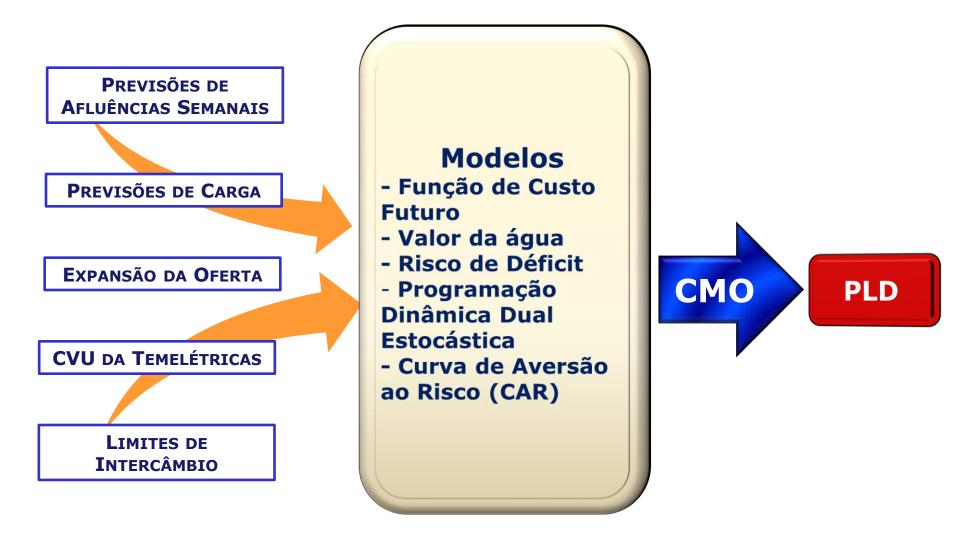
Mercado de Curto Prazo

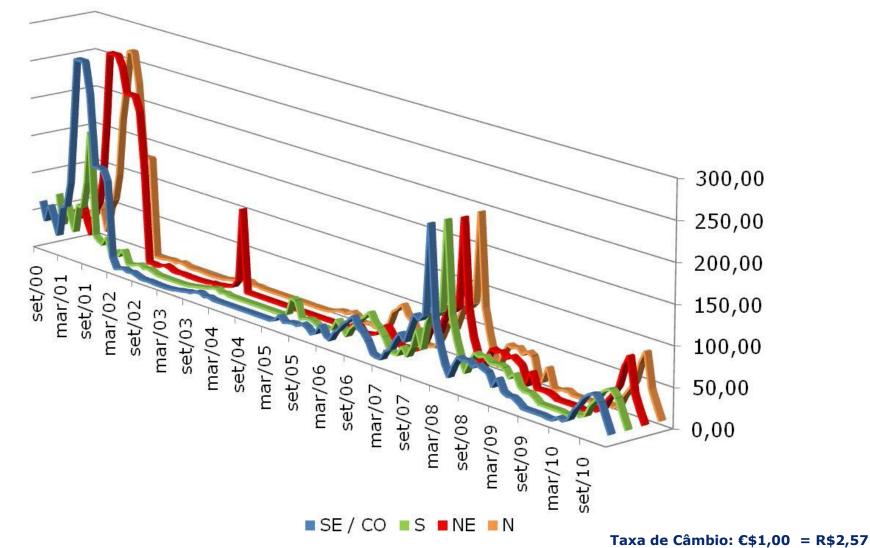
 A contabilização da CCEE leva em consideração toda a energia contratada por parte dos Agentes e toda a energia efetivamente verificada (consumida ou gerada)



- O processo é baseado em três itens principais:
 - Medição
 - Contratos
 - Preço PLD

Cálculo do PLD (Spot Price)

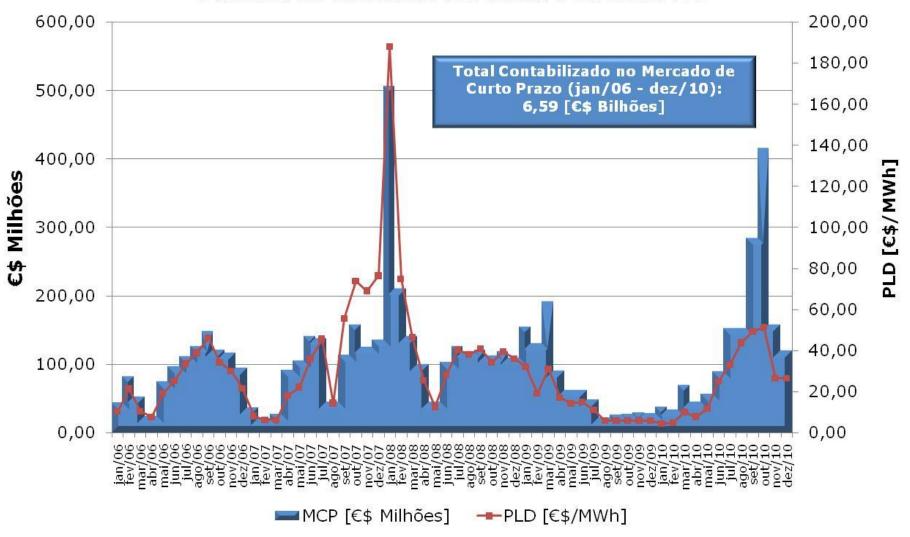






Evolução do Mercado de Curto Prazo

Volume do Mercado de Curto Prazo x PLD



Taxa de Câmbio: €\$1,00 = R\$2,57



Modelo do Setor Elétrico Brasileiro

Por que Integração Energética

Comparativo dos Mercados da América do Sul

Exportação/Importação de Energia do Brasil

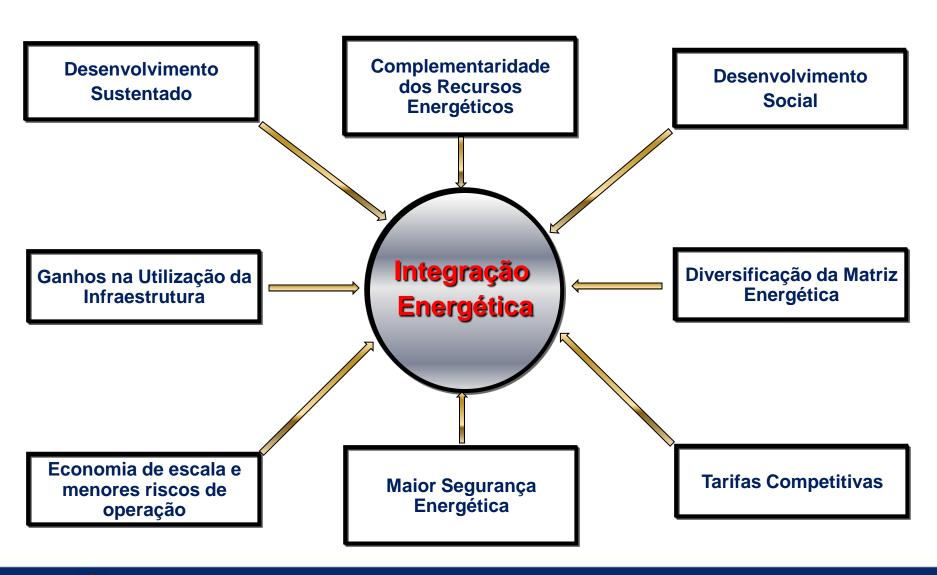
Alternativas de Aprimoramento

Comentários Finais



Por Que Integrar

Principais Benefícios

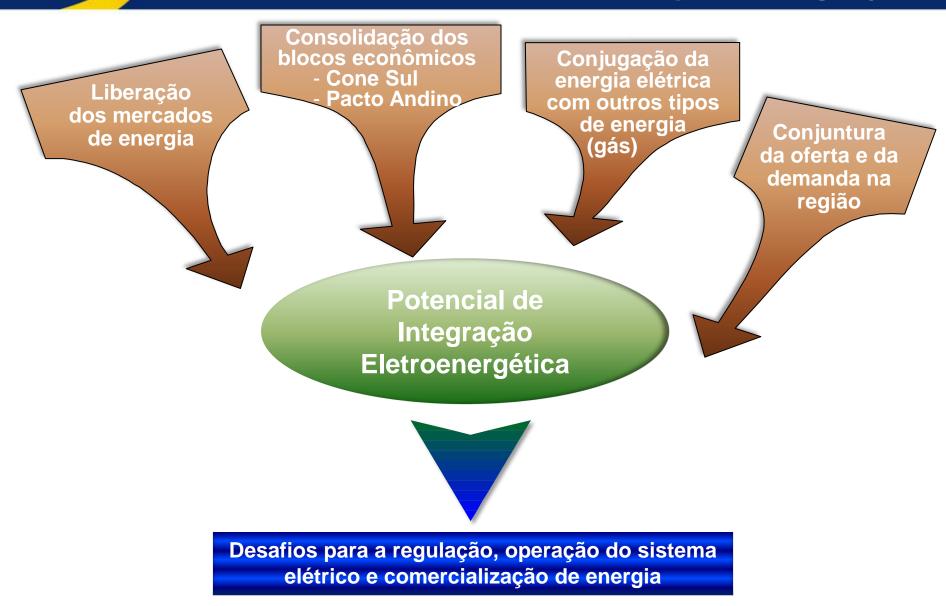




Dificuldades

- ✓ Diferentes culturas empresariais
- ✓ Regimes macro-econômicos distintos
- ✓ Estrutura física
- ✓ Assimetrias de mercados
- ✓ Diferenças no arcabouço regulatório
- ✓ Regras diferentes para os processos de comercialização e de operação

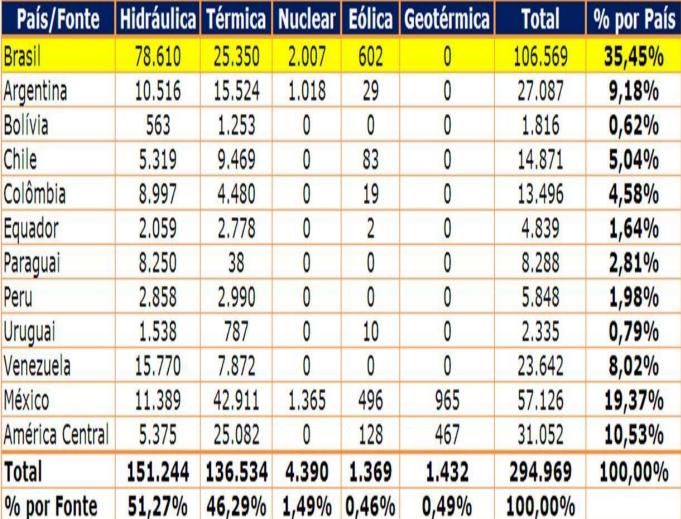
Contexto para Integração





Um Retrato Elétrico da América Latina

Brasil x América Latina [MW] - Dados de 2009

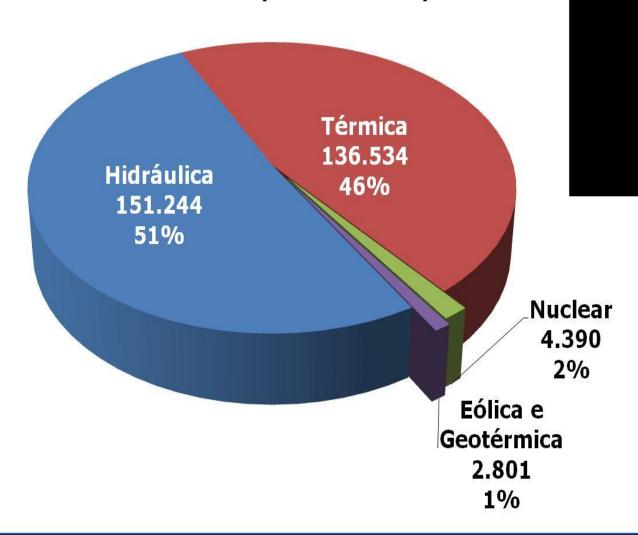






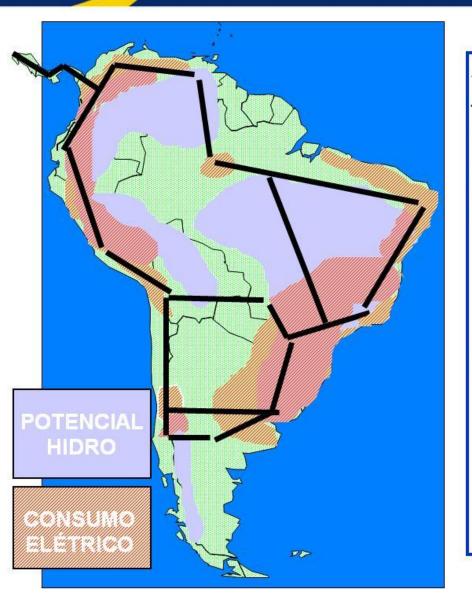
Um Retrato Elétrico da América Latina

Distribuição da Capacidade Instalada na América Latina em 2009 (dados em MW)





Contexto para Integração



A integração energética na América do Sul já vem sendo estudada por organismos como CIER, MERCOSUL e OLADE, que identificaram grandes sinergias energéticas:

- Para a energia elétrica, desde a complementaridade de regime hidrológico das bacias, até diferentes sazonalidades das cargas e mesmo a exploração de diferentes fusos horários;
- Estudos da CIER, sobre complementaridade hidrológica no Cone Sul, estima-se um ganho de 29 TWh/ano, ou seja, equivalente a uma receita a preços médios correntes de cerca de US\$ 1,000 milhões e um investimento evitado de US\$ 9,380 milhões.

Contexto para Integração

Centro América: Despacho Integrado

- Integração de vários países com baixo consumo elétrico
- Integração necessária para obter uma escala adequada
- Principalmente integração elétrica

Comunidade Andina de Nações Despacho Coordenado TIES

- Países com recursos energéticos abundantes
- Pode se obter um melhor uso com uma integração adequada
- Integração elétrica foi primeiro passo para uma integração energética maior e planificada

MERCOSUL: Contratos

- Países com alto consumo elétrico para o padrão da região
- Com abundantes recursos energéticos (hidroeletricidade y gás natural)
- Interconexões de Gás e Eletricidade por iniciativa privada



Alguns números mostram as vantagens da integração

	Benefícios por	Redução de	Custos Ope	racionais
--	-----------------------	------------	------------	-----------

Interconexão	Ве	Benefício [R\$ Milhão/ano]			
Argentina - Brasil	653	Interconexão de 400 MW			
Peru – Equador – Colômbia - Venezuela	311	Interconexões: Colômbia – Venezuela de 1,000 MW Colômbia – Equador – Peru de 400 MW			
Chile - Peru	60.5	Interconexão de 400 MW			
Brasil - Uruguai	63	Interconexão de 500 MW			



Modelo do Setor Elétrico Brasileiro

Por que Integração Energética

Comparativo dos Mercados da América do Sul

Exportação/Importação de Energia do Brasil

Alternativas de Aprimoramento

Comentários Finais



Mercados da América do Sul





	Brasil	Colômbia	Peru	Chile	Argentina		
ASPECTOS FÍSICOS							
Capacidade Instalada [GW]	111	13,5	6	16	27		
Crescimento da demanda	5%	6%	6%	6%	6%		
% hidro	72%	65%	50%	35%	40%		
Demanda [GW]	75	9	4,5	8	20		
Consumo [TWh]	450	55	30	57	105		
% consumo livre	28%	30%	46%	60%	40%		
Concentração de mercado	Alta	Alta	Média	Média	média		
ASPECT	OS INSTITUC	CIONAIS E ESTRUT	TURA DE MERC	ADO			
Regulador	ANEEL	CREG	Osinergmin	CRE	ENRE		
Regulador integrado E&G	Não	Sim	Sim	Não	Sim		
Empresa de planejamento	EPE	UPME	-	-	ENARSA		
Operador do sistema	ONS	XM	COES	CDEC	CAMMESA		
Operador do mercado	CCEE	XM	COES	CDEC	CAMMESA		
Reforma inicial do setor elétrico	1996	1994	1994	1982	1991		
Revisão do modelo setorial	2004	2007	2006	2005	2007		
Estrutura de mercado	Competição no atacado	Competição no atacado e varejo	Competição no atacado	Competição no atacado	Competição no atacado		
% privada (geração)	15%	60%	70%	100%	75%		
Principais grupos	-	EPM, ISA, Endesa	Endesa, Duke, Suez	AES, Endesa, Tractebel	AES, Endesa, Duke		



	Brasil	Colômbia	Peru	Chile	Argentina		
ASPECTOS DE COMERCIALIZAÇÃO							
Segurança de suprimento	Respaldo de garantia física nos contratos	Energia firme	Potência e energia firme	Potência e energia firme	Potência e energia firme		
Formação de preço spot de energia	Baseado em custos marginais (modelos)	Oferta de preços	Custos marginais	Custos marginais	Oferta de preços		
Formação de preço spot de potência	-	-	Preços administrados	Preços administrados	Preços administrados		
Período de contabilização	Semanal, por patamar	Horário	Horário	Horário	Horário		
Submercados	Preço zonal (4 submercados)	Preço único	Nodal	Nodal	Nodal		
Produtos negociados	Energia	Energia	Energia e potência	Energia e potência	Energia e potência		
Negociação no mercado regulado	Leilões	Livre	Leilões	Leilões	Livre		
Obrigação de contratar	Sim, com verificação ex-post e multas	-	Sim, com verificação ex- ante e multa	Sim, com verificação ex-ante e multa	-		
% comercializado no spot/contratos	5% - 95%	30% - 64%	0% - 100%	0 - 100%	20% - 80%		
Comercializado % em serviços ancilares	Leilões específicos	6%	-	-	-		
Inserção de renováveis	Incentivo para o mercado livre	-	Leilões específicos	Cotas no gerador	Leilões específicos		



	Brasil	Colômbia	Peru	Chile	Argentina		
LEILÕES							
Foco	Mercado regulado	Mercado total	Mercado regulado	Mercado regulado	-		
Periodicidade	Anual	Chamado sempre que houver gap entre oferta e demanda total	Convocado por distribuidoras	Convocado por distribuidoras	-		
Produto	Contrato de energia + contrato por capacidade	Opção de confiabilidade	Contrato de energia	Contrato de energia	-		
Organização	Centralizada (MME- ANEEL- EPE – CCEE)	Centralizada (UPME-CREG-XM)	Distribuída (cada distribuidora organiza o seu), supervisionado pelo regulador	Distribuída (cada distribuidora organiza o seu), supervisionado pelo regulador	-		
Centralização da demanda	Sim	Sim	Distribuidoras podem fazer	Distribuidoras podem fazer	-		
Compradores	Todas as distribuidoras	Todos os consumidores	Consumidores das distribuidoras	Consumidores das distribuidoras			
Separação entre energia existente e nova?	Sim	Não	Não	Não	-		
Desenho do leilão	Iterativo + discriminatório	Iterativo	Discriminatório	Dscriminatório	-		
Número de leilões	25	2	8	4	-		
Preço médio (energia nova)	60 €\$/MWh	-	39 €\$/MWh	62 €\$/MWh	31 €\$/MWh		



	Brasil	Colômbia	Peru	Chile	Argentina	
MERCADO LIVRE						
Limite para o mercado livre	> 3 MW, tensão > 69 kV (etc)	>0,1 MW ou > 55 MWh/mês	Entre 0,2 e 2,5 MW: opção de ser livre >2,5 MW: obrigatoriamente livre	Entre 0,5 e 2 MW: opção de ser livre >2 MW: obrigatoriamente livre	> 1 MW	
% do mercado	28%	30%	46%	40%	40%	
nº de consumidores livres	~1000	~4500	~250	~300	~500	
Características dos clientes	Diversificado	Diversificado	Mineração	Mineração	diversificado	
Uma vez no mercado regulado, há prazo mínimo para permanecer?	1 ano	-	1 ano	4 anos	-	
Prazo mínimo de aviso para migrar regulado > livre	-	-	1 ano	1 ano	2 a 3 meses	
Prazo mínimo de aviso para migrar livre > regulado	5 anos	-	1 ano	1 ano	2 a 3 meses	
Negociação de contratos?	ОТС	OTC + bolsa	ОТС	ОТС	отс	
Disponibilidade de informações	Relatórios CCEE	Relatórios XM	Relatórios Osinergmin (tudo é público)	Relatórios CNE	Relatórios CAMMESA	



	Brasil	Colômbia	Peru	Chile	Argentina		
A ATIVIDADE DE COMERCIALIZAÇÃO DE ENERGIA							
Comercialização "pura"	Sim	Sim	Não	Não	Sim		
Número de comercializadores	~70	~90	-	-	~10		
Existe espaço para comercialização?	-	Sim	Não	Não	Sim		
Principais ameaças	-	-Poder de mercado dos existentes - Muitas comercializadoras	_	_	- Subsídios nas tarifas do mercado regulado		
Principais oportunidades	-	-Grande mercado - Volatilidade de preços - Trading integrado de combustíveis	_	_	-Crescimento da demanda - Mercado spot depreciado - Swaps com energia do Brasil		



Modelo do Setor Elétrico Brasileiro

Por que Integração Energética

Comparativo dos Mercados da América do Sul

Exportação/Importação de Energia do Brasil

Alternativas de Aprimoramento

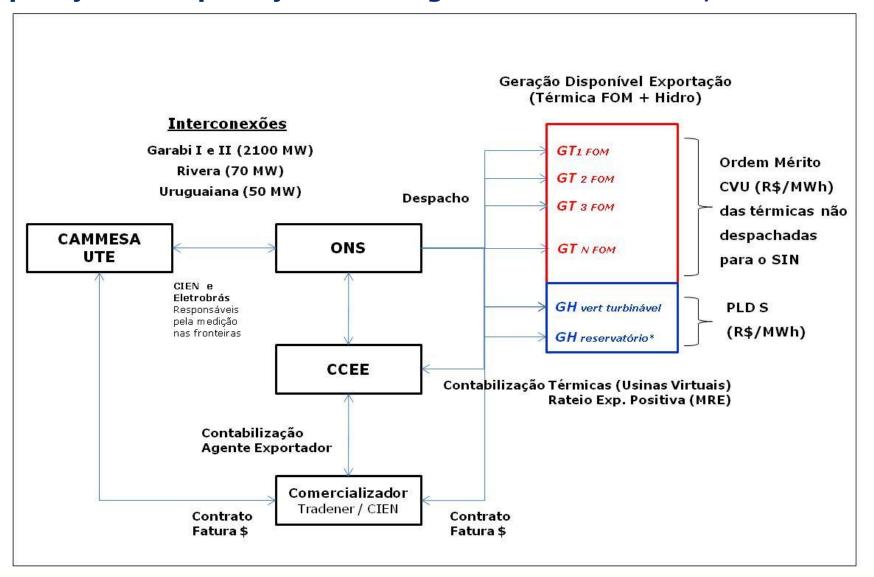
Comentários Finais

Características da Exportação de Energia em 2008, 2009 e 2010

- Caráter excepcional e interruptível
- Período de exportação: maio a agosto de 2008/2009
- Período de devolução: setembro a novembro de 2008/2009
- Origem de energia exportada:
 - 1) Geração térmica não necessário ao atendimento do SIN e/ou
 - 2) Geração hidráulica no caso de energia vertida turbinável
 - Geração hidráulica com volumes definidos pelo CMSE (excepcional válido a partir de 2008)
- A geração hidráulica adicional definida pelo CMSE e a redução dos volumes de armazenamento nos reservatórios do CE/CO <u>não deverão ser considerados nos modelos de formação de preço e de otimização eletro-energética</u>

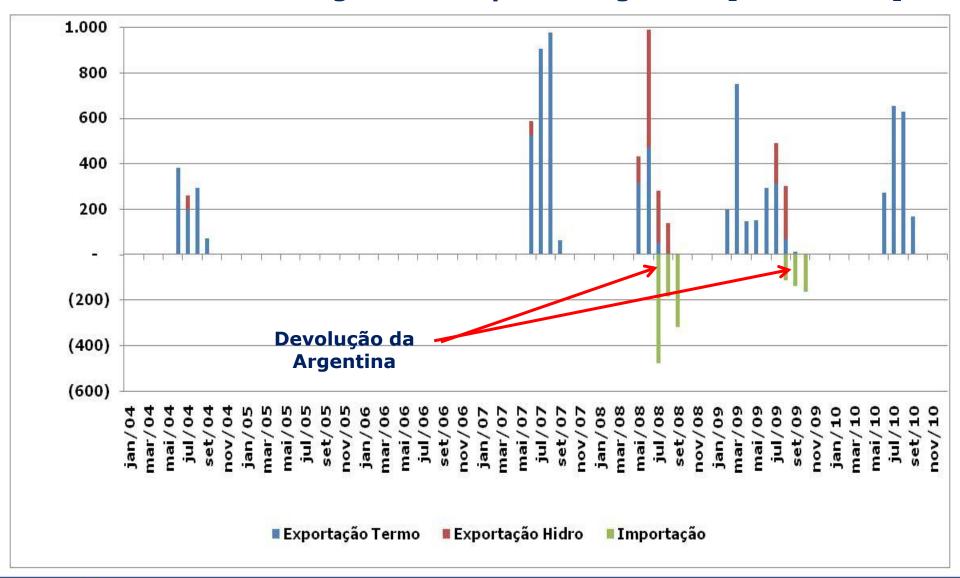


Operação da Exportação de Energia Elétrica em 2008, 2009 e 2010





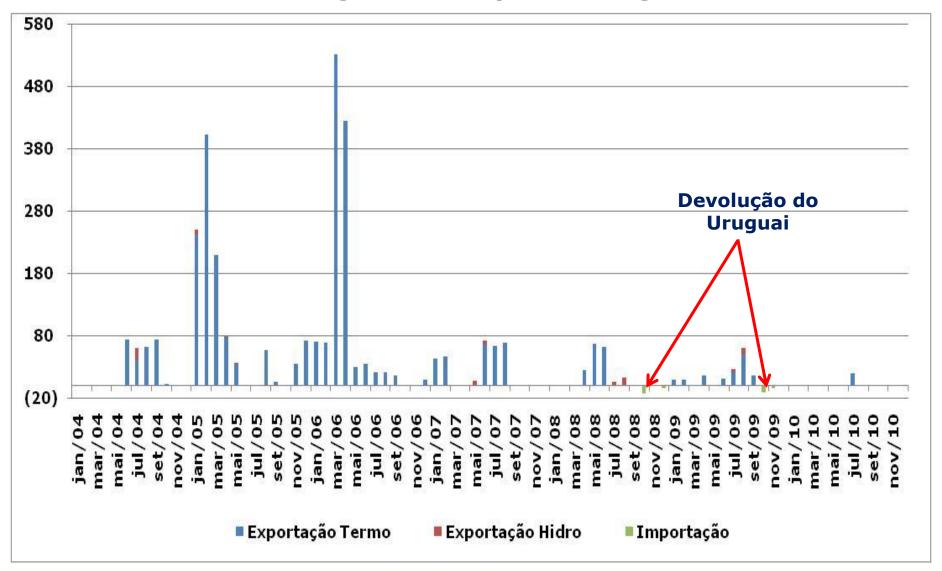
Intercâmbio de Energia Elétrica para a Argentina [MW Médios]





52

Intercâmbio de Energia Elétrica para o Uruguai [MW Médios]





Modelo do Setor Elétrico Brasileiro

Por que Integração Energética

Comparativo dos Mercados da América do Sul

Exportação/Importação de Energia do Brasil

Alternativas de Aprimoramento

Comentários Finais



Modelo de Comercialização de Curto Prazo

Premissas

- Oferta de preço e quantidade por períodos definidos (mensais, semanais ou diários)
- Comercializador representa a carga/geração no Mercado brasileiro

Modelo de Comercialização de Curto Prazo

Preço x Quantidade

<u>Importação</u>

- ONS deverá levar em conta a quantidade contratada no seu despacho
- O ONS deslocará Termelétricas despachadas por segurança energética (POCP) na quantidade da importação – redução dos ESS

<u>Exportação:</u>

- ONS informará previamente os recursos disponíveis priorizando a segurança do SIN
 - ✓ Recurso térmico: oferta de preço x quantidade
 - ✓ Recurso hidríco:
 - Energia Vertida Turbinável ou
 - Deplecionamento dos reservatórios
 - ✓ preço = PLD + Encargos + indenização ao MRE pelo deplecionamento x quantidade definida pelo ONS



Modelo de Comercialização de Curto Prazo

Alocação de benefícios econômicos

- Deslocamento de recursos mais onerosos para o Brasil
- Possibilidade de economia de Encargos por Segurança Energética

Mecanismos regulatórios

- Tratados supranacionais
- Portaria Ministerial para regulamentar a sistemática
- Necessidade de Resolução da Aneel para estabelecer os critério de suprimento para o ONS e CCEE

Modelo de Comercialização de Energia Firme

Premissas

Importação:

- Oferta para importação de energia participará nos leilões internos (ACR e ACL)
- Usina deverá ter Garantia Física

Exportação:

Oferta de preço e quantidade

Pontos a serem previamente definidos (ambos os casos):

- Condições de despacho das usinas
- Situações em que a usina deixará de ser dedicada ao país comprador para atender o mercado interno



Modelo do Setor Elétrico Brasileiro

Por que Integração Energética

Comparativo dos Mercados da América do Sul

Exportação/Importação de Energia do Brasil

Alternativas de Aprimoramento

Comentários Finais



Comentários Finais

- Mercados internos com características diferenciadas
- Necessidade de Tratados ou Acordos (Bi)Multilaterais
- Sinergia e complementaridade da matriz energética da América Latina

Comentários Finais

É necessário

- ✓ Aceitar que há diferentes formas de maximizar os interesses dos países
 - ✓ encontrar mecanismos comerciais em que todos se beneficiem
- ✓ Prevenir riscos de abuso de poder de mercado
- ✓ Estabelecer mecanismos para solução de conflitos
- ✓ Criar sentimento de confiança entre as partes
 - ✓ Segurança física e jurídica

Canais de Comunicação com a CCEE

- Telefone 0800-10-00-08
- Fax 55-11-3175-6636
- email: atendimento@ccee.org.br
- Site: www.ccee.org.br



Câmara de Comercialização de Energia Elétrica

