

# Lusitaniagás

## PDIRD-GN

Plano de Desenvolvimento e  
Investimento da Rede de  
Distribuição de Gás Natural



2019-2023



distribuição  
gás natural



## Índice

<b>01. SIGLAS E DEFINIÇÕES .....</b>	<b>3</b>
<b>02. SUMÁRIO EXECUTIVO E ENQUADRAMENTO.....</b>	<b>9</b>
02.1 Enquadramento legislativo do PDIRD-GN .....	14
02.2 Distribuição de GN em Portugal .....	15
02.3 Caracterização da atividade de distribuição de GN .....	17
02.4 Enquadramento e objetivos do PDIRD-GN .....	18
02.5 Acompanhamento do PDIRD-GN (2017-2021) .....	21
<b>03. CARATERIZAÇÃO DAS INFRAESTRUTURAS DE DISTRIBUIÇÃO DE GN .....</b>	<b>23</b>
03.1 Implantação e cobertura geográfica .....	25
03.2 Dados históricos da Concessão .....	29
<b>04. CONTEXTO GEOGRÁFICO E CONJUNTURA SOCIOECONÓMICA.....</b>	<b>35</b>
04.1 Distribuição GN no contexto Europeu.....	37
04.2 Perspetivas da evolução da Economia Portuguesa .....	38
04.3 Contexto regional da concessão .....	43
<b>05. ENQUADRAMENTO DA GESTÃO DE PROJETOS DE INVESTIMENTO .....</b>	<b>47</b>
05.1 Tipologia de projetos de investimento.....	50
05.2 Projetos de investimento em DN  Ligação de novos PA .....	51
05.3 Projetos de investimento em infraestruturas existentes .....	54
05.4 Projetos de investimento em outras atividades .....	54
<b>06. PREVISÃO DE CONSUMOS DE GÁS NATURAL .....</b>	<b>55</b>
06.1 Evolução de consumidores .....	58
06.2 Pressupostos da procura de GN .....	59
06.3 Projeção de consumos .....	63
<b>07. PLANO DE INVESTIMENTO .....</b>	<b>65</b>
07.1 Princípios orientadores e critérios de suporte à seleção de investimento .....	67
07.2 Caracterização do plano de investimento.....	68
07.2.1 Investimento em desenvolvimento de negócio  projeto de ligação de novos PA.....	70
07.2.2 Investimento em infraestruturas existentes de distribuição .....	72
07.2.3 Investimento em outras atividades.....	73

07.2.4	Ligações à RNTGN .....	75
07.3	Objetivos e benefícios associados ao investimento previsto .....	76
07.4	Avaliação do investimento.....	88
07.4.1	Evolução dos principais indicadores .....	89
07.4.2.	Avaliação global do impacto do plano .....	93
07.4.3	Análise Individual por projeto de DN de cada concelho.....	97
<b>08</b>	<b>ANEXOS .....</b>	<b>101</b>

# 01. Siglas e definições



*“O gás natural é uma energia produzida pela natureza e é um combustível fóssil com uma queima mais limpa. Deste modo confere às empresas que o utilizam a vantagens de corresponder às normativas ambientais mais exigentes, bem como de projetar para o mercado uma imagem positiva de respeito pelo ambiente.”*

AdC	Autoridade da Concorrência
Ano cruzeiro	Ano em que todos os novos consumidores ligados no âmbito do plano de investimento têm um ano completo de consumo
BCE	Banco Central Europeu
BdP	Banco de Portugal
BP	Baixa Pressão – pressão cujo valor, relativamente à pressão atmosférica, é inferior a 4 bar.
BP<	Baixa Pressão com consumo inferior a 10 mil m <sup>3</sup> (n)
BP>	Baixa Pressão com consumo superior a 10 mil m <sup>3</sup> (n)
CAPEX	Capital Expenditures (despesas de capital): Remuneração do RAB + Amortizações do exercício
CIP	Confederação Empresarial de Portugal
Cliente de GN	Pessoa singular ou coletiva que compra gás natural para consumo próprio
Consumidor	O cliente final de gás natural
Conversão	Operação que consiste em dotar com uma instalação de gás os edifícios já existentes.
CO <sub>2</sub>	Dióxido de Carbono
CURr	Comercializadora de Último Recurso Retalhista
DECO	Associação Portuguesa para a Defesa Do Consumidor
DGEG	Direção Geral de Energia e Geologia
DN	Desenvolvimento de Negócio
ERSE	Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos
FBCF	Formação Bruta de Capital Fixo
FMI	Fundo Monetário Internacional
GGND	Galp Gás Natural Distribuição (holding detentora e responsável pela gestão dos Operadores de Distribuição Lisboagás, Lusitaniagás, Setgás, Beiragás, Duriensegás, Medigás Dianagás e Paxgás)
GN	Gás Natural
GRMS	Gas Regulating and Metering Station
GWh	Gigawatt hora
INE	Instituto Nacional de Estatística
Instalação de GN	Instalação privada a jusante da RPGN para uso de 1 ou mais clientes finais.

Investimento em DN	Custo de todas as atividades associadas à operação de ligação de clientes, dos quais se destacam, a construção de RS e ramais, a infraestruturização, cadeia de medida e ligação. Investimento em expansão para ligação de novos pontos de consumo e incremento de volume de GN no SNGN.
Km	Quilómetros
m€	mil euros
M€	Milhões de euros
MP	Média Pressão - pressão cujo valor, relativamente à pressão atmosférica, é igual ou superior a 4 bar e igual ou inferior a 20 bar.
mts	Metros
MWh	Megawatt hora
OPEX	Operational Expenditure (despesas operacionais)
ORD	Operador de Redes de Distribuição de GN
ORT	Operador de rede de Transporte
PA	Ponto de Abastecimento
PDIRGN	Plano de Desenvolvimento e Investimento da RNTIAT
PDIRD-GN	Plano de Desenvolvimento e Investimento das Redes de Distribuição de Gás Natural
PIB	Produto Interno Bruto
PPC	Paridade Poder de Compra
PRM	Posto de Regulação e Medida.
RAB	Regulatory Asset Base (Base de Ativos Regulada para efeitos tarifários)
Ramal	Conjunto de tubagens e acessórios que asseguram a passagem de GN desde a tubagem da rede de distribuição até à válvula de corte geral da instalação de utilização de gás.
RARII	Regulamento do Acesso às Redes, às Infraestruturas e às Interligações do setor do GN
Rede de distribuição de GN	Sistema constituído por tubagens, válvulas, acessórios e equipamentos que assegura a distribuição de gás natural.
Reconversão	Operação de adaptação de instalações de gás já existentes de uma família de gases para outra.
RoR	Rate of Return
RNDGN	Rede Nacional de Distribuição de Gás Natural
RNTGN	Rede Nacional de Transporte de Gás Natural
RNTIAT	Rede Nacional de Transporte e Infraestruturas de Armazenamento de gás e Terminais de GNL

RP	Rede de distribuição Primária – Parte de rede de distribuição de GN de pressão máxima de serviço igual ou inferior a 20 bar e superior a 4 bar (MP).
RPGN	Rede Pública de GN
RQS	Regulamento da Qualidade de Serviço
RRC	Regulamento de Relações Comerciais do Setor do GN
RS	Rede de distribuição Secundária - Parte de rede de distribuição de GN de pressão máxima de serviço inferior a 4 bar (BP).
SCADA	Supervisory Control and Data Acquisition
SLA	Service Level Agreement
SNGN	Sistema Nacional de Gás Natural
TOTEX	CAPEX + OPEX
TPE	Trabalhos para a própria empresa
UAG	Unidade Autónoma de GNL
URD	Uso da Rede de Distribuição
UTR	Unidade Terminal Remota
WACC	Weighted Average Cost of Capital

## 02. Sumário executivo e enquadramento



*“É com satisfação que verificamos uma melhoria significativa na qualidade deste Plano.”*

*(Fonte: Deco - comentário ao PDIRD-GN2017-2021)*



O Plano de Desenvolvimento e Investimento da Rede de Distribuição de Gás Natural da Lusitaniagás, para o quinquénio 2019-2023, enquadra-se na continuidade da evolução sustentada da sua atividade e reflete as orientações estratégicas que a empresa tem seguido para consolidar o projeto de distribuição de GN na sua área de concessão, nas melhores condições de segurança e de qualidade de serviço e garantindo o cumprimento cabal das obrigações previstas no contrato de concessão, na legislação específica e nos regulamentos aplicáveis ao setor, bem como contribuindo para a competitividade do GN e a sustentabilidade do mercado de GN em Portugal.

A gestão de investimento constitui-se como uma parte integrante e interligada às outras dimensões da gestão da atividade de distribuição do ORD. Desta forma, seria desajustado apresentar o plano de investimento sem uma exposição clara do seu enquadramento. Consequentemente, será redutor apreciar o plano de investimento sem perceber o seu contexto nas diversas dimensões que o condicionam, nomeadamente:

- ◊ As obrigações que decorrem do contrato de concessão, da legislação específica e dos regulamentos aplicáveis ao setor;
- ◊ As características e o estado do mercado de GN em Portugal;
- ◊ A organização do setor e a cadeia de valor do GN;
- ◊ O modelo de regulação da atividade de distribuição;
- ◊ Os princípios orientadores de suporte ao plano de investimento;
- ◊ O papel e responsabilidade do ORD na promoção do GN;
- ◊ O contexto concorrencial do setor de energia;
- ◊ A interligação das atividades de investimento com as atividades de exploração da distribuição de GN.

Considerando a diversidade de *stakeholders*, ao longo do documento estas várias dimensões foram desenvolvidas para permitir facilitar a compreensão das premissas que suportam o plano de investimento.

Face ao anterior PDIRD-GN a Lusitaniagás elaborou esta proposta para o período 2019-2023, tendo em consideração a evolução do enquadramento regulamentar, as recomendações da DGEG e os pareceres da ERSE e do Operador da RNTGN bem como as apreciações do Conselho Consultivo e do Conselho Tarifário da ERSE e as contribuições das demais entidades que participaram na consulta pública às propostas de PDIRD-GN 2017-2021, nomeadamente a Autoridade da Concorrência, a CIP e a DECO.

Foram unânimes as reações positivas quanto à evolução do PDIRD-GN 2017-2021 face ao PDIRD-GN anterior referente ao período 2015-2019, merecendo particular destaque a melhoria qualitativa dos planos e a harmonização das propostas entre todos os ORDs.

A ERSE<sup>1</sup> destacou as seguintes melhorias significativas de conteúdo:

- ◊ Detalhe da informação disponibilizada, incluindo granularidade ao nível dos projetos de investimento;
- ◊ Caracterização das redes de distribuição incluindo informação detalhada sobre os concelhos, a infraestrutura existente (extensão, número de pontos a ligar/desligar, número de clientes a ligar, número de clientes potenciais e taxas de penetração), segmentação de clientes por setor (doméstico, terciário e industrial), perfil de consumo e nível de pressão;
- ◊ Histórico dos últimos cinco anos bem dados previsionais para o período de cinco anos do PDIRD-GN;
- ◊ Escolha dos novos projetos de investimento baseada em avaliação técnico-económica incluindo critérios de seleção e esboço de quantificação dos benefícios associados aos mesmos;
- ◊ Fundamentação das perspetivas de evolução da procura;
- ◊ Estrutura semelhante das Propostas dos diversos operadores das redes de distribuição, procurando desta forma garantir a coerência e comparabilidade da informação;

---

<sup>1</sup> Parecer às propostas de planos de desenvolvimento e investimento das redes de distribuição de gás natural para o período 2017-2021 (PDIRD-GN 2016), junho 2017

- ☉ Análise da conjuntura económica prevista e das potencialidades existentes nas áreas de concessão.

Adicionalmente às melhorias destacadas, foi notado que os ORDs podiam ainda incorporar alguns melhoramentos, nomeadamente quanto à quantificação dos benefícios associados aos novos projetos de investimento.

A presente proposta, além do aperfeiçoamento dos aspetos positivos destacados pela ERSE, já incorpora as recomendações de melhorias mencionadas. Indo ao encontro da metodologia da ERSE, foram igualmente ajustados os cenários de procura para a avaliação do impacto tarifário do plano de investimento.

No Quadro 1 apresenta-se uma síntese comparativa das duas propostas do PDIRD-GN.

**Quadro 1**

Investimento (m€)	PDIRD-GN 2017-2021		PDIRD-GN 2019-2023		Variação	
Investimento DN - Ligação de clientes	25 534	78%	24 455	70%	-1 080	-4%
Outros Investimentos em Infraestruturas	3 365	10%	2 529	7%	-836	-25%
Investimento em Outras Atividades	3 679	11%	7 825	22%	4 145	113%
<b>Total</b>	<b>32 578</b>	<b>100%</b>	<b>34 809</b>	<b>100%</b>	<b>2 230</b>	<b>7%</b>

O investimento para o próximo quinquénio é superior ao anterior PDIRD-GN para o período 2017-2021 em cerca de 2,2 M€, que representa somente um acréscimo anual de 446 m€.

A rubrica do investimento em “Outras Atividades” deve-se à necessidade de investimento em sistemas de informação, renovação de contadores, *upgrade* da base cartográfica, renovação da frota de viaturas ao serviço da empresa e TPE’s.

## 02.1 Enquadramento legislativo do PDIRD-GN

A proposta de PDIRD-GN foi elaborada e apresentada à DGEG de acordo com o artigo 12º-C do Decreto-Lei nº 140/2006, de 26 de julho na redação que lhe foi conferida pelo Decreto-Lei nº 231/2012, de 26 de outubro.

Os ORDs devem elaborar, nos anos pares, um PDIRD-GN. Este deve basear-se na caracterização técnica das redes e na oferta e procura, atuais e previstas, aferidas com base na análise do mercado, e que devem estar coordenados com o PDIRGN e ter em conta o objetivo de facilitar o desenvolvimento de medidas de gestão da procura.

Os ORDs devem apresentar a sua proposta de PDIRD-GN à DGEG até ao final de abril de cada ano par.

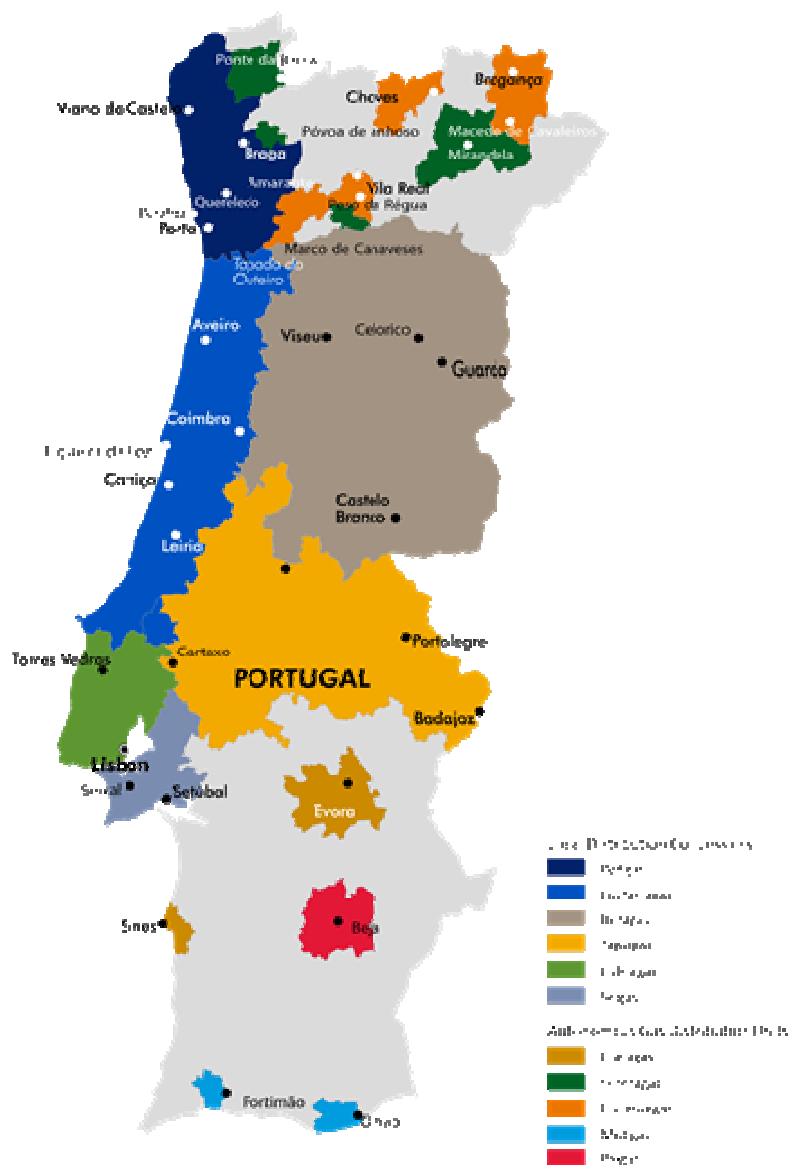
O plano de investimento e os seus objetivos têm em consideração as obrigações do ORD previstas no Contrato de Concessão, na legislação nacional e nos regulamentos do setor, especialmente no RRC e RARII.

- ◉ **Decreto-Lei nº 30/2006**, de 15 de fevereiro, na redação que lhe foi conferida pelo **Decreto-Lei nº 230/2012**, de 26 de outubro, estabelece as bases gerais da organização e do funcionamento do Sistema Nacional de Gás Natural (SNGN) em Portugal, bem como as bases gerais aplicáveis ao exercício das atividades de receção, armazenamento, transporte, **distribuição** e comercialização de gás natural e à organização dos mercados de gás natural.
- ◉ **Decreto-Lei nº 140/2006**, de 26 de julho na redação que lhe foi conferida pelo Decreto-Lei nº **231/2012**, de 26 de outubro, estabelece os regimes jurídicos aplicáveis às atividades de transporte, de armazenamento subterrâneo de gás natural, de receção, armazenamento e regaseificação de gás natural liquefeito (GNL) e de **distribuição de gás natural**, incluindo as respetivas bases das concessões, bem como de comercialização de gás natural e de organização dos respetivos mercados. O Decreto-Lei estabelece também as regras relativas à gestão técnica global do sistema nacional de gás natural (SNGN), ao planeamento da rede nacional de transporte, infraestruturas de armazenamento e terminais de GNL (RNTIAT), ao **planeamento da rede nacional de distribuição de gás**

**natural** (RNDGN), à segurança do abastecimento e sua monitorização e à constituição e manutenção de reservas de segurança.

## 02.2 Distribuição de GN em Portugal

O universo dos ORDs é composto por 11 empresas que exercem a sua atividade em regime de exclusividade na respetiva área atribuída pela Concessão ou Licença.

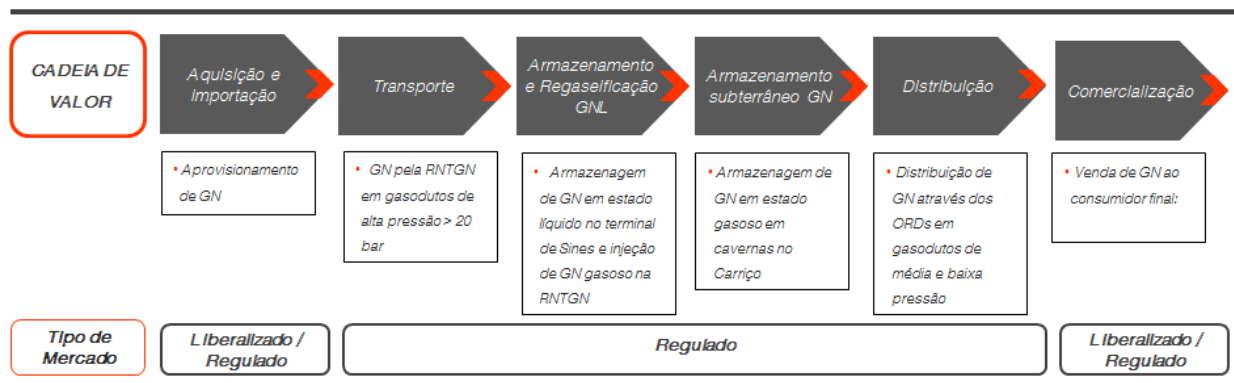


Estas empresas podem ser agrupadas em 3 grupos de acordo com as suas especificidades e o ano de início da atividade de distribuição.

- ◉ 4 empresas com atividade de ORD que formalizaram as suas concessões no ano de 1993: LisboaGás, Lusitaniagás, PortGás e Setgás.  
LisboaGás, Lusitaniagás e Setgás pertencem ao grupo GGND.
- ◉ 2 empresas integradas (ORD + CURr) que iniciaram a concessão em 1998: Beiragás e Tagusgás.  
A Beiragás pertence ao grupo GGND.
- ◉ 5 empresas integradas (ORD + CURr) de menor dimensão, têm a sua atividade regida por licenças locais de distribuição atribuídas entre os anos 2002 e 2008: Dianagás, Duriensegás, Medigás, Paxgás e Sonorgás.  
Dianagás, Duriensegás, Medigás e Paxgás pertencem ao grupo GGND.

O grupo GGND tem uma experiência própria e única por ter a responsabilidade de gestão de 8 ORDs, facto que lhe confere um conhecimento profundo de todas as realidades e especificidades inerentes aos 3 grupos de operadores referidos.

A atividade de distribuição é uma atividade regulada da cadeia de valor do GN em Portugal. Cada ORD atua numa área geográfica exclusiva com base num contrato de concessão ou licença.



## 02.3 Caracterização da atividade de distribuição de GN

A atividade de distribuição de GN é assegurada através da exploração da RNDGN nos termos previstos no Decreto-Lei nº 30/2006, de 15 de fevereiro, na redação que lhe foi conferida pelo Decreto-Lei nº 230/2012, de 26 de outubro, e, mediante Concessões ou Licenças atribuídas pelo Estado aos ORDs.

A atividade de Distribuição de gás natural deve assegurar a operação das redes de distribuição de gás natural em condições técnicas e económicas adequadas.

A Lusitaniagás desenvolve a sua atividade de distribuição de GN de acordo com o Contrato de Concessão assinado em 11 de abril de 2008.

A concessão tem por objeto a atividade de distribuição de gás natural, exercida em regime de serviço público, na área de geográfica atribuída.

Integram-se no objeto da concessão:

- ◁ O recebimento, a veiculação e a entrega de GN através da rede de distribuição;
- ◁ A **construção**, a **manutenção**, a operação e a exploração de todas as infraestruturas que integram a RNDGN, na área correspondente à concessão, bem como, das instalações necessárias para a sua operação;
- ◁ A **promoção da construção, conversão** ou **adequação** e eventual comparticipação de instalações de utilização de GN, propriedade dos clientes finais, de modo a que seja possível o abastecimento das mesmas a GN;
- ◁ O **planeamento**, o **desenvolvimento**, a **expansão** e a gestão técnica da RNDGN, na área de concessão.

A Concessionária deve desempenhar a atividade de distribuição de acordo com as exigências de um regular, contínuo e eficiente funcionamento do serviço público e adotar, para o efeito, os melhores procedimentos, meios e tecnologias utilizados no setor do gás, com vista a **garantir**, designadamente, a **segurança de pessoas e bens e a segurança do abastecimento**.

A Concessionária deve, ainda, **manter**, durante o prazo de vigência da concessão, em **permanente estado de bom funcionamento, conservação e segurança**, os bens e meios afetos à concessão, efetuando para tanto **as reparações, renovações, adaptações e modernizações** necessárias ao bom desempenho do serviço público concedido.

## 02.4 Enquadramento e objetivos do PDIRD-GN

A proposta de PDIRD-GN está enquadrada nas preocupações da empresa:

- ◊ Em garantir o cumprimento das obrigações atribuídas ao ORD e mencionadas no ponto anterior;
- ◊ Em contribuir para a sustentabilidade do sistema de distribuição, do sistema tarifário, da competitividade e da própria sustentabilidade do mercado de GN.

Para a Lusitaniagás o planeamento de investimento está orientado pela racionalidade económica num contexto de preocupação da sustentabilidade do sistema considerando todas as variáveis que condicionam o nível das tarifas e a competitividade da distribuição de GN:

- ◊ Custos;
- ◊ RAB e taxas de remuneração;
- ◊ Pontos de consumo e volume de GN;
- ◊ Qualidade de serviço e satisfação dos consumidores de GN;
- ◊ Segurança de pessoas e bens;
- ◊ Segurança de abastecimento;
- ◊ Sinergias da organização na gestão das atividades de investimento e de exploração.

O modelo de regulação dos proveitos da atividade de distribuição baseia-se num modelo misto que combina uma metodologia do tipo *price cap* no OPEX (custos de exploração) e do tipo *rate of return* no CAPEX (custos de investimento, inclui o valor das amortizações e depreciação do ativo fixo em exploração e a sua remuneração).

O sistema tarifário regulado estabelece o princípio da uniformidade nas tarifas de acesso à rede de distribuição aplicadas a todos os clientes do SNGN pelo



que as eventuais diferenças nas estratégias de escolha e planeamento de cada ORD, terão impactes diferenciados nos preços finais do GN.

O ORD tem um papel fundamental na sustentabilidade do mercado de GN, o que lhe confere uma responsabilidade inequívoca na promoção do GN e na gestão de custos e de investimento que constituem a base de definição das tarifas de uso da rede de distribuição, contribuindo para a competitividade do GN e da sua própria sustentabilidade.

O modelo do setor do GN leva os ORDs a assumir um papel ativo na promoção do GN e das suas utilizações domésticas (cozinhar, aquecimento de águas e do ambiente) mas também industriais, para incrementar o nível de procura do GN e desta forma contribuir positivamente para o nível das tarifas.

Desta orientação resulta um plano de investimento com valores estáveis ao longo dos anos e um nível bastante moderado<sup>2</sup> que permite acomodar os seus impactes nas tarifas, tendo em consideração a evolução do valor do RAB e do comportamento da procura de GN para efeito de consumo doméstico ou industrial.

Para o determinado nível estável de investimento, a escolha dos projetos tem subjacente o equilíbrio entre investimento em DN (de expansão) e os outros investimentos, a cobertura geográfica, o potencial de consumo, o estado e desempenho dos ativos em serviço, as obrigações legais e regulamentares e o grau de criticidade de novas necessidades para assegurar, por um lado, a manutenção das sinergias de custos das operações de manutenção, dos serviços técnicos e do sistema de piquete de emergência para um período mais duradouro possível, e por outro os objetivos definidos para o plano.



A definição de um esforço anual de investimento menor que a redução anual do RAB induzido pelo valor das amortizações do ativo, não permite a reposição da base dos ativos remunerados e conseqüentemente contribui para a redução da tarifa de acesso às redes de distribuição.

Os objetivos do plano consistem em assegurar as melhores condições técnicas e económicas da atividade de distribuição de GN, conforme previsto no contrato de concessão, e em dar continuidade ao projeto de gaseificação da

---

<sup>2</sup> Tomando em consideração a redução anual do RAB

área da concessão da Lusitaniagás, num ritmo mais contido mas com um esforço sustentado ao longo do período, assegurando também a obrigação de ligação à RNDGN dos pedidos de acesso apresentados por requerentes que desejem consumir GN, nos termos previstos na legislação aplicável. Esta obrigação está prevista no RRC<sup>3</sup>, no capítulo sobre as ligações às redes que define que os ORDs, dentro das suas áreas de concessão, uma vez reunidos os requisitos técnicos e legais necessários à sua exploração, têm obrigação de ligação:

-  Das instalações de clientes com consumo anual superior a 10 mil m<sup>3</sup> (n).
-  Das instalações de clientes com consumo anual inferior ou igual a 10 mil m<sup>3</sup> (n), desde que os mesmos se situem dentro da área de influência da rede de distribuição.

Neste contexto, o montante anual de investimento proposto não está totalmente condicionado pelo nível de maturidade da cobertura de mercado, mas antes ponderado e orientado por uma gestão responsável na distribuição do esforço de investimento por um horizonte temporal mais adequado ao sistema de oneração das tarifas.

Este esforço de nivelamento do investimento anual favorece igualmente a estabilidade de todas as empresas envolvidas, nomeadamente quanto à manutenção de postos de trabalho locais relacionados com as atividades que suportam o investimento do ORD.

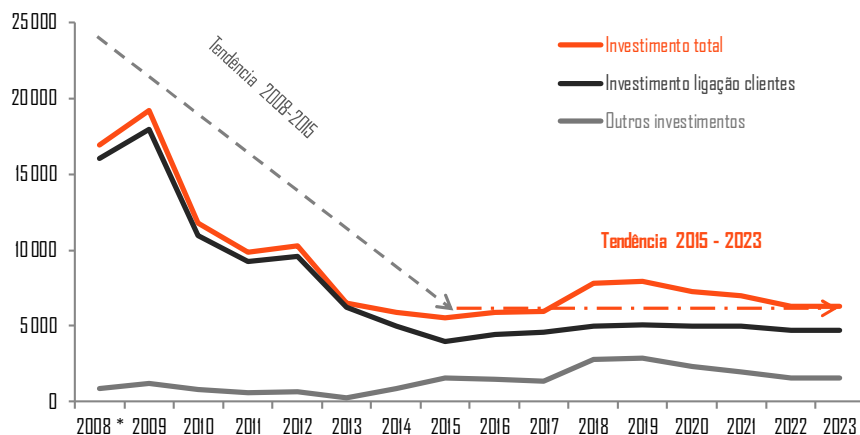
O investimento programado da Lusitaniagás, em termos gerais, após uma tendência acentuada de desaceleração verificada no período de 2008-2015, caracteriza-se por uma estabilização do nível anual médio que rondará os **10,7 M€** para o período 2015-2023, substancialmente inferior ao valor registado em 2008 de **16,9 M€**, ou seja, menos 37% do esforço de investimento anual.

---

<sup>3</sup> Artigo 165º do RRC republicado em abril de 2018

Gráfico 1

Investimento (mil €)



\* ano de assinatura dos atuais contratos de concessão início do novo enquadramento legislativo ("unbundling das atividades")

## 02.5 Acompanhamento do PDIRD-GN (2017-2021)

Quadro 2

Síntese do Investimento 2017 (m€)	Real	PDIRD-GN	Variação	
Investimento DN - Ligação de clientes	4 603	5 177	-573	-11%
Outros Investimentos em Infraestruturas	539	903	-363	-40%
Investimento em Outras Atividades	812	732	80	11%
<b>Total</b>	<b>5 954</b>	<b>6 811</b>	<b>-857</b>	<b>-13%</b>

Informação detalhada em anexo

Estando concluído o primeiro ano do plano 2017-2021 apresenta-se no quadro acima o nível de concretização financeira verificado em 2017.

A empresa realizou menos 13% de investimento face ao previsto devido ao atraso na autorização do atravessamento do Rio Mondego e por ter realizado menos 16% do plano de ligação de clientes. Regista-se contudo que em termos de volume de gás natural, a Lusitaniagás ficou assim do valor previsto em 3%.

---

**Quadro 3**

<b>Realização Física</b>	<b>Real</b>	<b>PDIRD-GN</b>	<b>Variação</b>	
PA ligados no ano	4 191	4 980	-789	-16%
PA totais	224 130	224 896	-766	0%
Volume total (MWh)	8 452 283	8 172 435	279 848	3%

---

De referir ainda que face à projeção de volumes que serviu para a avaliação dos impactes na tarifa e plano de investimento, em 2017 atingiu-se 8.452 GWh, o que representa um desvio favorável face ao PDIRD-GN. Esse comportamento deve-se à boa performance registada no segmento industrial (MP), que compensou o registo negativo dos outros segmentos, cujo acréscimo de novos clientes não foi suficiente para compensar o menor consumo médio verificado, especialmente devido às condições climatéricas, que levaram a uma menor procura de GN.

No anexo 08.1 consta informação detalhada.

### 03. Caracterização das infraestruturas de distribuição de Gás Natural



*“A Concessionária deve desempenhar a atividade de distribuição de acordo com as exigências de um regular, contínuo e eficiente funcionamento do serviço público e adotar, para o efeito, os melhores procedimentos, meios e tecnologias utilizados no setor do gás, com vista a garantir, designadamente, a segurança de pessoas e bens e a segurança do abastecimento.”*

*(Fonte: Contrato de Concessão)*

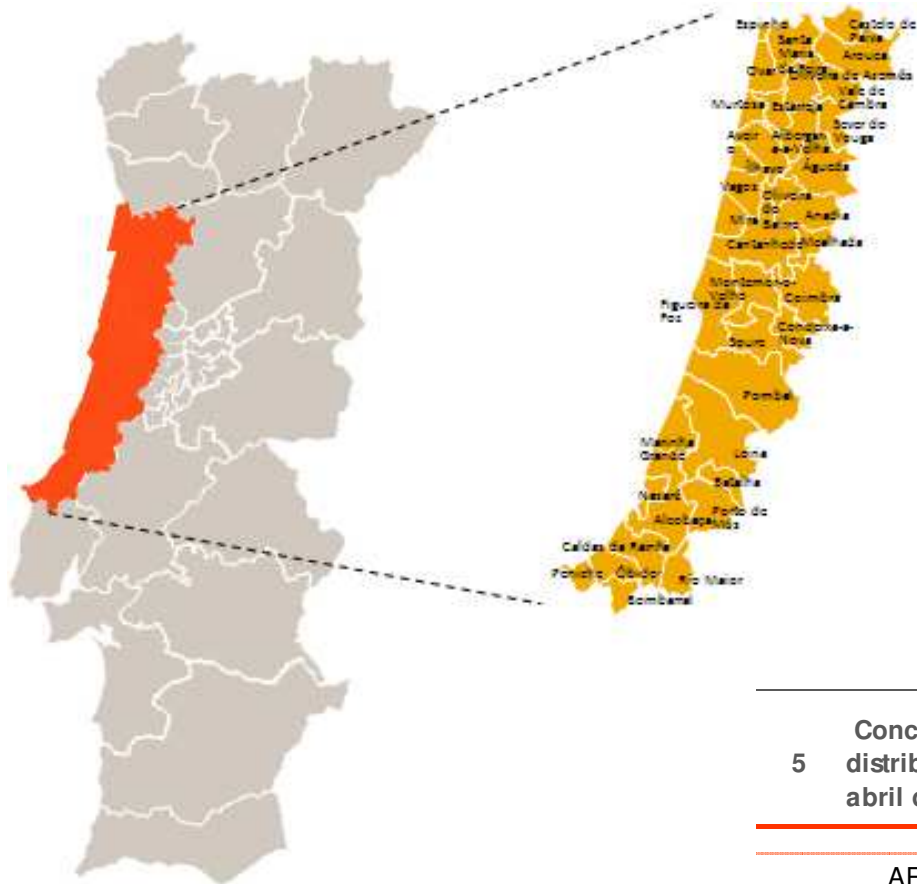
### 03.1 Implantação e cobertura geográfica

A Concessão da Lusitaniagás abrange 38 concelhos, dos quais 33 abastecidos com GN:

Concelhos	Área (km2)	Densidade populacional	População	Alojamentos
ÁGUEDA	335	142	47 729	22 821
ALBERGARIA-A-VELHA	159	159	25 252	12 315
ALCOBAÇA	408	139	56 693	34 625
ANADIA	217	135	29 150	15 011
AVEIRO	198	397	78 450	40 570
BATALHA	103	153	15 805	8 336
CALDAS DA RAINHA	256	202	51 729	30 934
CANTANHEDE	391	93	36 389	20 542
COIMBRA	319	449	143 396	79 249
CONDEIXA-A-NOVA	139	123	17 078	8 488
ESPINHO	21	1 509	31 786	15 756
ESTARREJA	108	250	26 997	12 828
FIGUEIRA DA FOZ	379	164	62 125	43 220
ÍLHAVO	73	525	38 598	21 955
LEIRIA	565	225	126 897	67 301
MARINHA GRANDE	187	207	38 681	21 944
MEALHADA	111	185	20 428	10 137
MONTEMOR-O-VELHO	229	114	26 171	13 214
MURTOSA	73	145	10 585	7 653

Concelhos	Área (km2)	Densidade populacional	População	Alojamentos
NAZARÉ	82	184	15 158	13 119
ÓBIDOS	142	83	11 772	8 996
OLIVEIRA DE AZEMÉIS	161	429	69 127	30 016
OLIVEIRA DO BAIRRO	87	264	23 028	11 307
OVAR	148	375	55 398	27 765
PENICHE	78	358	27 753	21 162
POMBAL	626	88	55 217	34 076
PORTO DE MÓS	262	93	24 342	13 023
RIO MAIOR	273	78	21 192	12 435
SANTA MARIA DA FEIRA	213	653	139 313	60 520
SÃO JOÃO DA MADEIRA	8	2 735	21 713	10 465
SOURE	264	73	19 245	11 725
VAGOS	165	139	22 851	12 689
VALE DE CAMBRA	147	155	22 864	11 838

Fonte: Censos 2011



#### 5 Concelhos Sem distribuição de GN em abril de 2018

AROUCA

CASTELO DE PAIVA

SEVER DO VOUGA

BOMBARRAL

MIRA

33

Concelhos com Distribuição de GN em 30 de abril de 2017, **todos abastecidos com GN**

A afetação das GRMSs aos concelhos pressupõe a possibilidade real de passagem de gás dessa GRMS até clientes situados no concelho, ou seja, existe ligação com gradiente de pressão adequado, ainda que, dado o diâmetro das tubagens instaladas, o fluxo de gás possa ser muito pequeno.

O gráfico 2 reflete o nível de cobertura dos 33 concelhos da área de concessão da Lusitaniagás e o peso de cada concelho em termos de PA ligados da empresa.

A taxa de cobertura foi apurada com base na informação dos pontos de abastecimento ligados e número de alojamentos familiares<sup>4</sup> existentes em

<sup>4</sup> Fonte: INE – Censos 2011



cada freguesia dos concelhos onde a empresa assegura a distribuição de GN.

Gráfico 2

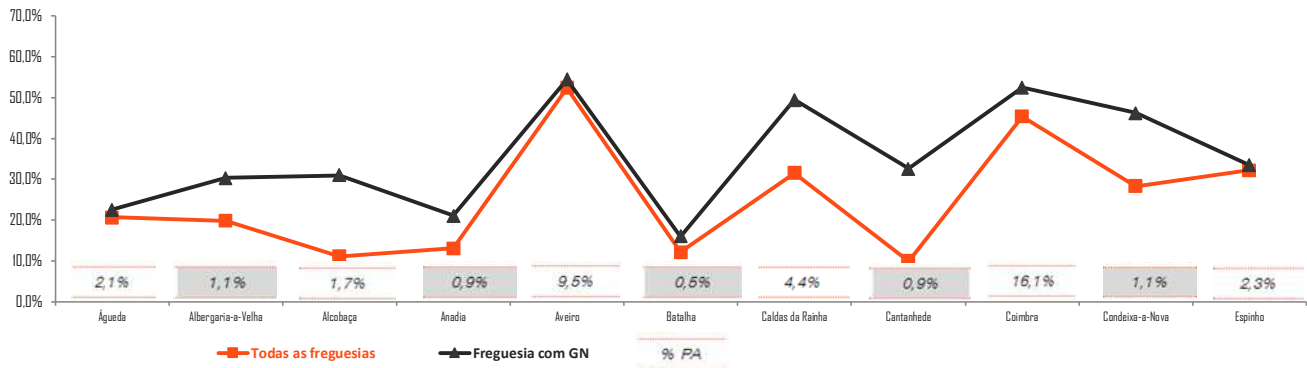
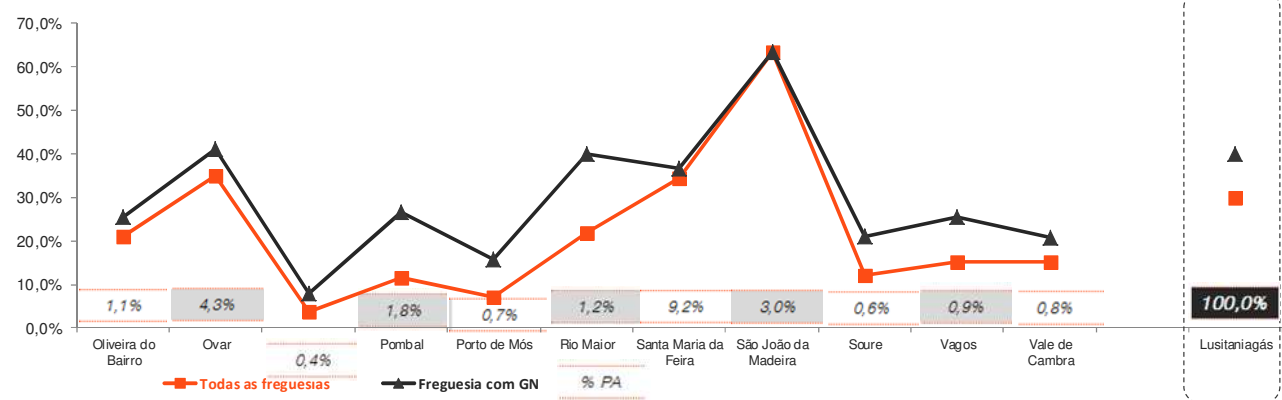
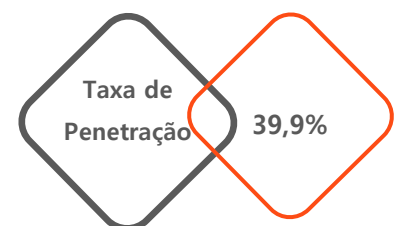


Gráfico 2.2



Foram consideradas 2 situações:

- ☞ Taxa apurada considerando todas as freguesias dos concelhos abastecidos ("Todas as freguesias").
- ☞ Taxa apurada considerando somente as freguesias abastecidas ("Freguesia com GN").



O gráfico evidencia que há concelhos com diferentes níveis de cobertura das suas freguesias o que é devido aos diferentes graus de dispersão dos locais de consumo entre freguesias.

## 03.2 Dados históricos da Concessão

### Desenvolvimento das infraestruturas de distribuição

O quadro 4 ilustra a cobertura regional das infraestruturas da empresa com a indicação dos pontos de ligação à RNTGN em cada concelho (dados de 2017).

Quadro 4

(unid.)	RP	PRM	RS	Ramais	Pontos de Abastecimento Ativos	Pontos de ligação à RNTGN ou UAG
	kms	#	kms	#	#	#
ÁGUEDA	29	1	122	2.257	4.711	GRMS 3219 / 3229 / 3259
ALBERGARIA-A-VELHA	5	4	45	1.079	2.442	GRMS 3309 / 3459 / 3559
ALCOBAÇA	0	2	69	2.156	3.776	GRMS 2069A / 2069B / 2089 / 2159
ANADIA	8	5	53	1.124	2.030	GRMS 3169 / 3219 / 3229
AVEIRO	26	0	236	8.963	21.258	GRMS 3219 / 3229 / 3259 / 3269
BATALHA	0	1	35	624	1.013	GRMS 2089 / PM. S. MAMEDE-8409
CALDAS DA RAINHA	21	1	97	3.844	9.774	GRMS 1409
CANTANHEDE	4	6	43	1.333	2.035	GRMS 3169
COIMBRA	20	1	300	11.794	35.992	GRMS 3069 / 3059 / 3009 / 2739
CONDEIXA-A-NOVA	8	2	26	807	2.404	GRMS 3059/ 2739
ESPINHO	0	1	71	3.329	5.082	GRMS 3309 / 3459 /3559
ESTARREJA	9	3	38	783	1.528	GRMS 3359
FIGUEIRA DA FOZ	39	2	171	6.751	17.581	GRMS 2519 A / 2719
ÍLHAVO	8	3	159	6.815	10.987	GRMS 3219 / 3229 / 3259
LEIRIA	0	2	249	7.416	21.210	GRMS 2089 / 2159 / 8559
MARINHA GRANDE	24	2	167	6.516	10.501	GRMS 2089 / 2159
MEALHADA	3	1	53	1.538	2.648	GRMS 3109 / 3169
MONTEMOR-O-VELHO	0	0	41	1.296	2.359	GRMS 2719
MURTOSA	0	0	8	203	359	GRMS 3359

(unid.)	RP	PRM	RS	Ramais	Pontos de Abastecimento Ativos	Pontos de ligação à RNTGN ou UAG
	kms	#	kms	#	#	#
NAZARÉ	0	0	50	2.645	4.819	GRMS 2069A / 2069B
ÓBIDOS	0	1	14	439	503	GRMS 1409
OLIVEIRA DE AZEMÉIS	11	1	138	3.670	7.551	GRMS 3309 / 3459 / 3559
OLIVEIRA DO BAIRRO	27	2	51	1.137	2.389	GRMS 3219 / 3229 / 3259
OVAR	33	0	147	5.056	9.694	GRMS 3309 / 3459 / 3559
PENICHE	0	2	19	135	796	UAG PENICHE
POMBAL	15	1	64	1.721	3.929	GRMS 2559 / 8559 / 2519
PORTO DE MÓS	25	1	60	1.136	1.660	GRMS 2069A / 2069B
RIO MAIOR	3	4	47	1.066	2.727	GRMS 1409
SANTA MARIA DA FEIRA	6	1	339	10.092	20.582	GRMS 3309 / 3459 / 3559
SÃO JOÃO DA MADEIRA	0	2	78	2.776	6.669	GRMS 3309 / 3459 / 3559
SOURE	0	1	27	848	1.409	GRMS 2709 / 2719
VAGOS	6	1	29	748	1.931	GRMS 3219 / 3229 / 3259
VALE DE CAMBRA	11	0	38	760	1.781	GRMS 3309 / 3459 / 3559
<b>Total</b>	<b>341</b>	<b>54</b>	<b>3.083</b>	<b>100.857</b>	<b>224.130</b>	

 Investimento Anual

O quadro 5 apresenta o investimento<sup>5</sup> realizado nos 5 anos anteriores à proposta do PDIRD-GN para o quinquénio 2019-2023.

**Quadro 5**

<b>Investimento</b> (m€)	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Investimento DN - Ligação de clientes	4 991	3 946	4 426	4 603	5 016
Outros Investimentos em Infraestruturas	643	381	565	539	1 358
Investimento em Outras Atividades	260	1 200	933	812	1 442
<b>Total</b>	<b>5 894</b>	<b>5 526</b>	<b>5 924</b>	<b>5 954</b>	<b>7 816</b>

O detalhe do investimento em DN (Desenvolvimento de Negócio) de Ligação de novos Pontos de Abastecimento (PA), do investimento em infraestruturas existentes e os outros investimentos é ilustrado, respetivamente nos quadros 6, 7 e 8.

**Quadro 6**

<b>Investimento DN - Ligação de clientes</b> (m€)	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Rede Secundária	2 055	1 743	2 305	2 295	1 923
Ramais	663	644	615	648	1 087
Conversões e reconversões	2 040	1 378	1 310	1 255	1 393
Contadores / cadeias medida	233	181	196	405	613
<b>Total</b>	<b>4 991</b>	<b>3 946</b>	<b>4 426</b>	<b>4 603</b>	<b>5 016</b>
Novos clientes de GN (#)	4 832	3 827	4 222	4 188	3 830
Conversões e reconversões (#)	3 188	2 500	2 685	2 783	3 073
Rede Secundária (kms)	47	38	45	44	34
Ramais (#)	1 882	1 612	1 553	1 760	2 128

<sup>5</sup> Os valores de 2018 são previsionais

---

**Quadro 7**


<b>Outros Investimentos em Infraestruturas</b> (m€)	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Rede Primária (construção)	0	0	0	0	0
Rede Primária (outros: PRM, Servidões, ...)	10	145	70	119	1 049
RS - Anelagens e reestruturação	177	224	451	307	209
Rede Secundária - PRP	0	0	0	0	0
Rede Secundária - Outros	0	0	44	111	100
Renov. Rede e ramais	3	3	0	0	0
<b>Total</b>	<b>643</b>	<b>381</b>	<b>565</b>	<b>539</b>	<b>1 358</b>

---

**Quadro 8**

<b>Investimento em Outras Atividades</b> (m€)	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Renovação contadores / redutores	135	106	411	530	611
Sist. Informação	73	54	21	52	187
Edifícios e construções	24	1	24	13	19
Proj. Cadastro	2	20	76	2	30
Outros	26	1 020	401	214	595
<b>Total</b>	<b>260</b>	<b>1 200</b>	<b>933</b>	<b>812</b>	<b>1 442</b>

---

 Consumidores ligados|

Os quadros 9 e 10 apresentam os consumidores ligados, respetivamente, por segmento e por perfil de consumo.

Quadro 9

<b>Pontos de Abastecimento por segmento (#)</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Doméstico	205 756	209 090	212 536	216 751	219 906
Terciário	5 260	5 776	6 126	6 445	6 739
Indústria	870	870	889	934	959
<b>Total</b>	<b>211 886</b>	<b>215 736</b>	<b>219 551</b>	<b>224 130</b>	<b>227 604</b>

Quadro 10

<b>Pontos de Abastecimento por nível de pressão (#)</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
BP<	211 016	214 866	218 645	223 181	226 645
BP>	746	746	776	821	831
MP	124	124	130	128	128
AP	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>211 886</b>	<b>215 736</b>	<b>219 551</b>	<b>224 130</b>	<b>227 604</b>

 Quantidades de gás distribuídas|

Quadro 11

<b>Volumes veiculados por nível de pressão (GWh)</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
BP<	602	573	673	649	661
BP>	1 095	1 131	917	892	1 122
MP	6 305	6 533	6 609	6 912	6 970
AP	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>8 002</b>	<b>8 237</b>	<b>8 198</b>	<b>8 452</b>	<b>8 753</b>

 Consumos médios por nível de pressão|

## Quadro 12

**Consumo médio por nível de pressão**  
(MWh/PA)

	2014	2015	2016	2017	2018
BP<	2,88	2,69	3,10	2,94	2,94
BP>	1 482	1 516	1 205	1 117	1 358
MP	51 261	52 688	52 036	53 998	53 998
AP	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>38,11</b>	<b>38,53</b>	<b>37,67</b>	<b>38,10</b>	<b>38,75</b>

A informação desagregada por concelho consta das fichas individuais em anexo.

## 04. Contexto geográfico e conjuntura socioeconómica



*“O Gás Natural é uma solução energética de referência a nível europeu para os setores terciário e industrial devido aos seus benefícios.”*

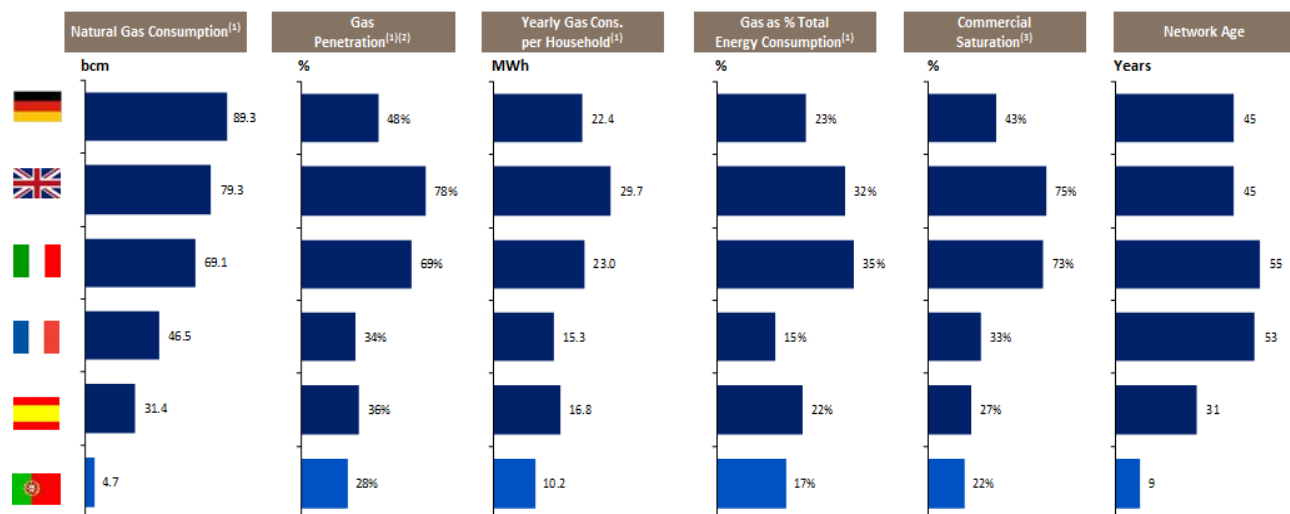


## 04.1 Distribuição GN no contexto Europeu

O setor de GN Português é menos maduro que na maioria dos países europeus e é caracterizado por:

- ◊ Apresentar um consumo mais baixo, quer em termos absolutos quer por consumidor, com o GN a representar somente cerca de 17% do total do consumo energético;
- ◊ Reduzidos níveis de penetração e de saturação comercial, apresentando um dos mais baixos pesos do consumo residencial sobre o total do GN consumido;
- ◊ Ter a mais recente rede de distribuição que ainda não atingiu a sua plena capacidade;

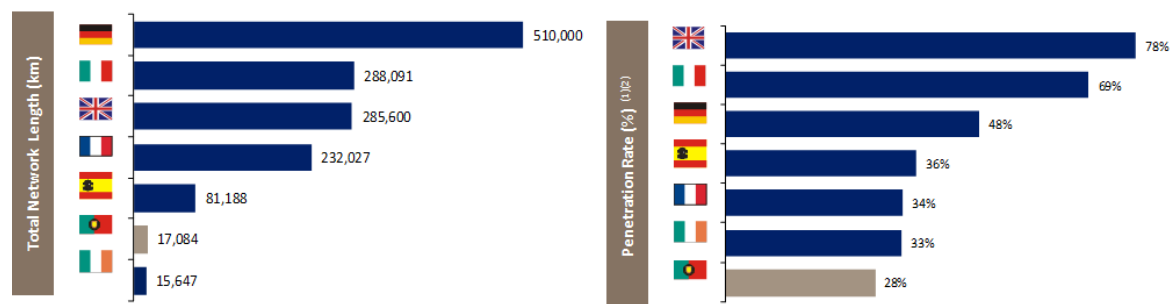
Gráfico 3 – Características e posicionamento do mercado de GN Português



Source: Gas Matters, the Economist Intelligence Unit, The Boston Consulting Group, Eurostat yearly statistics, Eurelectric  
 (1) Source: Eurogas Statistical report 2014.  
 (2) Calculated as number of natural gas customers/(number of householders + number of SMEs).  
 (3) Calculated as gas customers over electricity customers.

- ◊ A atividade de distribuição de GN em Portugal iniciou-se em 1997 e a idade média da sua infraestrutura ronda os 10 anos contra cerca de 40-50 anos nos mercados maduros europeus;
- ◊ O mercado Português apresenta baixas taxas de penetração comparativamente aos mercados maduros europeus.

Gráfico 4 – Extensão das redes e taxa de Penetração



Source: Eurogas Statistical report 2014.

Calculated as number of natural gas consumers/(number of householders + number of SME).

Source for households and SMEs : Eurostat.50 anos nos mercados maduros europeus

## 04.2 Perspetivas da evolução da Economia Portuguesa

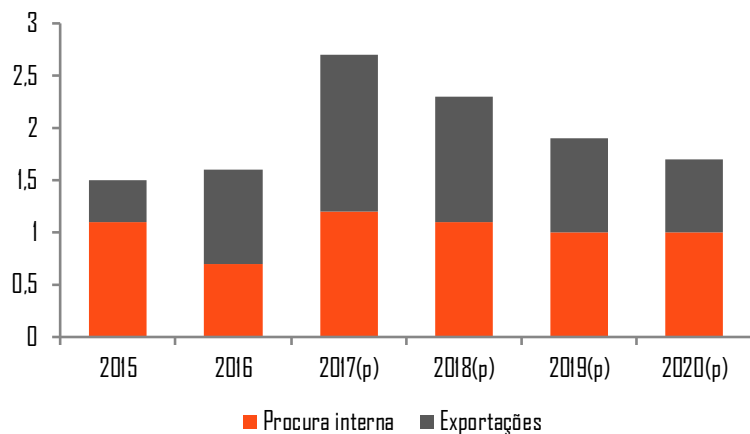
De acordo com as projeções para a Economia Portuguesa do INE e do Banco de Portugal é esperado um desaceleramento moderado da atividade económica.

### ◀ Produto Interno Bruto

De acordo com as atuais projeções o PIB irá desacelerar gradualmente, em 2018 para 2,3%, em 2019 para 1,9% e em 2020 para 1,7%. Contudo, este ritmo de crescimento implica que o PIB recupere o nível anterior à crise internacional prevendo-se que se situe 4% acima desse nível em 2020.

Gráfico 5

Contributos líquidos para o crescimento do PIB (em pontos percentuais)



Os indicadores do quadro 13 e anexo 08.2 refletem a recuperação e estabilização da economia Portuguesa.

Quadro 13

Taxa de variação anual (em %) <sup>10</sup>

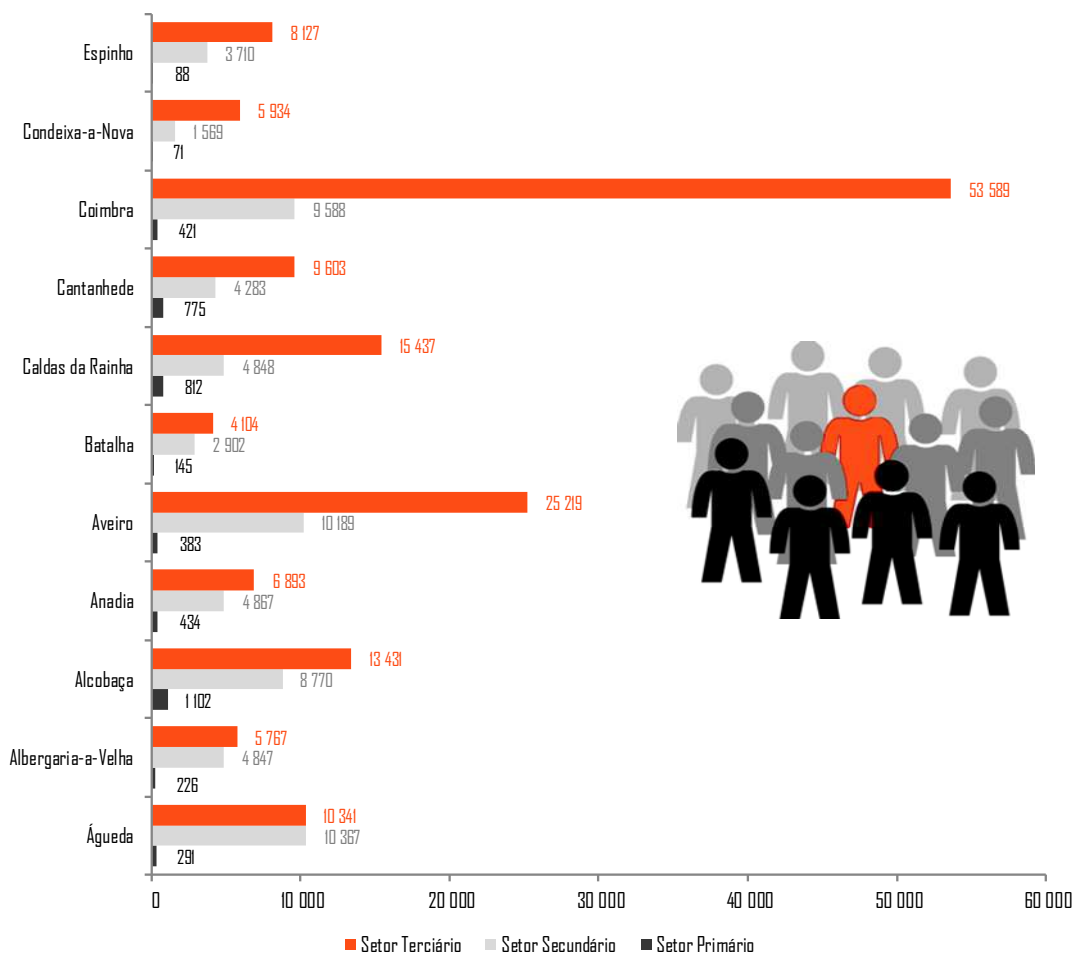
	Pesos 2016	BE dezembro de 2017					BE outubro 2017	BE junho 2017		
		2016	2017 <sup>(p)</sup>	2018 <sup>(p)</sup>	2019 <sup>(p)</sup>	2020 <sup>(p)</sup>	2017 <sup>(p)</sup>	2017 <sup>(p)</sup>	2018 <sup>(p)</sup>	2019 <sup>(p)</sup>
Produto Interno Bruto	100	1,50	2,60	2,30	1,90	1,70	2,50	2,50	2,00	1,80
Consumo Privado	66	2,10	2,20	2,10	1,80	1,70	1,90	2,30	1,70	1,70
Consumo Público	18	0,60	0,10	0,60	0,40	0,20	0,30	0,40	0,60	0,30
Formação bruta de capital fixo	15	1,60	8,30	6,10	5,90	5,40	8,00	8,80	5,30	5,50
Procura Interna	99	1,60	2,70	2,50	2,20	2,10	2,50	2,60	2,20	2,10
Exportações	40	4,10	7,70	6,50	5,00	4,10	7,10	9,60	6,80	4,80
Importações	30	4,10	7,50	6,70	5,50	4,80	6,90	9,50	6,90	5,20
Índice harmonizado de preços no consumidor		0,60	1,60	1,50	1,40	1,60	1,60	1,60	1,40	1,50

## Emprego

Quando à evolução do emprego as projeções apontam para uma redução gradual da taxa de desemprego. A recuperação moderada do emprego também contribui para a evolução projetada do consumo privado.

Gráfico 6

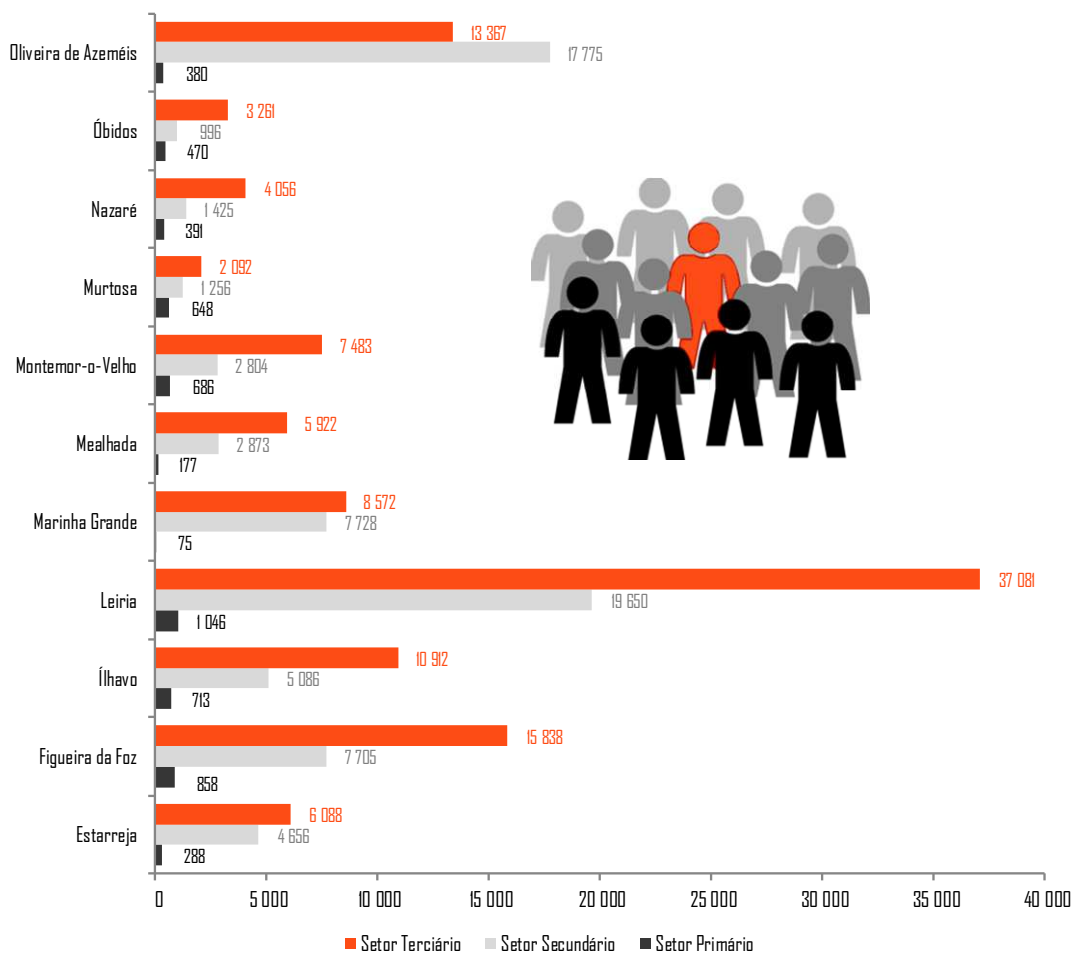
População empregada - área de concessão da Lusitaniagás



Fonte - Pordata - censos 2011

Gráfico 6.1

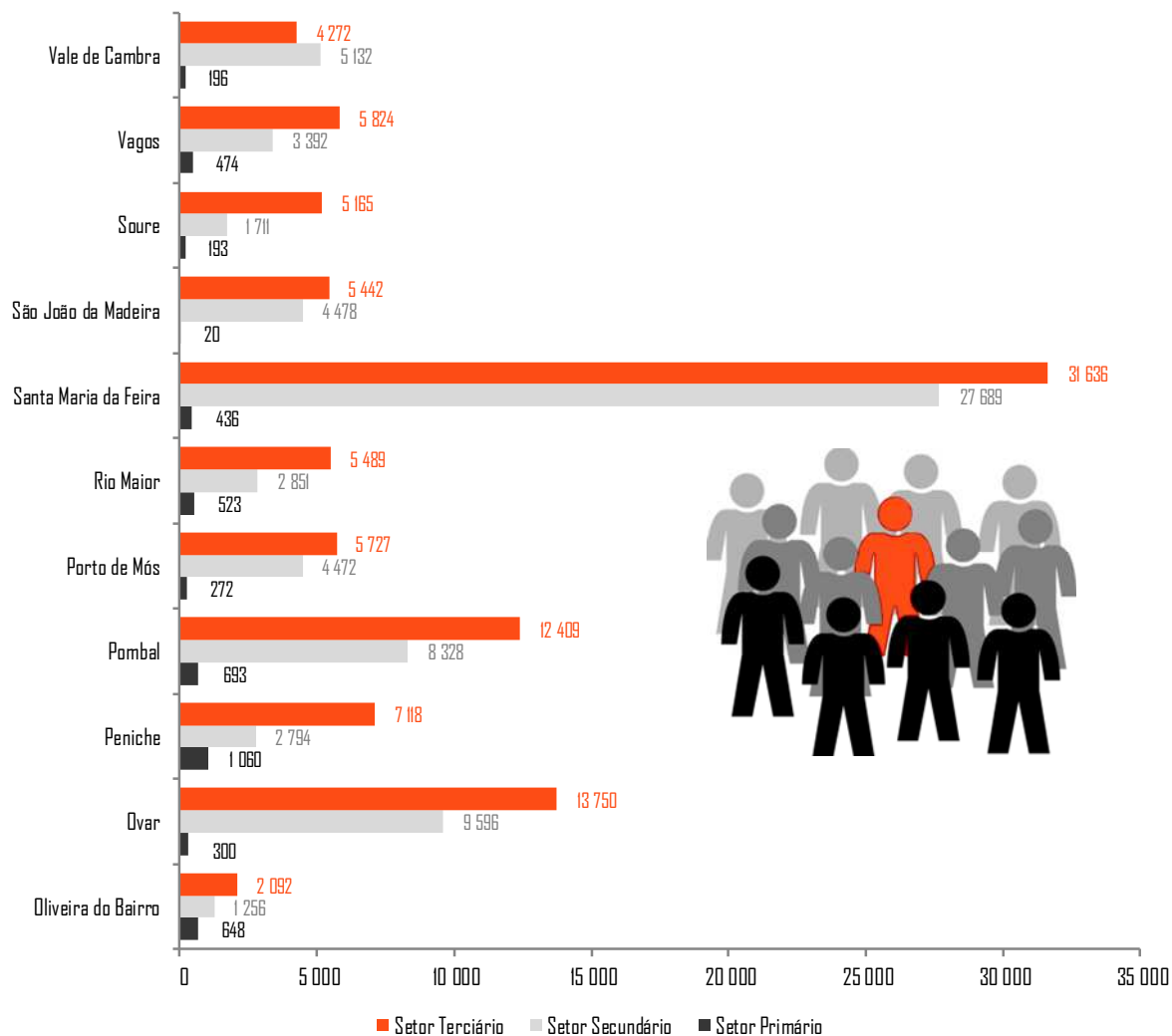
População empregada - área de concessão da Lusitaniagás



Fonte - Pordata - censos 2011

Gráfico 6.2

População empregada - área de concessão da Lusitaniagás



Fonte - Pordata - censos 2011

O gráfico representa a população empregada por setores de atividade na área de concessão da Lusitaniagás. Como é possível observar, 62% da população presta atividade no setor terciário, 35% presta atividade no setor secundário e apenas 3% da população serve no setor primário da economia.

## Investimento

Na sequência da aceleração da FBCF para 8,3%, prevê-se que esta mantenha um ritmo de crescimento significativo, embora progressivamente mais

moderado, ao longo do período de projeção (2018-2020). Espera-se que este crescimento reflita o comportamento da FBCF empresarial e FBCF em habitação. Para 2019 e 2020 as projeções apontam para uma melhoria com crescimento médio anual na ordem dos 5,4% conforme ilustrado no quadro 13.

### 04.3 Contexto regional da concessão

A Concessão da Lusitaniagás abrange 38 concelhos e numa área de 7.300 km<sup>2</sup>, e possui uma população de cerca de 1,4 milhões habitantes, que representa, respetivamente, 8% do território nacional e 13% da população total.

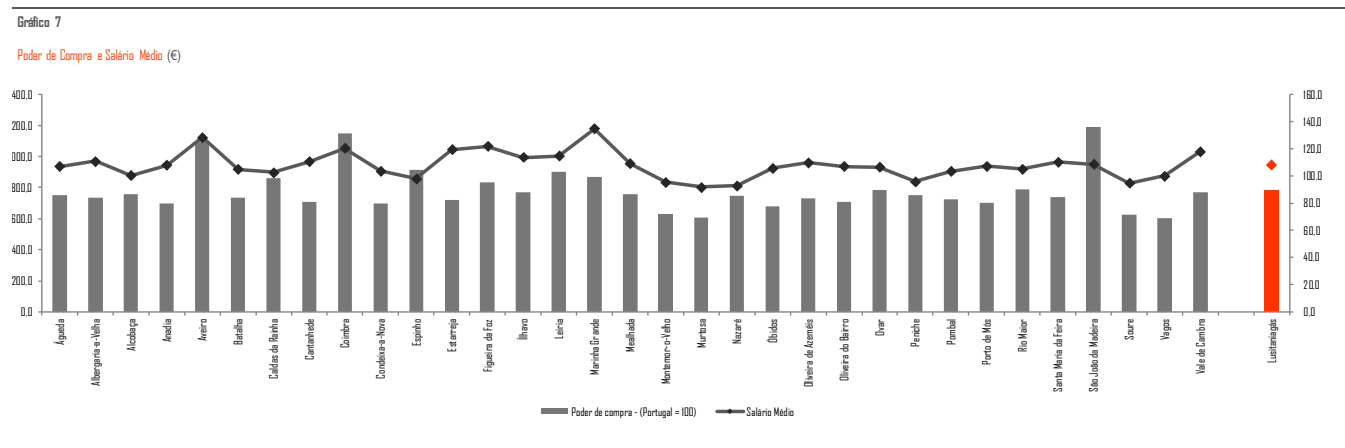
#### Peso da Região no país

Área	Concelhos Abastecidos	População
<b>8%</b>	<b>33</b>	<b>13%</b>
ÁGUEDA	ESTARREJA	OLIVEIRA DO BAIRO
ALBERGARIA-A-VELHA	FIGUEIRA DA FOZ	OVAR
ALCOBAÇA	ÍLHAVO	PENICHE
ANADIA	LEIRIA	POMBAL
AVEIRO	MARINHA GRANDE	PORTO DE MÓS
BATALHA	MEALHADA	RIO MAIOR
CALDAS DA RAINHA	MONTEMOR-O-VELHO	SANTA MARIA DA FEIRA
CANTANHEDE	MURTOSA	SÃO JOÃO DA MADEIRA
COIMBRA	NAZARÉ	SOURE
CONDEIXA-A-NOVA	ÓBIDOS	VAGOS
ESPINHO	OLIVEIRA DE AZEMÉIS	VALE DE CAMBRA



A área da concessão cobre a região do Litoral Centro, nomeadamente os Distritos de Aveiro, Coimbra e Leiria.

O gráfico 7 apresenta o poder de compra e o salário médio mensal da população trabalhadora por conta de outrem na área de concessão da Lusitaniagás.



O gráfico 8 apresenta o peso da indústria transformadora no tecido empresarial (empresas não financeiras) da área de Concessão da Lusitaniagás. Este tipo de empresas representa uma importante percentagem do volume distribuído quando integram a carteira de clientes da Lusitaniagás. Conforme se pode verificar os concelhos de Oliveira de Azeméis, Santa Maria da Feira, Águeda e Marinha Grande são os concelhos que apresentam um maior peso da indústria transformadora no tecido empresarial de cada concelho, enquanto os concelhos de Coimbra, Murtosa, Nazaré e Oliveira do Bairro são os que apresentam um menor peso. A área de Concessão da Lusitaniagás contribui com cerca de 20% da indústria transformadora nacional.

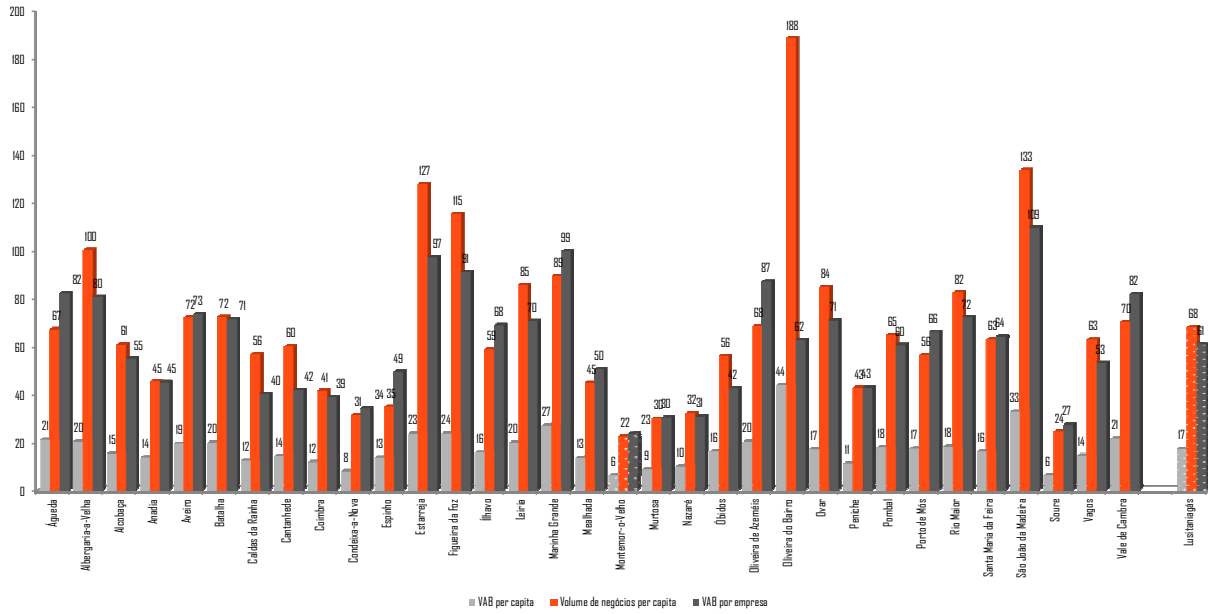
O gráfico 9 apresenta o Valor Acrescentado Bruto *per capita* empregada, o Valor Acrescentado Bruto por empresa e o Volume de Negócios *per capita* empregada nos Concelhos da área de Concessão da Lusitaniagás. Da análise pode-se concluir que os Concelhos de Oliveira do Bairro e São João da Madeira são aqueles que apresentam os indicadores mais elevados. Os concelhos de Soure e da Montemor-o-Velho são os que apresentam os indicadores mais baixos.

O VAB produzido na área de Concessão da Lusitaniagás representa cerca de 12% do VAB nacional. O VAB produzido na área de Concessão da Lusitaniagás representa cerca de 12% do VAB nacional.



Gráfico 9

VAB per capita, Volume de Negócios per capita e VAB por empresa (M€)



Fonte: Pordata

### Em síntese:

- ◀ O estado atual de maturidade do mercado de GN,
- ◀ O desenvolvimento das infraestruturas de distribuição em Portugal,
- ◀ O nível de capacidade utilizada das infraestruturas,
- ◀ As vantagens competitivas dos preços face a fontes alternativas de energia,
- ◀ Os impactes ambientais menos críticos em termos de emissão de CO<sub>2</sub>,
- ◀ As perspetivas da evolução da economia nacional, das famílias e do setor empresarial,

Vêm reforçar a solidez das premissas que suportam as projeções de investimento e em particular as projeções de consumo alicerçadas em princípios conservadores e de prudência conforme ilustrado nos pontos 6 e 7 seguintes.

As projeções de acréscimo de consumo de GN resultam da captação de novos pontos de abastecimento, para os quais foi estimado um consumo unitário que resulta das médias da empresa para cada concelho e para cada nível de pressão, apurado com base nos valores reais dos últimos 5 anos.

Por sua vez, a captação de novos pontos de abastecimento decorre do potencial de mercado a ser abastecido através da saturação das redes existentes ou através da expansão racional das infraestruturas de distribuição de GN para áreas objeto de avaliação decorrente de levantamento de mercado ou das interações com os *players* de mercado (urbanizadores, promotores imobiliários ou industriais, projetistas, Municípios, instaladores e construtores).

## 05. Enquadramento da gestão de projetos de investimento

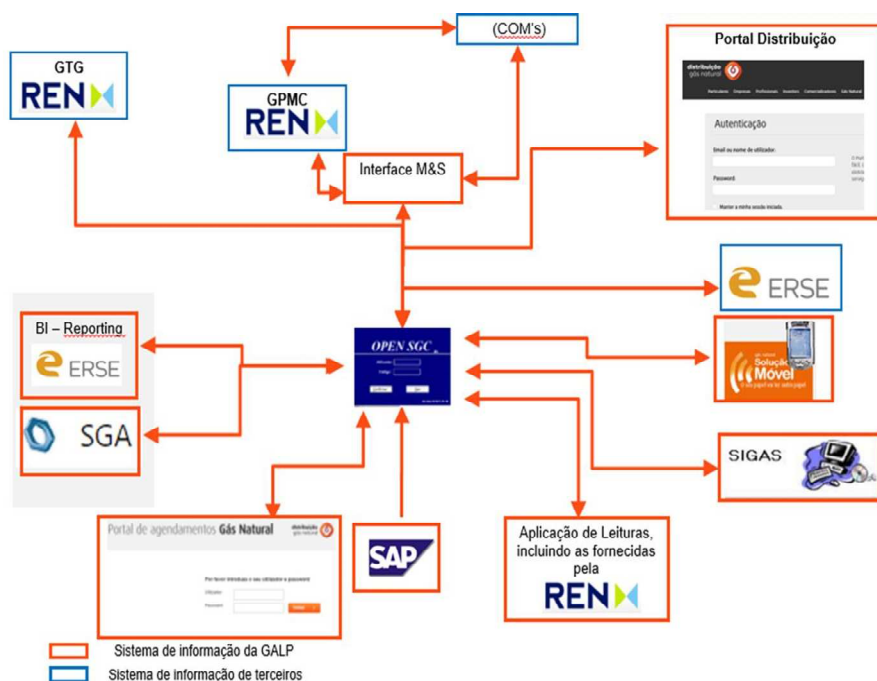


*“A decisão de investimento baseia-se em um racional económico e num contexto de preocupação da sustentabilidade do sistema considerando as variáveis que condicionam o nível das tarifas (custos, investimento, pontos de consumo e volumes de GN).”*

A gestão de projeto de investimento assume um papel importante na organização e baseia-se numa gestão multidisciplinar que integra várias valências de equipas de especialistas. A empresa tem vindo a dotar-se dos meios humanos e tecnológicos que permitem alavancar a eficiência e a qualidade da gestão dos projetos de investimento.

Além do sistema de gestão de projeto de investimento suportado pelo sistema de informação SAP, a operacionalização da atividade é assegurada pelo Sistema Comercial (Open-SGC), Ferramenta de Mobilidade Integrada (Solução Móvel), Portal da Distribuição, Portal de Agendamento, Sigás, SGA-Sistema de Gestão de Ativos e ESRI-Sistema de Cadastro e Georreferenciação.

Esquema integrador de sistemas



A gestão de investimento constitui uma parte integrante e de interligação às outras dimensões da gestão da atividade de distribuição contribuindo para a sustentabilidade do sistema tarifário e da atividade de distribuição de GN através:

- ◉ Da promoção do GN tanto para uso doméstico como industrial;
- ◉ Da definição de um montante anual de investimento moderado, estável e enquadrável com o nível e a evolução do RAB;

- ◉ De um rigoroso planeamento dos projetos que se substancia na definição das prioridades de investimento e na sua adequada calendarização anual;
- ◉ Do equilíbrio entre os investimentos de expansão e os outros investimentos de substituição e renovação de ativos que não estão relacionados com o incremento do volume de GN;
- ◉ Da desejável gestão integrada das atividades de investimento com as atividades de exploração (operação e manutenção das infraestruturas, serviços técnicos nos locais de consumo e sistema de emergência) que permite a obtenção de sinergias com impacte nos custos operacionais.

O próprio modelo de organização está relacionado com as atividades de investimento que permitam a obtenção de elevadas sinergias em termos de custos de operação e manutenção das infraestruturas, dos serviços técnicos aos locais de consumo e do sistema de prevenção e emergência. Por essa razão, tanto a definição do nível de investimento anual como a sua calendarização anual, resultam do balanceamento entre as necessidades de investimento e os seus impactes no sistema tarifário.

Isso leva-nos a uma gestão cuidada de forma à obtenção de sinergias cruciais da atividade de investimento, que permita assegurar os meios técnicos e humanos nas dispersas áreas geográficas da distribuição para a prossecução das obrigações do ORD, em termos das operações de manutenção das infraestruturas de distribuição, das atividades nos locais de consumo bem como do funcionamento adequado e permanente do sistema de prevenção e emergência 24 horas por dia e 365 dias por ano.

## 05.1 Tipologia de projetos de investimento

A atividade de distribuição de GN é tipicamente suportada por 3 grupos de investimento que compõe o ativo fixo da empresa:

- ◉ Investimento em DN| projeto de ligação de novos pontos de consumo

O objetivo do investimento de expansão do mercado de GN consubstancia, quer resulte de pedido de acesso à rede ou da atividade de expansão para a

otimização comercial dos ativos da distribuição, na disponibilização de GN a novos clientes através:

- ◀ Da construção de rede de distribuição e ramais;
- ◀ Da infraestruturização das instalações dos novos consumidores;
- ◀ Da instalação de equipamento de medição em ligação do novo local de consumo.

◀ Investimento em infraestruturas existentes ou outras infraestruturas|

Engloba o investimento em redes de MP para ligação à GRMS em novas áreas de distribuição, construção de UAG, SCADA, renovação de redes e ramais ou de outro ativo da infraestrutura de distribuição, anelagens e reestruturação de redes.

◀ Investimento em outras atividades|

Engloba todo o restante investimento tal como a renovação de contadores, estudos técnicos, sistemas de informação, edifícios, equipamentos de transporte, equipamentos administrativos e ferramentas e utensílios.

## 05.2 Projetos de investimento em DN| Ligação de novos PA

Para o investimento em DN, de expansão e de ligação de novos locais de consumo, a Distribuição de GN do grupo GGND tem reforçado a necessidade de assegurar as condições da sua eficiência técnica e económica.

Para reforçar esta prática na atividade de distribuição do grupo GGND, são definidas ao nível do investimento, metas de eficiência económica que suportem a tomada de decisão na escolha de investimento em DN a realizar.

◀ Segmento de mercado com consumo anual inferior a 10 mil m<sup>3</sup>|

Considerando por um lado os normativos em vigor, nomeadamente o conjunto de regras e obrigações previstas no RRC, e por outro, a volatilidade da variável "volume de GN" que apesar de constituir um dos *drivers* críticos de referência

do impacto do investimento nas tarifas pode conduzir a análises enviesadas<sup>6</sup>, os ORDs do grupo GGND optaram por indicadores que relacionam o investimento com os novos pontos de consumo, que incrementam o volume de GN ao SNGN, considerando que para os segmentos de mais baixo consumo, nomeadamente o setor residencial, o consumo é estimado com base no perfil médio do respetivo concelho de localização da habitação.

Com base em levantamentos de mercado e iterações com os agentes de mercado (Câmaras Municipais ou outras entidades locais, projetistas, promotores imobiliários ou industriais, urbanizadores, instaladores e construtores) são identificadas potenciais extensões de rede ou urbanização, a integrar na infraestrutura de distribuição da empresa.

Após a avaliação comercial das extensões propostas, baseadas em indicadores de eficiência e racionalidade do investimento, e no caso da respetiva aprovação, é disponibilizada à força comercial a área para contratação de ligação, posterior construção da rede de distribuição e execução das infraestruturas e ligação dos pontos de consumo.



Além dos gestores de projeto, as diferentes fases do processo envolvem diversas competências (técnicas, comerciais, administrativas, financeiras e de controlo) e recursos técnicos e humanos (quadros da empresa e dos seus prestadores de serviços), que atuam em *back-office* de suporte e em campo de operações.

<sup>6</sup> Pela diferença na magnitude da ordem de grandeza dos consumos domésticos unitários (que correspondem a mais de 99% do número de pontos de entrega), vs. os consumos industriais (<0,01% dos pontos de entrega, mas >81% do consumo total)



Esta atividade contribui ainda para a criação e manutenção de elevado número de postos de trabalho, nomeadamente que requerem qualificações adequadas. Neste sentido o projeto de desenvolvimento da atividade de distribuição tem contribuído positivamente para a sociedade e a economia nacional<sup>7</sup>.

Para efeitos de avaliação do investimento, destacam-se 2 indicadores que constituem o referencial para a tomada de decisão e orientação de investimento, em termos económicos, “investimento DN/cliente”, e em termos operacionais, “metros de rede/cliente”.

- ⊗ O rácio **“investimento DN / novo cliente ligado”** (capex unitário) constitui o principal indicador que suporta a definição de metas de eficiência económica do investimento.

Contudo, em termos de métricas, os metros de rede por PA é também tido em consideração em futuras e potenciais extensões da rede em avaliação.

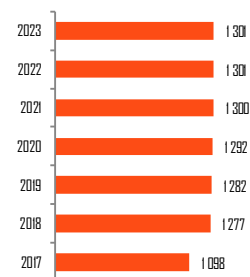
Este *driver* de investimento está condicionado por características específicas de cada área geográfica dos ORDs e potenciais futuras expansões.

A variabilidade do *driver* é determinada por vários fatores dos quais se destacam:

- ⊗ A tipologia da instalação do cliente (segmento novo ou existente).
- ⊗ A densidade habitacional e dispersão dos locais de consumo que influenciam a necessidade de construção de rede (metros de rede/cliente).
- ⊗ As características das habitações (moradias/bloco habitacional) que condicionam o nível de clientes por ramal.
- ⊗ O nível de saturação horizontal e vertical.
- ⊗ Os próprios custos unitários de infraestruturação e ligação de cliente e dos custos unitários de construção de rede e ramais, nomeadamente agravados pelas taxas municipais e outras exigências dos Municípios para a realização de obras.
- ⊗ A estrutura do segmento existente (conversão ou reconversão).

Gráfico 10

Investimento DN / novo cliente ligado (€)



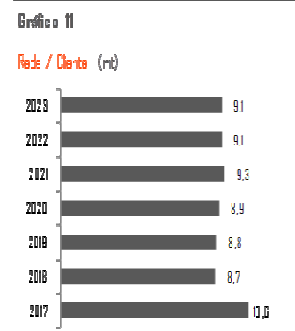
<sup>7</sup> Conforme mencionado no ponto 7.3



◀ O indicador “**metros de rede / cliente**”, além do seu impacto no “investimento DN / Cliente”, constitui só por si o indicador operacional de referência, correlacionador da infraestrutura de distribuição com o número de clientes ligados. Para os segmentos de mais baixo consumo, nomeadamente o setor residencial, o consumo é estimado com base no perfil médio do respetivo concelho de localização da habitação.

#### ◀ Mercado industrial e grandes consumidores

O contributo dos grandes consumidores, nomeadamente do setor industrial, é fundamental para a sustentabilidade do sistema tarifário e torna-se imprescindível a criação de condições comerciais que permitam potenciar a prospeção comercial e captar para o SNGN todo o consumo deste segmento de mercado.



### 05.3 Projetos de investimento em infraestruturas existentes

O planeamento desta tipologia de investimento baseia-se na racionalidade económica e eficiência operacional dos ativos. Decorrente da informação da gestão da operação e manutenção das infraestruturas de distribuição e dos equipamentos associados são identificadas as oportunidades ou necessidades de intervenção para garantir atempadamente a segurança de abastecimento, a fiabilidade dos equipamentos e o adequado estado de funcionamento destes ativos do sistema de distribuição de GN.

Da avaliação técnica suportada na apreciação dos riscos e do desempenho dos equipamentos, decorre a identificação de necessidade de intervenção no ativo, por forma a assegurar a sua manutenção ou substituição.

O desenvolvimento e implementação de um Sistema de Gestão de Ativos tem potenciado a gestão eficiente do sistema de distribuição, proporcionando um processo de manutenção preventiva que permite uma correta conservação e funcionamento seguro e fiável dos equipamentos até a sua substituição.

### 05.4 Projetos de investimento em outras atividades

O planeamento desta atividade está condicionado por aspetos legais (renovação de contadores) e por necessidade de melhoria operacional ou de modernização dos ativos existentes.

## 06. Previsão de consumos de gás natural



*“Apesar do esforço em captar novos volumes do setor industrial, só foram considerados consumos adicionais nos segmentos de BP< e BP> por prudência na projeção da procura de GN.”*

Os pressupostos considerados na projeção de consumos de gás natural baseiam-se nos seguintes fatores:

↳ Evolução da quantidade de pontos de abastecimento ligados à rede condicionada]

↳ Pelo acréscimo de PAs associados ao plano de investimento.

Apesar do esforço comercial dirigido ao setor industrial, na captação de novos volumes, por prudência nas projeções, nomeadamente ao nível do impacte na tarifa num cenário mais desfavorável e da eficiência do investimento em ligação de novos consumidores, apenas foram considerados novos clientes nos segmentos residencial, terciário e pequena indústria ligados à rede (correspondentes aos níveis tarifários BP< e BP>). A eventual ligação de novos grandes consumidores tem um impacte marginal no investimento face ao volume aportado.

↳ Pela redução de pontos de consumo por rescisão de contrato. Foi somente considerada a saída de pontos de consumo dos segmentos residencial, terciário e pequena indústria ligados à rede (correspondentes aos níveis tarifários BP< e BP>). Admite-se que as saídas e as entradas de consumidores de outros níveis de pressão, em termos de volumes, se compensam, o que está refletido no comportamento relativamente estável dos consumos abastecidos pelas redes de distribuição ao longo dos últimos anos.

↳ Perfil de consumo unitário por nível de pressão]

As projeções de consumo foram elaboradas assumindo-se uma estabilidade nos perfis de consumo por nível de pressão.

Os perfis têm um comportamento diferenciado por cada ORD, considerando as condições específicas de cada região em termos de consumo médio. Para além disso verificam-se variações entre concelhos do mesmo ORD.

Para limitar o impacte das variações anuais dos consumos médios devidos a fatores conjunturais, nomeadamente quanto à variação das condições climáticas, foi considerado, para efeito de projeções, um valor de consumo médio apurado com base na média dos valores reais verificados no período 2013-2017 para cada concelho.

O acréscimo de consumo induzido pelo investimento de desenvolvimento de negócio previsto no PDIRD-GN 2019-2023 resulta da entrada dos novos pontos de abastecimento, considerando os perfis unitários de consumo por nível de pressão de cada região (concelho), nos pressupostos enunciados de prudência assumido para avaliação do investimento<sup>8</sup>.

## 06.1 Evolução de consumidores

Há 3 grandes grupos de consumidores abastecidos pela infraestrutura dos ORDs:

- ◀ Doméstico (residencial).
- ◀ Setor terciário e pequena indústria.
- ◀ Grandes consumidores (essencialmente do setor industrial).

A informação detalhada por concelho consta das fichas individuais em anexo.

A desagregação dos pontos de abastecimento é apresentada por nível de pressão no quadro 14.

No âmbito da projeção de novos pontos de consumo a ligar no plano 2019-2023, apesar do reforço da atenção comercial para potenciais novos grandes clientes industriais, por uma razão de prudência do impacte na estimativa de acréscimo de volumes, só foram considerados clientes nos escalões mais baixos (BP< e BP>), conforme ilustrado no quadro seguinte.

Pelo mesmo motivo, na estimativa da procura não foram considerados os acréscimos de volume que decorrem de pedidos de aumento de capacidade de clientes já ligados, para compensar eventuais reduções de consumo de outros clientes ligados.

Quadro 14

Pontos de Abastecimento (#)	2017 R	2018 P	Acréscimo de novos PA					Total
			2019	2020	2021	2022	2023	
BP<	223 181	226 645	3 927	3 833	3 833	3 628	3 628	18 849
BP>	821	831	10	10	10	3	3	36
MP	128	128	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>224 130</b>	<b>227 604</b>	<b>3 937</b>	<b>3 843</b>	<b>3 843</b>	<b>3 631</b>	<b>3 631</b>	<b>18 885</b>

A projeção por cada concelho é apresentada nas fichas individuais em anexo.

<sup>8</sup> Conforme capítulo 7 do documento

## 06.2 Pressupostos da procura de GN

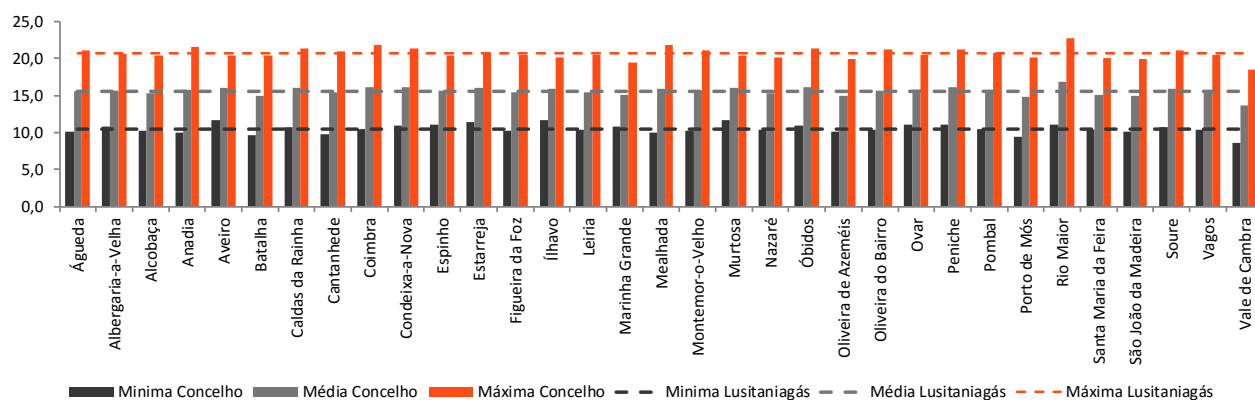
A evolução da procura de gás natural está condicionada por diversos fatores dos quais alguns de natureza exógena, inerentes às próprias características de mercado e às especificidades regionais.

### ◀ Condicionamentos transversais

- ◉ O **contexto económico** condiciona os níveis de produção com impacto no nível de consumo de gás natural. As **condições climatéricas** influenciam o consumo médio dos consumidores de gás natural, nomeadamente do segmento residencial.

Gráfico 12

Nível de temperatura na área de concessão (°C)



Fonte: INE

- ◉ A distribuição de gás natural é um serviço público mas que concorre no mercado com **alternativas energéticas** com forte poder negocial que decorre de uma maior liberdade que permite concretizar políticas comerciais agressivas com oferta de soluções energéticas e produtos que concorrem diretamente com o gás natural.
- ◉ A **saída de consumidores** de gás natural do sistema, tanto nos segmentos residenciais como das empresas. A viabilidade económica das indústrias e empresas de serviços, nomeadamente do ramo alimentar e da restauração, cuja falta de sustentabilidade tem levado ao encerramento de pontos de abastecimento com perdas de volume veiculado nas redes de distribuição. Foi assumida uma perda líquida anual de 0,2% da base de clientes.

Quadro 15

Saída de PA (#)	2019	2020	2021	2022	2023	Total
BP<	460	468	473	481	485	2 367
BP>	0	0	0	0	0	0
MP	0	0	0	0	0	0
Total	460	468	473	481	485	2 367

A projeção por cada concelho é apresentada nas fichas individuais em anexo.

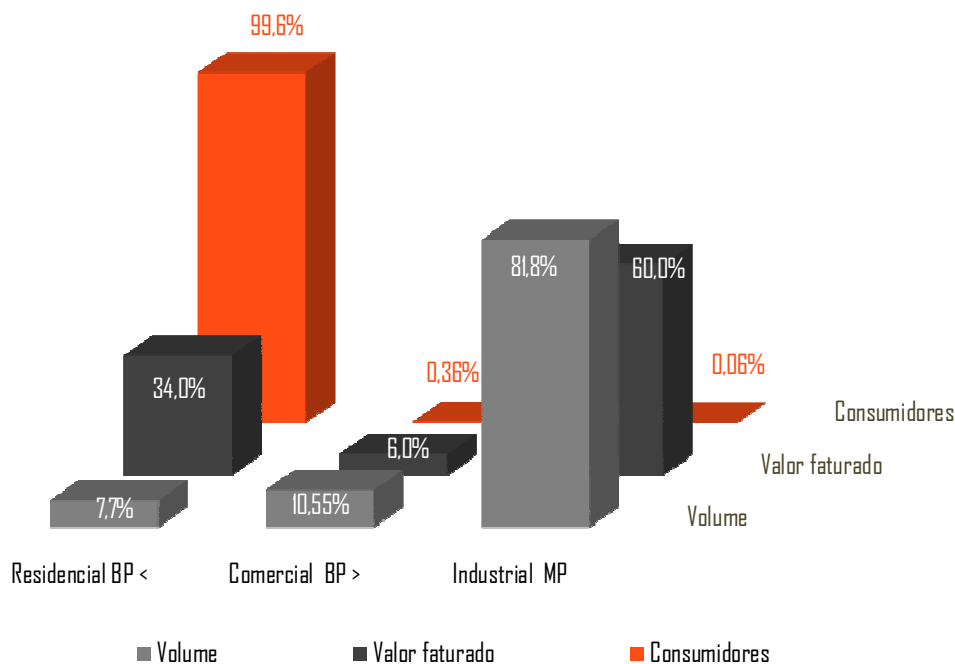
## Condicionismos regionais

- A estrutura da tipologia de consumidores e respetivos consumos que varia conforme a intensidade residencial e do tecido industrial das áreas geográficas dos ORDs.

O gráfico 13 ilustra a estrutura do fornecimento de GN por nível de pressão da Lusitaniagás.

Gráfico 13


















Estrutura de consumidores GN



**O nível de cobertura regional das infraestruturas de distribuição de gás natural.** A projeção de novos pontos de abastecimento por concelho depende das infraestruturas de distribuição de GN existentes (conforme descrito no capítulo 3) e do seu nível de utilização. O grau de cobertura geográfico das infraestruturas de distribuição de GN varia de concelho para concelho de cada ORD conforme ilustrado no capítulo 3 (gráfico 2).

O quadro 16 ilustra a evolução esperada do grau de cobertura regional para todos os concelhos abrangidos no plano de investimento.

Quadro 16	Freguesia com GN - 2017	Freguesia com GN - 2023
 ÁGUEDA	22,5%	24,1%
 ALBERGARIA-A-VELHA	30,3%	32,7%
 ALCOBAÇA	31,0%	33,5%
 ANADIA	21,0%	22,8%
 AVEIRO	54,4%	58,1%
 BATALHA	16,0%	21,1%
 CALDAS DA RAINHA	49,5%	51,7%
 CANTANHEDE	32,6%	34,0%
 COIMBRA	52,5%	55,9%
 CONDEIXA-A-NOVA	46,3%	47,5%
 ESPINHO	33,5%	36,0%
 ESTARREJA	13,3%	15,8%
 FIGUEIRA DA FOZ	56,2%	59,5%
 ÍLHAVO	50,0%	57,7%
 LEIRIA	39,9%	43,6%
 MARINHA GRANDE	48,2%	50,2%

Quadro 16.1	Freguesia com GN - 2017	Freguesia com GN - 2023
 MEALHADA	30,9%	32,1%
 MONTEMOR-O-VELHO	30,5%	32,2%
 MURTOSA	13,7%	25,0%
 NAZARÉ	40,5%	44,6%
 ÓBIDOS	43,7%	47,9%
 OLIVEIRA DE AZEMÉIS	28,3%	31,5%
 OLIVEIRA DO BAIRRO	25,4%	27,3%
 OVAR	41,2%	44,4%
 PENICHE	8,0%	38,3%
 POMBAL	26,6%	27,4%
 PORTO DE MÓS	15,8%	30,8%
 RIO MAIOR	39,9%	42,3%
 SANTA MARIA DA FEIRA	36,5%	38,1%
 SÃO JOÃO DA MADEIRA	63,4%	65,5%
 SOURE	21,2%	22,7%
 VAGOS	25,6%	27,8%
 VALE DE CAMBRA	20,7%	21,7%
<b>LUSITANIAGÁS</b>	<b>39,9%</b>	<b>42,9%</b>

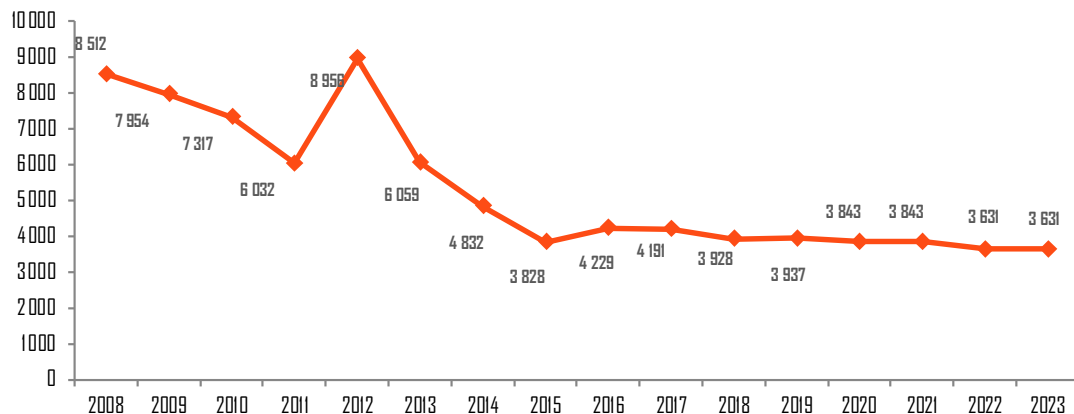
🔗 **Novas entradas de consumo** que resultam de novas ligações decorrentes do esforço de expansão e saturação das redes de distribuição dos ORDs na execução dos seus planos de investimento considerados no PDIRD-GN 2019-2023 (conforme descrito no capítulo 3).

A projeção de novos pontos de abastecimento e consequentemente a evolução dos consumos reflete o estado de desenvolvimento do projeto de expansão de infraestruturas. O gráfico 14 reflete o notório abrandamento do esforço de investimento em ligação de novos pontos de abastecimento.



Gráfico 14

Evolução do acréscimo anual de novos pontos de PA (#)



🔗 O consumo médio por nível de pressão é ilustrado no quadro abaixo.

Quadro 17

Consumo médio (MWh/PA)	2014 R	2015 R	2016 R	2017 R	2018 P	2019	2020	2021	2022	2023
BP<	2,88	2,69	3,10	2,94	2,94	2,94	2,94	2,94	2,94	2,94
BP>	1.482	1.516	1.205	1.117	1.358	1.358	1.358	1.358	1.358	1.358
MP	51.261	52.688	52.036	53.998	53.998	53.998	53.998	53.998	53.998	53.998
<b>Total</b>	<b>38,11</b>	<b>38,53</b>	<b>37,67</b>	<b>38,10</b>	<b>38,75</b>	<b>38,10</b>	<b>38,75</b>	<b>38,27</b>	<b>37,81</b>	<b>37,37</b>

A projeção por cada concelho é apresentada nas fichas individuais em anexo.

### 06.3 Projeção de consumos

A combinação dos vários fatores contribui para a observação de um comportamento relativamente estável dos consumos abastecidos pelas redes de distribuição, devido em certa medida pela compensação dos vários efeitos entre si.

A perspetiva de incremento de consumo associado aos projetos de investimento está relacionada com a projeção de ligação de clientes nos concelhos já dotados de infraestruturas de distribuição instaladas, condicionado pelo nível de saturação das localidades e dos respetivos perfis de consumo médio unitário por nível de pressão.

A projeção de consumo adicional resulta do consumo dos novos PA considerados no plano de investimento e com consumo unitário correspondente à média do valor real verificado em cada concelho.

O investimento consiste na consolidação dos projetos de gaseificação dos concelhos com a otimização dos ativos de distribuição estruturantes através da saturação das áreas já dotadas de infraestruturas.

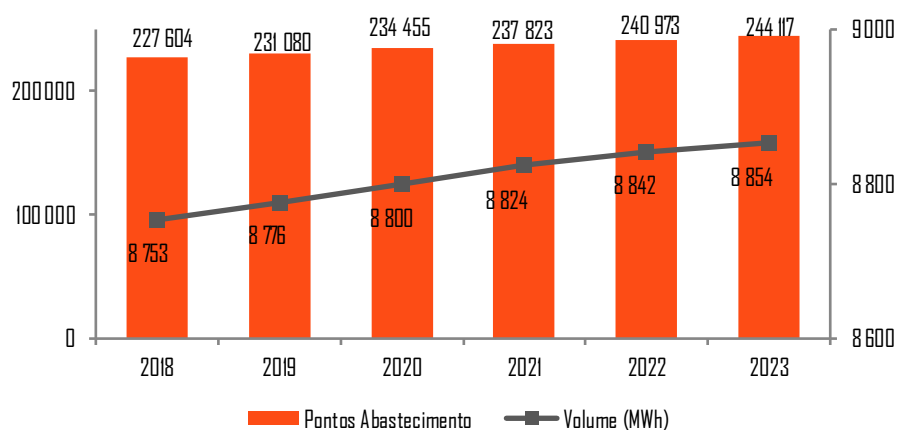
Apesar do esforço reforçado para captar volumes de potenciais clientes industriais, por prudência só foram considerados consumos nos segmentos do doméstico, do terciário e do pequeno industrial nos níveis de pressão BP< e BP>, projetando um cenário conservador para a evolução de consumo dos novos pontos de abastecimento previstos no plano de investimento.

Quadro 18

<b>Fornecimento de GN (GWh)</b>	2014 R	2015 R	2016 R	2017 R	2018 P	2019	2020	2021	2022	2023
BP<	602	573	673	649	661	670	679	687	696	704
BP>	1 095	1 131	917	892	1 122	1 137	1 152	1 167	1 177	1 181
MP	6 305	6 533	6 609	6 912	6 970	6 970	6 970	6 970	6 970	6 970
<b>Total</b>	<b>8 002</b>	<b>8 237</b>	<b>8 198</b>	<b>8 452</b>	<b>8 753</b>	<b>8 776</b>	<b>8 800</b>	<b>8 824</b>	<b>8 842</b>	<b>8 854</b>

Gráfico 15

PA (#) e Volume (MWh)



## 07. Plano de investimento |



*“O Cliente é o principal foco do Sistema Nacional de Gás Natural (SNGN). Todos os requisitos deste sistema estão pensados e estruturados de modo a garantir o acesso a uma infraestrutura eficiente, segura e que garante uma continuidade de serviço ajustada às necessidades do Cliente.”*

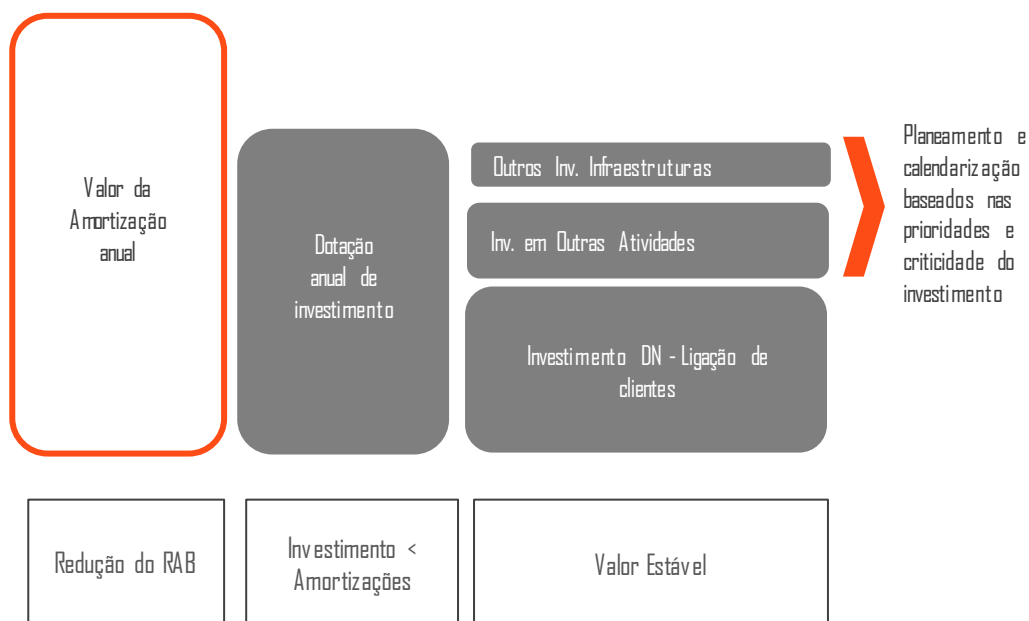
## 07.1 Princípios orientadores e critérios de suporte à seleção de investimento

O investimento previsto para o quinquénio 2019-2023 enquadra-se nos seguintes princípios orientadores:

- ◊ Cumprimento de obrigações regulamentares e legais.
- ◊ Cumprimento de obrigações de serviço público decorrentes dos contratos de concessão ou das licenças de distribuição local.
- ◊ Racionalidade do investimento e adequação do esforço financeiro ao estado de desenvolvimento do setor de GN.
- ◊ Otimização comercial das redes de distribuição em serviço.
- ◊ Reforço da segurança de abastecimento e da eficiência do sistema de distribuição de GN.
- ◊ Segurança de pessoas, de bens e do ambiente.
- ◊ Qualidade de serviço exigível à operação de distribuição de GN.
- ◊ Sustentabilidade do sistema tarifário e do setor de distribuição de GN.
- ◊ Equilíbrio económico do modelo de organização interna e de *outsourcing* das atividades operacionais de exploração e manutenção das infraestruturas, de serviços de piquete, assistência técnicas, serviços de interrupção e restabelecimento de fornecimento de GN e leituras de equipamentos de medição.

Os critérios de suporte à seleção de investimento estão enquadrados nos princípios orientadores acima referidos e nos princípios definidos no capítulo 5 (Enquadramento de Gestão de Projetos de Investimento) e devem proporcionar o planeamento mais eficiente das prioridades de investimento considerando a acomodação da dotação anual de investimento, sem impacto desfavorável no sistema tarifário.

## Principios determinantes das verbas de investimento



Quanto ao enquadramento no PDIRD-GN foi efetuada uma avaliação do investimento numa lógica de impacte nas tarifas da evolução dos proveitos permitidos. Para isso foi analisada a evolução do TOTEX unitário com o intuito de perceber os impactes do plano de investimento nos custos do SNGN para diferentes cenários da procura de GN.

## 07.2 Caracterização do plano de investimento

Em conformidade com as tipologias de projeto de investimento definidas no capítulo 5 a estrutura de investimento desagrega-se nas 3 tipologias de projetos:

- ◊ Investimento em Desenvolvimento de Negócio (DN)| Ligação de novos Pontos de Abastecimento (PA).
- ◊ Investimento em infraestruturas existentes ou outras infraestruturas.
- ◊ Investimento em outras atividades.

## Quadro 19

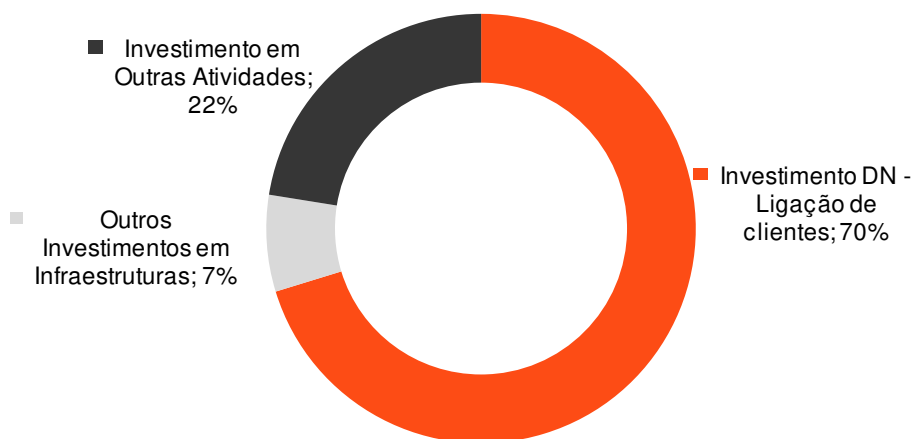
<b>Investimento</b> (m€)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
Investimento DN - Ligação de clientes	5 046	4 965	4 994	4 725	4 725	24 455
Outros Investimentos em Infraestruturas	946	523	353	354	354	2 529
Investimento em Outras Atividades	1 949	1 794	1 638	1 222	1 222	7 825
<b>Total Investimento</b>	<b>7 941</b>	<b>7 282</b>	<b>6 985</b>	<b>6 300</b>	<b>6 300</b>	<b>34 809</b>
Investimento não remunerado	360	454	414	337	337	1 902
<b>Total Investimento remunerado</b>	<b>7 581</b>	<b>6 828</b>	<b>6 570</b>	<b>5 963</b>	<b>5 963</b>	<b>32 907</b>

O impacte do plano de investimento nas tarifas não é total, estando 1,9 M€ fora do ativo remunerado que onera a tarifa.

O valor não incluído no RAB refere-se aos contadores que a ERSE não reconhece no ativo remunerado apesar de constituir um ativo fundamental do sistema de distribuição de GN<sup>9</sup>.

A distribuição do investimento previsto para o período 2019-2023 pelas 3 tipologias de projeto é a seguinte:

Gráfico 16



<sup>9</sup> Conforme capítulo 07.2.3 do documento

## 07.2.1 Investimento em desenvolvimento de negócio| projeto de ligação de novos PA

Em termos agregados os valores de investimento são apresentados no quadro 21 e materializam-se no acréscimo de 18.885 novos pontos de consumo com a construção de 171 quilómetros rede de distribuição e 9.476 ramais nos 33 concelhos da concessão durante o quinquénio 2019-2023.

Os valores por concelhos são apresentados nas fichas individuais em anexo.

Quadro 20

<b>Investimento DN - Ligação clientes (m€)</b>	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
Rede Secundária	1 945	1 950	2 020	1 891	1 891	9 697
Ramais	1 085	1 019	974	929	929	4 936
Infraestruturação / clientes	1 402	1 395	1 399	1 345	1 345	6 887
<i>Conversão</i>	959	943	977	950	950	4 779
<i>Reconversão</i>	443	452	422	396	396	2 108
Contadores / cadeias medida	615	600	600	560	560	2 935
<b>Total</b>	<b>5 046</b>	<b>4 965</b>	<b>4 994</b>	<b>4 725</b>	<b>4 725</b>	<b>24 455</b>

Quadro 21

<b>Agregados operacionais</b>	Unidade	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
Novos clientes de GN	#	3 937	3 843	3 843	3 631	3 631	18 885
Rede Secundária (kms)	km	35	34	36	33	33	171
Ramais (#)	#	2 110	1 960	1 870	1 768	1 768	9 476
Infraestruturação / clientes	#	3 082	3 078	3 054	2 924	2 924	15 062
<i>Conversão</i>	#	1 770	1 740	1 803	1 752	1 752	8 817
<i>Reconversão</i>	#	1 312	1 338	1 251	1 172	1 172	6 245

Quadro 22

<b>Métricas operacionais</b>	Unidade	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
Inv DN / Cliente	€ / PA	1 282	1 292	1 300	1 301	1 301	1 301
Rede / Cliente	mts / PA	8,8	8,9	9,3	9,1	9,1	9,1
Clientes / km rede	PA / km	114	112	108	110	110	110
Clientes / Ramal	PA	1,87	1,96	2,06	2,05	2,05	2,05

Quadro 23

<b>Custos unitários</b>	Unidade	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
Rede	€ / metro	56,2	56,9	56,8	57,2	57,2	57,2
Ramal	€	514,2	520,1	521,1	525,2	525,2	525,2
Infraestruturação	€	454,9	453,1	458,2	460,0	460,0	460,0
<i>Conversão</i>	€	542,0	542,0	542,0	542,0	542,0	542,0
<i>Reconversão</i>	€	337,5	337,5	337,5	337,5	337,5	337,5
Contadores	€	158,00	158,03	158,03	155,69	155,69	157,12

## 🔍 Análise de custos unitários

### 🔍 Rede e Ramais

Tem-se verificado um agravamento dos custos unitários das redes e dos ramais devido:

- 🔍 Às exigências de pagamento de taxas e licenças camarárias;
- 🔍 Ao surgimento de novas exigências de taxas ao nível do policiamento das obras o que vai onerar o custo de construção das redes e dos ramais;
- 🔍 Ao aumento do peso dos encargos fixos, tais como os serviços de inspeção, fiscalização e de coordenação de segurança em obra, que agravam os custos unitários com a redução da construção.

Quadro 24

<b>Custos unitários</b>	Unidade	2014 R	2015 R	2016 R	2017 R	2018 P	2019	2020	2021	2022	2023
Rede	€ / mt	44	46	51	52	56	56	57	57	57	57
Ramal	€	352	399	396	368	511	514	520	521	525	525

### 🔍 Conversões e reconversões



A ERSE definiu valores de referência para efeito de custos aceites para estes investimentos que foram considerados como valores máximos no plano de investimento e que variam entre 337,50 € e 570,00 €.





## 07.2.2 Investimento em infraestruturas existentes de distribuição

Em termos agregados os valores de investimento estão apresentados no quadro 25 e englobam os investimentos em:

-  Regularização de servidões.
-  Anelagens e reestruturação de redes.

Quadro 25

<b>Outros Investimentos em Infraestruturas</b> (m€)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
Rede Primária (outros: Servidões, ...)	671	148	40	40	40	939
UAG	0	0	0	0	0	0
RS - Anelagens e Reestruturação	195	313	250	251	251	1 261
Rede Secundária - PRP	0	0	0	0	0	0
Rede Secundária - Outros	80	63	63	63	63	330
Renovação de Rede e Ramais	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>946</b>	<b>523</b>	<b>353</b>	<b>354</b>	<b>354</b>	<b>2 529</b>

A principal rubrica de investimento consiste na anelagem e reestruturação de rede de distribuição para garantir a segurança de abastecimento e a qualidade de serviço.

O investimento em servidões resulta da necessidade de prosseguir com a regularização das servidões devidas pela construção de infraestruturas em terrenos particulares, com especial relevância para as que foram adquiridas à ex-Transgás, em 2007, no âmbito do processo de *unbundling*.

Em 2019 está previsto o investimento de 631 m€ em rede primária (gasoduto de escalão), correspondente a parte remanescente do projeto de anelagem e reestruturação com início planeado para 2018 conforme previsto no PDIRD-GN 2017-2021, onde já constava a fundamentação para esse investimento e que consistia no seguinte:

A Construção de uma rede de Média Pressão para reforçar a segurança de abastecimento da rede do Eixo da Figueira da Foz, possibilitando a interligação de 2 GRMS (Lares e Alfarelos).

Através da construção de um PRM de 2ª Classe possibilita ainda a redundância da rede de BP reforçando a garantia e continuidade de abastecimento ao polo da Figueira da Foz. A Rede de MP atravessa os concelhos da Figueira da Foz, Soure e Montemor-o-Velho. A obra em concreto da travessia fica situada integralmente no concelho de Soure.

O investimento na infraestrutura da REN (ORT) já está realizado.

Refere-se ainda a importância desta redundância dado que já ocorreu um grande acidente, aquando das cheias verificadas no rio Mondego em 2000, que provocaram uma rotura franca na tubagem do gasoduto, assim como, o recente episódio do colapso do tabuleiro da A14, causado pelo mau estado da estrutura das passagens hidráulicas que suporta aquela via e, em caminho paralela, o gasoduto da em questão.

### 07.2.3 Investimento em outras atividades

O investimento agrupado nesta tipologia inclui essencialmente o investimento em renovação de contadores e ainda o restante investimento em adequação ou melhoria dos sistemas de informação ou renovação de outros equipamentos não incluídos nas infraestruturas de distribuição.

A rubrica de outros investimentos engloba o equipamento técnico, com vista à reposição de equipamentos de monitorização ou segurança, como por exemplo detetores de gás, detetores de CO, TPL (terminais portáteis de leitura) para nova versão do sistema de leituras de gás e armários para os veículos dos técnicos de rede, que evitem o movimento de equipamentos e ferramentas no interior da viatura, em caso de acidente.

Em termos agregados os valores de investimento são apresentados no quadro 26.

Quadro 26

Investimento em Outras Atividades (m€)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
Renovação contadores	642	806	684	561	561	3 254
Investimento remunerado	374	443	360	302	302	1 781
Investimento não remunerado	268	364	324	259	259	1 473
Sistemas Informação	78	78	78	78	78	391
Edifícios e construções	314	13	13	13	13	366
Proj. Cadastro	30	30	30	30	30	150
Equipamento de Transporte	231	222	200	56	56	764
TPE's	358	364	369	374	374	1 840
Outros	296	281	264	109	109	1 059
<b>Total</b>	<b>1 949</b>	<b>1 794</b>	<b>1 638</b>	<b>1 222</b>	<b>1 222</b>	<b>7 825</b>

A rubrica "Outros" engloba investimento relativo a *upgrade* da base cartográfica, aquisição de ferramentas e equipamentos. "Equipamento de Transporte" corresponde à renovação da frota de viaturas ao serviço da empresa.

O principal projeto consiste na renovação de contadores e visa assegurar o cumprimento de obrigações legais e de assegurar a permanente fiabilidade do sistema de contagem.

Verifica-se que **42%** do valor do investimento desta tipologia se deve ao projeto de renovação de contadores. Esta realidade justifica-se pelo envelhecimento do parque de contadores instalados dos quais parte já atingiram os 20 anos desde o início das concessões.

Em **2017** o valor desta rubrica representa **9%** do total do investimento do ano, representando **8% em 2019**. **Esta realidade vem reforçar a preocupação dos ORDs do grupo GGND na inclusão do investimento em contadores no RAB para efeito de apuramento dos proveitos permitidos da atividade de distribuição de GN. De facto o contador é um ativo crítico do sistema de distribuição de GN que sela a relação entre o cliente, o comercializador e o ORD pelo que deveria ser considerado como ativo regulado e remunerado.**

A interpretação restritiva que tem sido feita da legislação, em particular da Lei nº23/1996, de 26 de julho, na redação que lhe foi dada pela Lei nº12/2008, de 26 de fevereiro, cria uma situação de incoerência entre as obrigações de qualidade e fiabilidade da medição, acometidas às distribuidoras nas suas concessões e licenças, e o reconhecimento para efeitos de remuneração dos investimentos nos equipamentos necessários à consecução daquelas obrigações, também expresso nos contratos de concessão e títulos de licença outorgados às empresas. É uma situação que urge ser ultrapassada repondo a coerência e o equilíbrio previstos nos termos acordados entre o concedente e as distribuidoras.

O gráfico 18 representa a evolução do plano de substituição de contadores.

O plano de renovação e substituição de contadores tem por objetivo assegurar o correto funcionamento dos equipamentos, garantindo a qualidade da medição de consumos de cada local de consumo.

Gráfico 17

Renovação de Contadores

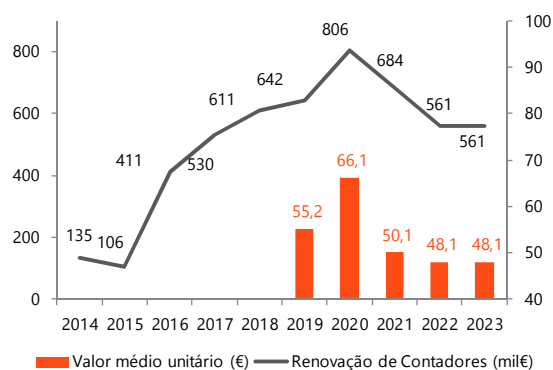
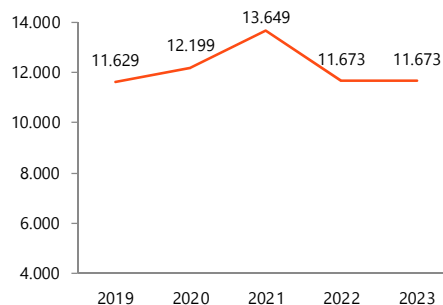


Gráfico 18

Plano de Substituição de Contadores (#)



A necessidade de substituição decorre da idade do equipamento, ou do seu estado de conservação e de funcionamento em caso de anomalias detetadas.

Por idade, o contador é substituído entre 17 e 20 anos.

#### 07.2.4 Ligações à RNTGN

Não está previsto nenhum pedido de expansão ou de nova ligação ao ORT, considerando:

- ◊ A estratégia para o desenvolvimento das redes de distribuição de gás natural basear-se essencialmente na construção de pequenas extensões de rede sobre a infraestrutura existente de forma a permitir a otimização dos ativos através da saturação das áreas geográficas dotadas de infraestruturas de distribuição de GN.
- ◊ O conhecimento atual de necessidades de ligação de futuros clientes industriais que resultam de pedidos de acesso à rede.
- ◊ Pode surgir a implementação de uma nova indústria ou um aumento de capacidade de um cliente existente que requer um reforço nas condições da GRMS.

### 07.3 Objetivos e benefícios associados ao investimento previsto

◊ Para as tipologias de projeto de investimento 2 (“Investimento em infraestruturas de distribuição existentes e outras infraestruturas”) e 3 (“Investimento em outras atividades”) acima referidas, os benefícios decorrentes do investimento são]

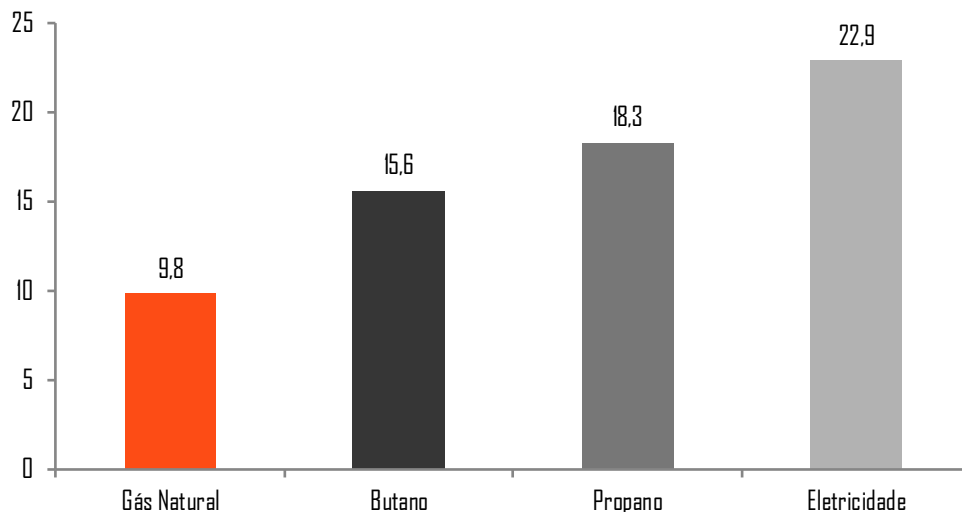
- ◊ Assegurar o cumprimento de **obrigações regulamentares e legais** e ainda o cumprimento de **obrigações de serviço público** decorrentes dos contratos de concessão ou das licenças.
- ◊ Permitir reforçar a **segurança de abastecimento**, incluindo reforços de capacidade e contribuindo para o cumprimento dos níveis de **qualidade de serviço** exigidos.
- ◊ Melhorar as condições de **segurança** do sistema de distribuição e a **otimização** do seu funcionamento.
- ◊ Assegurar a melhoria da **eficiência operacional** da atividade de distribuição de GN.
- ◊ Assegurar a **longevidade, modernização** e o **bom funcionamento** dos ativos afetos à concessão.

◊ Para os projetos de desenvolvimento de negócio (tipologia 1) que consistem no investimento em ligação de novos pontos de consumo, os benefícios associados são de várias naturezas e dimensões]

- ↳ Desenvolvimento sustentado do mercado do GN
  - ↳ Promoção racional da cobertura do território nacional com infraestruturas de GN.
  - ↳ Desenvolvimento racional e eficiente do mercado de GN através da otimização dos ativos estruturantes já realizados com foco na saturação das áreas geográficas dotadas de infraestruturas de distribuição de GN. Os projetos de ligação de novos pontos de consumo existem numa lógica de continuidade da atividade de ligação que permite consolidar os investimentos anteriormente realizados em ativos estruturantes nas áreas geográficas abastecidas com GN.
  - ↳ Sustentabilidade do mercado de GN através da compensação da saída de clientes por novos pontos de consumo de GN. A saída de clientes do sistema leva à redução de consumo de GN com impacto negativo na tarifa de uso das redes de distribuição que pode ser compensada com a entrada de novos pontos de consumo.
  
- ↳ Dimensão social, do bem-estar e segurança
  - ↳ Instrumento que contribui para a **redução das assimetrias** regionais com a disponibilização de um serviço público com as mesmas valências nas diferentes áreas geográficas de distribuição de GN permitindo às famílias e às indústrias terem o acesso ao GN.
  - ↳ Alargamento geográfico do serviço público de distribuição de GN possibilitando o acesso ao GN a uma maior fatia da população e das empresas.
  - ↳ Disponibilização de uma alternativa energética:
    - ↳ Mais **cómoda** (continuidade de serviço).
    - ↳ Mais **segura** (decorrente das próprias características do GN, da qualidade das infraestruturas de distribuição de GN, da cultura, das obrigações e organização dos ORDs).
    - ↳ Mais **económica**: Conforme ilustrado no gráfico abaixo, as tarifas de Gás Natural permitem reduzir significativamente a fatura energética, tanto para o segmento residencial como empresarial, face a outras fontes de energia disponíveis.

## Gráfico 19

Custo Médio da Energia em Portugal (cent/KWh, 2017)



Fontes: Eurostat, DGEG, Linde Gas, Deco Proteste, Galp  
 Preço de Butano em garrafa e Propano canalizado  
 Considerada retenção de 10% de gás Butano na garrafa

*“Com efeito, conforme apresentado no Estudo publicado pela AdC, sobre “A indústria do Gás de Petróleo Liquefeito em Garrafa em Portugal Continental”, de março de 2017, o **preço do gás natural** (com impostos) cobrado aos consumidores domésticos **continua a ser mais competitivo** do que os preços do butano e do propano engarrafado. Este diferencial é ainda maior quando a comparação “se efetua por referencia aos preços da eletricidade.”*

- Com elevados padrões de **qualidade de serviço**, (decorrente da própria organização e cultura dos ORDs, nos níveis de qualidade exigidos pelo natureza de serviço público e pela regulação).  
 No anexo 08.3 estão ilustrados os valores dos indicadores da Qualidade de Serviço referente a 2017.

 Dimensão ambiental

A introdução do GN permite substituir fontes de energia com mais impactes negativos no meio ambiente, contribuindo positivamente para a **sustentabilidade ambiental**.

Fonte de Energia	Fator de Emissão CO <sub>2</sub> (ton CO <sub>2</sub> /TJ)
Gás Natural	56.1
GPL	63
Gasóleo	74
Fuel	77.4
Eletricidade	52 a 65 *

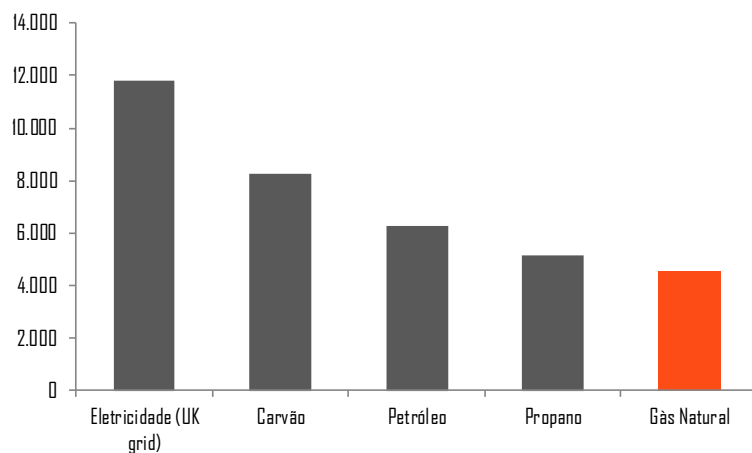
Fonte: Eurogas

Tratando-se do combustível fóssil mais limpo, o gás natural deverá manter um importante papel para uma economia de baixo carbono. Comparado com as restantes fontes de energia, o gás natural apresenta menores emissões de CO<sub>2</sub>, contribuindo desta forma para uma menor degradação da camada do ozono e preservando o meio ambiente.

O gráfico abaixo ilustra o bom comportamento do GN na sua utilização no setor doméstico.

Gráfico 20

Emissões anuais de CO<sub>2</sub> para aquecimento de uma habitação  
(Kg)




Fontes: Eurogás



Em comparação com outros combustíveis, o gás natural reduz ainda significativamente as emissões de óxidos de azoto (NOx) e as emissões de partículas suspensas e dióxido de enxofre (SOx) são praticamente nulas, melhorando conseqüentemente a qualidade do ar.

No anexo 08.4 e para o ano de 2017, são detalhados os impactos significativos e positivos, quanto à redução das emissões totais de CO<sub>2</sub>, que resultam da substituição da utilização de combustíveis convencionais a favor da opção gás natural.

 Dimensão promocional do GN em Portugal e incentivo ao uso do GN para fins domésticos, de serviços e industriais|

Os projetos de investimento em ligação de novos pontos de consumo englobam uma dotação para o **desenvolvimento de mercado** que contribui para o incentivo à adesão ao GN. O investimento referido consiste na integração dos polos de consumo existentes com consumo anual inferior ou igual a 10 mil m<sup>3</sup> através da adaptação ou construção de instalações de utilização dos clientes. Este investimento constitui um real e único incentivo à adesão ao GN de novos clientes para o SNGN. Este incentivo, com o devido enquadramento e sustentado por critérios de racionalidade económica, permite a expansão do mercado de GN com benefícios para o sistema com redução da tarifa induzida pelo contributo de novos clientes e respetivo consumo, observados critérios de eficiência do investimento. A distribuição de GN é um serviço público mas que concorre no mercado com alternativas energéticas com forte poder negocial que decorre de uma maior liberdade que permite concretizar políticas comerciais agressivas. Apesar do desequilíbrio de forças, os ORDs acabam por ser verdadeiros veículos de desenvolvimento de mercado mas com meios de atuação limitados para a desejável promoção do GN.

O sucesso da atividade de ligação de novos pontos de consumo está fortemente condicionado pela vontade dos potenciais consumidores em aderir ao GN cuja recetividade depende das condições da oferta comercial dos ORDs, nomeadamente numa lógica de equidade e de justiça no acesso ao GN comparando com os clientes já ligados.

O investimento em adaptação ou construção de instalações de utilização de clientes dos ORDs é o único instrumento de estímulo à adesão ao GN, mas por força da evolução dos regulamentos tem-se vindo a restringir significativamente o seu sucesso, limitando a operacionalização de soluções atrativas e concorrenciais pelo agravamento dos encargos a suportar pelos clientes.

Os ORDs são os únicos agentes de mercado com relacionamento direto com os consumidores que, de forma ainda limitada regulamentarmente, contribui para a promoção do GN. Nenhum outro *player* do SNGN tem motivação ou condições para atuar na promoção do GN pelo facto de não depender exclusivamente deste "produto". O ORD é o último agente de mercado com foco único no Gás Natural, pelo que lhe deveriam ser conferidas as necessárias condições para uma promoção eficiente do Gás Natural.

#### Posicionamento concorrencial com outras energias<sup>10</sup>



Decorrente do processo de liberalização, temos hoje um mercado liberalizado e competitivo com existência de várias Comercializadoras em regime de concorrência.

Contudo, a organização atual do setor do GN evidenciou um vazio de iniciativas que promovem o GN. Os Agentes de Mercado deixaram de ter iniciativas para a promoção de GN. As Comercializadoras têm na sua carteira produtos substitutos e mesmo concorrentes do GN.

O foco comercial das Comercializadoras foi-se direcionando para o mercado já ligado ao GN, numa dinâmica de crescimento através do *switching* e de ofertas de serviços e soluções multiproduto.

Os ORDs tornam-se o principal *player* que só depende do GN e desta forma constituem-se como pilar principal para a promoção da utilização do GN como condição necessária para a sustentabilidade do setor.

A sustentabilidade e a competitividade do SNGN assentam em várias premissas que devem ser asseguradas pelas iniciativas dos principais *players* do setor:

-  Diversidade de ofertas de fornecimento (liberalização do mercado).
-  Definição de regras para o investimento.

---

<sup>10</sup> O GN concorre em posição desfavorável face a outras fontes de energia

- ↳ Eficiência dos custos.
- ↳ Promoção do GN e investimentos sustentáveis direcionados para a procura.

As 3 primeiras condições foram asseguradas pelas iniciativas do Regulador enquanto a promoção do GN que também fica condicionada ao enquadramento regulatório, pode ser garantida com o contributo e envolvimento dos ORDs.

As regras atualmente em vigor vêm reforçando os condicionalismos da promoção da adesão ao GN através da otimização comercial das infraestruturas de distribuição dos ORDs.

Verifica-se uma falta de estímulo para o desenvolvimento do mercado de GN e da sua sustentabilidade num enquadramento pouco competitivo para a promoção do GN.

	Eletricidade	GN	Outras Energias
Setor Regulado	SIM	SIM	NÃO
Concorrência	NÃO	SIM	SIM

As condições de adesão às ofertas comerciais são fortemente desfavoráveis e pouco atrativas para permitir o desenvolvimento do mercado de GN que não possui as características do mercado da eletricidade. O GN tem substitutos.

Sem os adequados incentivos, a adesão ao GN é limitada, nomeadamente atendendo às energias alternativas que atuam com condições menos restritivas face ao quadro regulatório do GN, tanto para os clientes com consumo anual inferior a 10 mil m<sup>3</sup> como para os clientes com consumo superior, nomeadamente o segmento industrial.

As regras atuais não possibilitam a promoção do GN para clientes com consumo anual superior a 10 mil m<sup>3</sup> que poderiam aportar maiores volumes de

GN ao sistema e desta forma contribuir positivamente para as tarifas, quando outras fontes de energia podem ter iniciativas proactivas e agressivas para captar estes clientes sem a concorrência do GN. Por exemplo, oferecendo descontos sobre o produto ou suportando o investimento inicial da instalação mesmo que depois o custo unitário do produto seja mais elevado. Os clientes, nomeadamente do setor industrial, são muito sensíveis a essas condições comerciais que os ORDs não podem oferecer por não serem o fornecedor de GN do cliente final, o que coloca o GN numa posição concorrencial desfavorável face à sua concorrência.

Atualmente o GN desapareceu da dinâmica de mercado ficando limitado a um papel passivo, a aguardar a eventual manifestação de vontade de um potencial cliente, nomeadamente mais sensível aos impactes ambientais das alternativas de energia. Para o segmento de clientes com consumo superior a 10 mil m<sup>3</sup> é possível assegurar a criação de condições para alavancar o volume para o sistema através de um esforço de captação e com a possibilidade de investimento no ponto de consumo.

A experiência tem demonstrado que as condições de acesso à rede não são incentivadoras para a escolha do GN e têm limitado a efetivação das ligações dos requisitantes que acabam por não darem seguimento às propostas de orçamento. As propostas são ainda mais agravadas para os clientes residenciais que como consumidores finais, têm de suportar o valor do IVA, o que é relevante quando no processo só confrontamos o valor de referência definido e o custo unitário médio efetivo suportado pelo ORD que não inclui o valor do IVA que se traduz para o consumidor final num incremento de 23% sobre o valor da sua participação.

A atividade de conversão e reconversão de locais de consumo constitui-se como o único pilar que ainda contribui para o desenvolvimento do GN mas com perímetro limitado ao segmento de clientes com consumo anual inferior a 10 mil m<sup>3</sup>.

O GN é um bem essencial e é fundamental encontrar um equilíbrio entre o seu desenvolvimento e a eficiência com que é feito.

Considerando o enquadramento do GN pensamos que é possível, sem colocar em causa o estado atual do setor, fazer alguns ajustamentos que permitem atenuar as limitações e contribuir para o desenvolvimento natural do mercado, respeitando contudo os princípios de eficiência do investimento necessário à ligação de novos pontos de consumo.

Neste contexto exige-se uma atuação responsável dos ORDs, orientada para a sustentabilidade do Sistema e para a Competitividade do Gás Natural, repondo algum equilíbrio nas condições de concorrência<sup>11</sup> do setor no mercado global de energia, atualmente pouco favoráveis para o Gás Natural.

De referir ainda que a ideia recorrente de que os clientes atuais do sistema não devem ser penalizados e suportar custos de adesão dos novos clientes não tem razão de ser. De facto, os clientes já ligados no sistema foram beneficiados em termos de condições de acesso ao GN com participações mais favoráveis que as atuais. É também de referir que estas participações fazem parte do investimento incluído no RAB para efeito de remuneração da atividade de distribuição até ao termo da concessão, o que faz com que os novos e futuros clientes suportarão, através das tarifas de uso da rede de distribuição (URD), as condições favoráveis dos clientes já ligados. Seria de todo injusto e discriminatório que os futuros clientes suportassem o acesso ao GN dos anteriores sem poder a ter acesso a algum programa de incentivo semelhante que evite um tratamento diferenciado.

No que diz respeito à expansão de rede para ligação de novos locais de consumo doméstico ou pequenos terciários, é fundamental garantir que o custo das operações de ligação não cria discriminação face a clientes que já se encontram ligados ao sistema. O crescimento sustentável e progressivo do sistema é a única forma de garantir novos clientes e novos consumos, que compensarão as inevitáveis rescisões contratuais. O saldo de novas ligações versus rescisões tem de ser mantido positivo sob pena de os custos aumentarem para todos os clientes do SNGN.

Os fundamentos da proposta não podem ignorar os princípios de não discriminação e de igualdade de tratamento e oportunidade de acesso ao serviço público de distribuição de GN para os potenciais futuros consumidores, assegurando uma aproximação das condições da oferta comercial que beneficiaram os clientes já ligados, quando o acréscimo de novos consumidores acaba por ser marginal face à base de clientes já abastecidos.

## Dimensão social e económica: mercado de trabalho

As diferentes fases do processo dos projetos de desenvolvimento de negócio envolvem várias competências (técnicas, comerciais, administrativas, financeiras

---

<sup>11</sup>O mercado e suas condições e regras desequilibradas de cada fonte de energia introduzem distorções na concorrência em detrimento do GN

e de controlo) e de recursos técnicos e humanos (quadros da empresa e dos seus prestadores de serviços) que atuam em *back-office* de suporte e em campo de operações.

São dezenas de empresas envolvidas na operação, desde, forças de venda, empreiteiros, entidades instaladoras de gás, entidades fiscalizadoras de gás, fornecedores de equipamentos e acessórios, projetistas entre outras.

Esta atividade também contribui para a criação e manutenção de numerosos postos de trabalho, nomeadamente que requerem qualificações técnicas e/ou académicas. Neste sentido o projeto de desenvolvimento da atividade de distribuição tem contribuído para a sociedade e a economia nacional.

Considerando o nível regular da atividade de ligação de novos clientes, que se tem verificado e que se mantém no plano 2019-2023, é esperada a manutenção dos atuais **224 postos de trabalho permanentes** e diretamente ligados a esta atividade.



#### ◀ Dimensão económica

◉ Considerando a característica dos investimentos orientados para a saturação das áreas já dotadas de infraestruturas, o investimento previsto permitirá a **rentabilização dos investimentos estruturantes** de ligação aos pontos de entrega do ORT ou UAG's e das redes de distribuição já realizados com o acréscimo de novos pontos de consumo e subseqüentemente com o incremento de consumo de GN com contributo positivo nos custos do sistema.

◉ **Manutenção de sinergias organizacionais** com impacte na contenção dos custos de operação da distribuição de GN.

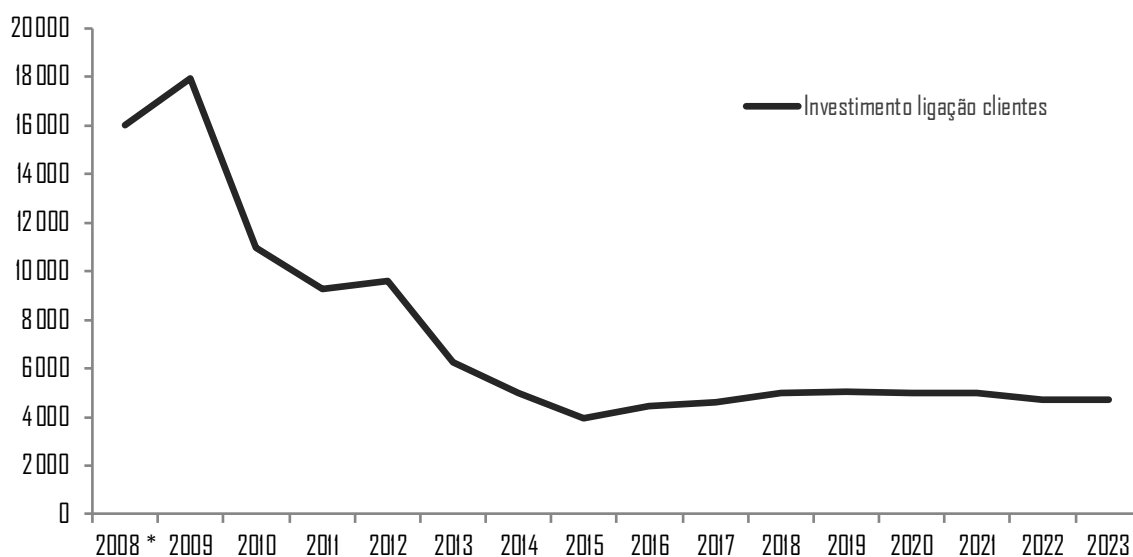
O modelo atual com os níveis de investimento em desenvolvimento de negócio (redes, ramais, infraestruturização e ligação de novos PA) tem permitido a manutenção de um nível de custos bastante inferior aos reais para as atividades operacionais de exploração e manutenção das infraestruturas, de serviços de piquete, assistência técnicas, serviços de interrupção e restabelecimento de fornecimento de GN e leituras de

equipamentos de medição. Esta realidade decorre dos meios necessários à atividade de ligação de novos clientes (CAPEX) cuja capacidade instalada permite a obtenção de significativas sinergias de recursos para as atividades operacionais (OPEX) e que acabam por ser remuneradas somente pela sua componente variável que dependem da quantidade de serviços realizada.

A redução significativa do investimento em desenvolvimento de negócio (redes, ramais, conversões e reconversões), ilustrada no gráfico 21, pressiona o equilíbrio histórico da remuneração das operações de exploração e manutenção das infraestruturas, de serviços de piquete, assistência técnicas, serviços de interrupção e restabelecimento de fornecimento de GN e leituras de equipamentos de medição.

Gráfico 21

Investimento ligação clientes (mil €)

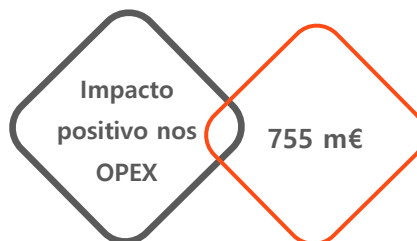


\* ano de assinatura dos atuais contratos de concessão início do novo enquadramento legislativo ("unbundling")

É expetável que reduções continuadas, e porventura ainda mais acentuadas, que as refletidas no plano de investimento se traduzirão numa reorganização dos serviços de *oustourcing* das operações de exploração e manutenção das infraestruturas, de serviços de piquete, assistência técnica, serviços de interrupção e restabelecimento de fornecimento de GN e leituras de equipamentos de medição, com o incremento dos seus custos para compensar

a perda de sinergias inerentes à capacidade instalada associadas aos projetos de investimento em ligação de novos clientes através da dinamização da atividade de integração de polos de consumo existentes com o investimento em conversões e reconversões de instalações de utilização dos clientes.

Para manter os níveis de serviço atuais da operação corrente, seria necessário um incremento anual de custos na ordem de **755 m€**, para remunerar a capacidade instalada exigida.



🔗 **Eficiência do investimento em desenvolvimento de negócio** (ligação de novos pontos de consumo).

No seio do grupo GGND a seleção do investimento em expansão de mercado obedece a critérios seletivos de racionalidade, privilegiando os investimentos em saturação de áreas já dotadas em infraestruturas de distribuição conforme referido no capítulo 5.

🔗 Em termos gerais importa ainda referir o benefício associado à evolução temporal do investimento da empresa que tem vindo a reduzir significativamente desde o início da regulação do setor do GN conforme já referido no capítulo 2<sup>12</sup>

Esta evolução enquadra-se no princípio orientador da racionalidade económica dos investimentos como suporte da sustentabilidade tarifária do SNGN, permitindo uma expansão de mercado alicerçada na saturação dos locais já dotados de infraestruturização de distribuição de GN e na extensão gradual da cobertura geográfica para novos locais, o que promove uma otimização dos ativos estruturantes existentes e a manutenção de um nível reduzido do esforço de investimento unitário de desenvolvimento de negócio por novo ponto de consumo adicional.

<sup>12</sup> Ponto 2.3. Enquadramento e objetivos do PDIRD-GN

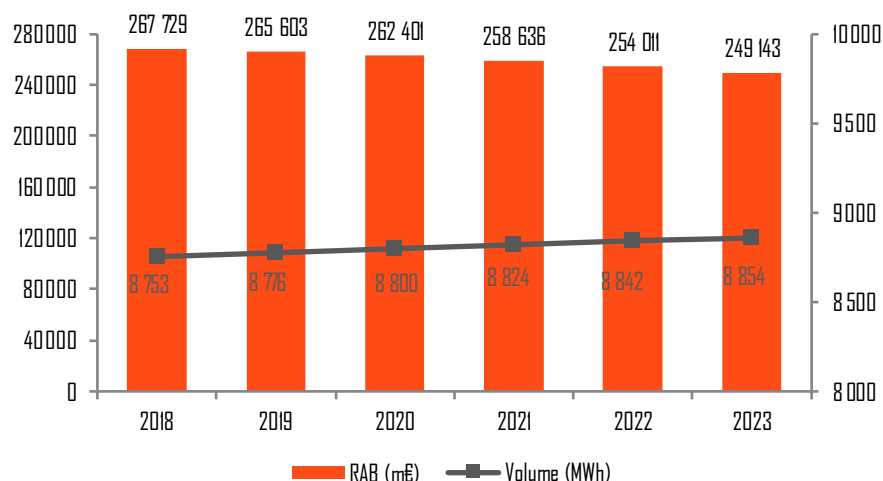


A evolução desacelerada do investimento traduz-se num investimento médio anual para o período do PDIRD-GN 2019-2023 inferior ao montante anual das amortizações da empresa o que se traduz numa redução do RAB e logo do montante remunerado pelas tarifas de acesso à rede de distribuição. **A redução do RAB implica diretamente a desoneração sustentada das tarifas de uso das redes de distribuição ao longo dos anos do plano e subsequentes.**

O gráfico seguinte evidencia que o custo de capital por volume de gás distribuído apresenta uma tendência decrescente com impacte favorável na tarifa de utilização da rede de distribuição.

Gráfico 22

RAB (m€) e Volume (MWh)



## 07.4 Avaliação do investimento

Os objetivos e benefícios associados ao investimento considerado no PDIRD-GN constam do ponto 07.3. (“Objetivos e benefícios associados ao investimento previsto”). Alguns dos benefícios identificados, nomeadamente nas dimensões económicas e da criação e manutenção de emprego, têm impactes positivos apreciáveis para a sociedade.

A avaliação dos impactes tarifários subjacentes ao plano de investimento assenta na análise da evolução dos proveitos permitidos unitários apurados com base no TOTEX e em cenários da procura de GN para o período.

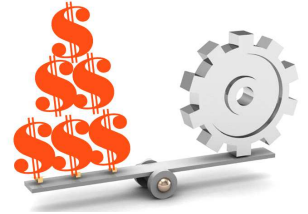
A atividade de distribuição de gás natural é uma atividade regulada cuja forma de regulação baseia-se numa metodologia do tipo *price cap* para o OPEX e numa metodologia de tipo *rate of return* para o CAPEX.

O CAPEX resulta da seguinte fórmula:  $CAPEX = RAB \times RoR + \text{Amortizações}$

Os investimentos da atividade de distribuição impactam nas tarifas de uso da rede de distribuição pelo incremento do CAPEX e, no caso do investimento em ligação de novos pontos de abastecimento pelo aumento do OPEX.

A metodologia de regulação dos custos líquidos de exploração (OPEX) tem uma componente fixa e duas componentes variáveis que evoluem em função do número de pontos de abastecimento e das quantidades de gás natural distribuído. Por essa razão somente os investimentos em ligação de novos pontos de abastecimento têm um impacte na tarifa induzido pela componente do OPEX.

$$TOTEX = CAPEX + OPEX$$



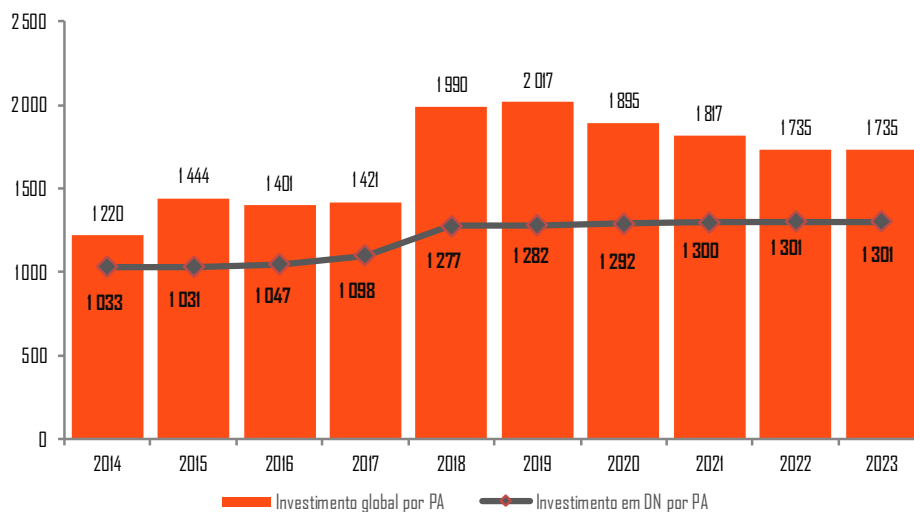
Tipologia do Investimento	Impacte na tarifa via	
	CAPEX	OPEX
Investimento DN - Ligação de clientes	<input type="checkbox"/> SIM	<input type="checkbox"/> SIM
Outros Investimentos em Infraestrutura	<input type="checkbox"/> SIM	<input type="checkbox"/> NÃO
Outros Investimentos	<input type="checkbox"/> SIM	<input type="checkbox"/> NÃO

## 07.4.1 Evolução dos principais indicadores

### Investimento unitário por PA

Gráfico 23

Investimento em DN e investimento global por PA (€/PA)



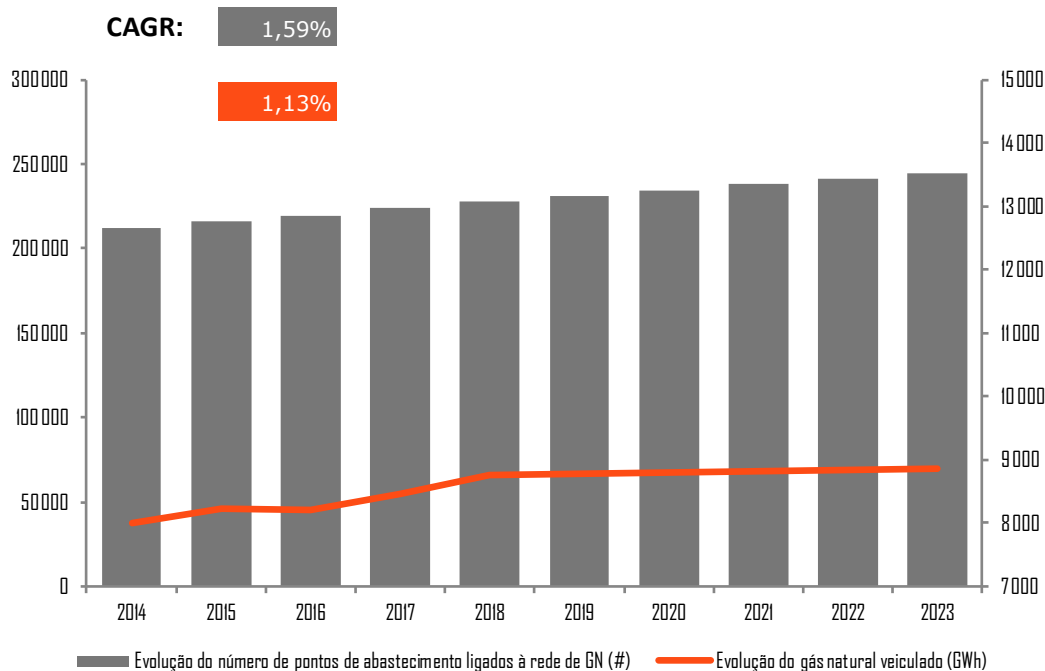
Apesar da redução do investimento em ligações de novos PA's, o custo unitário do investimento global mantém alguma estabilidade e com valores controlados. Este resultado decorre da cuidadosa calendarização anual dos investimentos e do equilíbrio na escolha dos projetos entre investimento de expansão comercial (DN) e de investimento de renovação e modernização, de conformidade e de otimização da eficiência operacional que não aportam novos volumes de GN.

Considerando somente o custo unitário do investimento em DN verifica-se um nível bastante reduzido e estável que reflete as orientações da empresa para incremento de clientes abastecidos menos onerosos para o sistema de distribuição de GN.

🔍 Evolução do número de pontos de abastecimento ligados à rede de GN e do gás natural veiculado (GWh)

Gráfico 24

Evolução do nº PA ligados e do GN veiculado (Gwh)

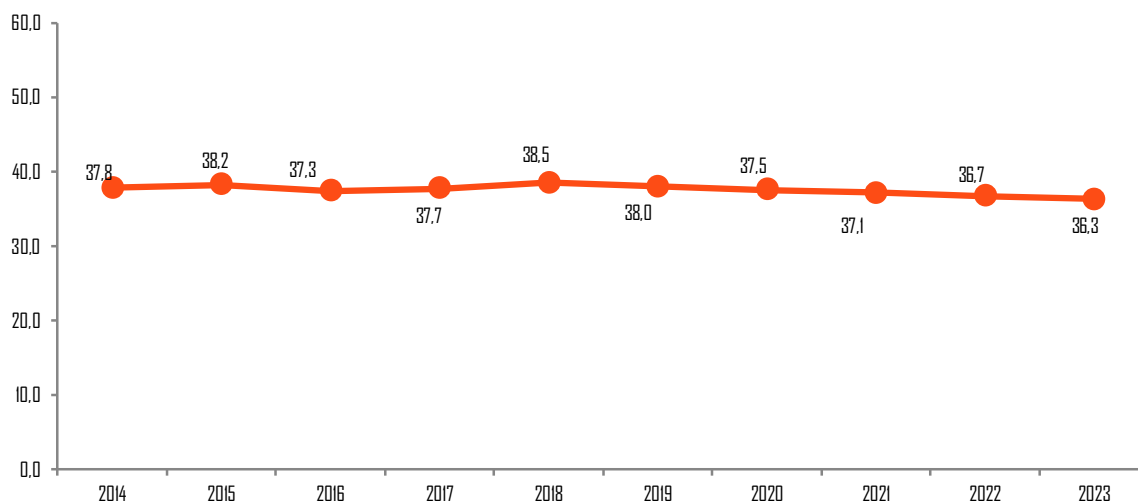


## ↳ Gás natural distribuído por ponto de abastecimento (MWh/PA)

O nível de consumo unitário por consumidor reflete a orientação assumida nos pressupostos de suporte à projeção de consumo.

Gráfico 25

Gás natural distribuído por ponto de abastecimento (MWh/PA)



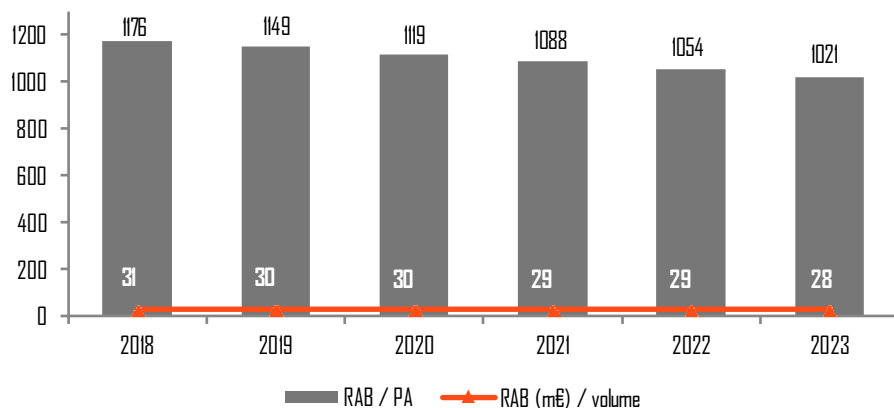
## ↳ Evolução RAB unitário por ponto de abastecimento e por energia

O gráfico ilustra a evolução favorável do RAB para efeito do impacto na tarifa de distribuição. Paulatinamente o valor unitário do RAB vai-se reduzindo com impacte decrescente nos proveitos permitidos.

Gráfico 26

RAB / PA (euros)

RAB / VOLUME (euros)

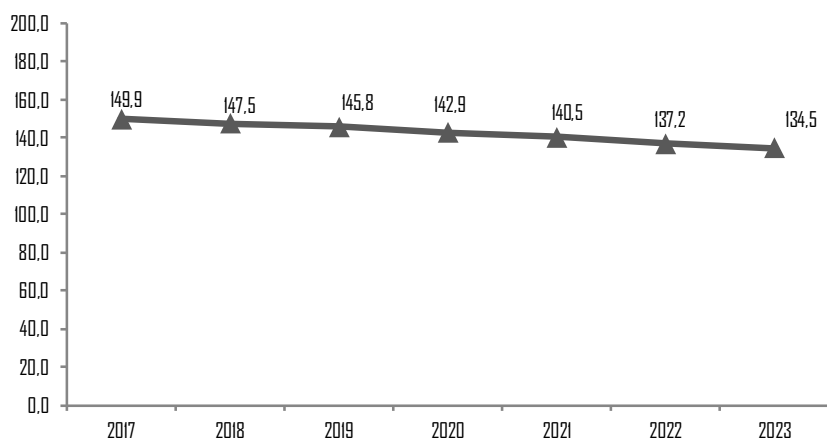


### Evolução TOTEX unitário por ponto de abastecimento

A evolução dos custos unitários por cliente abastecido refletidos nas tarifas de uso da rede de distribuição confirma a tendência decrescente do impacto do valor e o contributo positivo da empresa para o nível tarifário nacional.

Gráfico 27

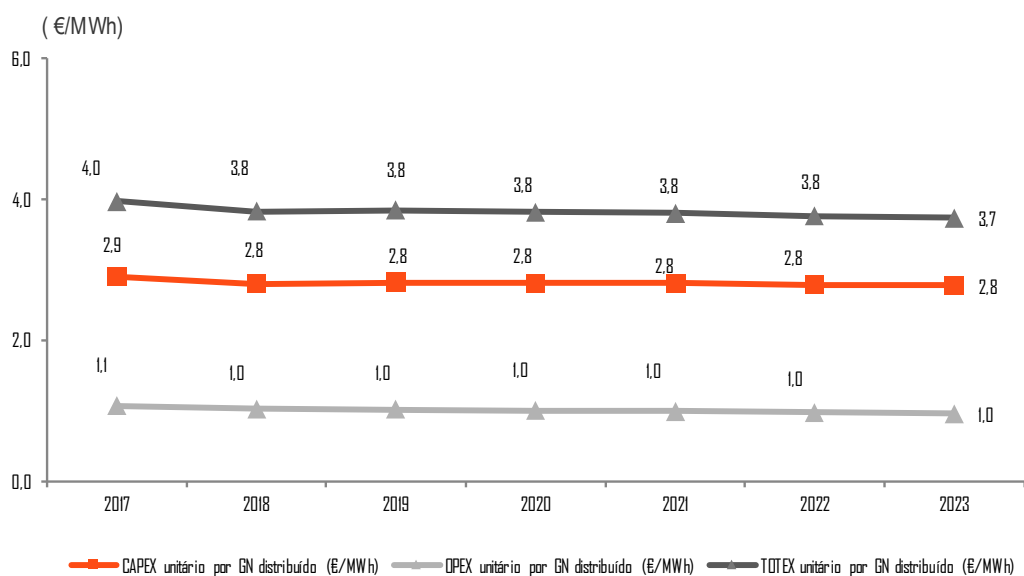
TOTEX unitário por cliente abastecido (€ / PA)



## ↻ Evolução CAPEX, OPEX e TOTEX unitários por gás natural distribuído]

Verifica-se que os custos para o sistema tarifário de uso da rede de distribuição, mesmo com os valores adicionados pelo plano de investimento, apresentam uma tendência decrescente face ao valor registado no ano de 2017, anterior ao horizonte temporal do PDIRD-GN 2019-2023.

Gráfico 28



### 07.4.2. Avaliação global do impacto do plano

A avaliação global pretende verificar a evolução do custo unitário por energia, considerando:

- ↻ A projecção do investimento total para 2019-2023
- ↻ A informação publicada pela ERSE para o ano gás 2017-2018<sup>13</sup>
- ↻ A entrada em serviço do ativo no ano da realização do investimento.

<sup>13</sup> ERSE – “Proveitos Permitidos e Ajustamentos para o ano gás 2017-2018” - junho 2017

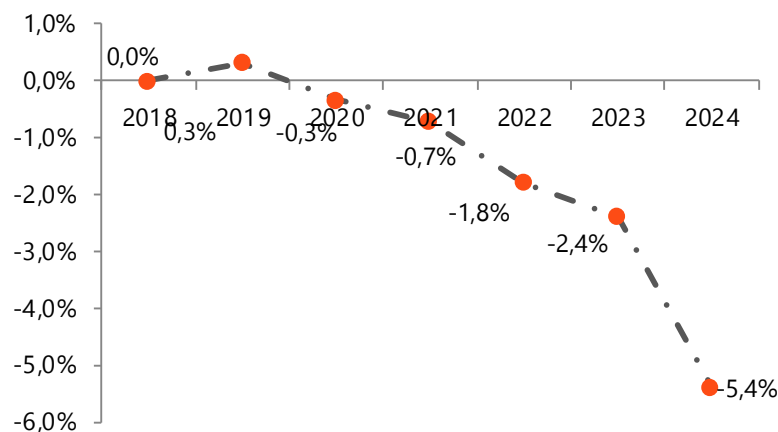
Os pressupostos de suporte à avaliação constam do anexo 08.5.

Quadro 27	2018
RAB (m€)	267 729
Taxa de remuneração do ativo	6,43%
Amortizações do exercício (m€)	7 354
CAPEX (m€)	24 556
OPEX (m€)	9 017
<b>TOTEX (m€)</b>	<b>33 573</b>
Volume (MWh)	8 752 675
<b>TOTEX / MWh</b>	<b>3,84</b>

O gráfico 29 ilustra a evolução do diferencial acumulado do custo por unidade de energia com o investimento previsto na proposta de PDIRD-GN e confirma a tendência de redução na tarifa da componente remuneração do capital pela redução anual do valor do RAB remunerado considerando constante a taxa de remuneração ao longo do período.

Gráfico 29

$\Delta\%$  Diferencial acumulado de custo unitário



Em 2024<sup>14</sup> o custo unitário é de **3,63 €/MWh** o que representa uma redução unitária de 0,21€ (-5,5%) face ao valor de partida de **3,84 €/MWh** do ano de 2018.

O quadro abaixo ilustra o cenário base, resultante das previsões da empresa, foram ainda considerados cenários alternativos, tendo em conta diferentes evoluções da procura.

Pelo fato de o volume ser a variável mais sensível, as simulações foram efetuadas com base no consumo de gás natural, mantendo constantes as restantes variáveis.

Foram considerados 3 cenários complementares de projeção da procura de GN:

O cenário I pressupõe um consumo unitário por ponto de abastecimento, a partir do ano de 2018, que será semelhante ao consumo médio registado nos últimos 5 anos.

No cenário II, pressupõe-se que o consumo unitário por ponto de abastecimento registado em 2017 se manterá durante o período 2018 a 2023.

No cenário III pressupõe-se que o volume total do ano de 2017 se manterá constante nos anos seguintes

Os cenários 2 e 3 correspondem aos cenários utilizados pela ERSE na avaliação do anterior PDIRD-GN 2017-2021.

---

<sup>14</sup> Ano cruzeiro



## Quadro 28

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
RAB (m€)	267.729	265.603	262.401	258.636	254.011	249.143	238.326
Taxa de remuneração do ativo	6,43%	6,43%	6,43%	6,43%	6,43%	6,43%	6,43%
Amortizações do exercício (m€)	7.354	7.723	7.907	8.220	8.331	8.591	8.438
CAPEX (m€)	24.556	24.788	24.766	24.837	24.652	24.598	23.750

## Cenário base do PDIRD 2019-2023

OPEX (m€)	9.017	8.981	8.873	8.767	8.658	8.551	8.383
<b>TOTEX (m€)</b>	<b>33.573</b>	<b>33.769</b>	<b>33.639</b>	<b>33.604</b>	<b>33.310</b>	<b>33.149</b>	<b>32.133</b>
Volume (MWh)	8.752.675	8.776.354	8.800.351	8.824.020	8.841.959	8.854.067	8.854.067
<b>TOTEX / MWh</b>	<b>3,84</b>	<b>3,85</b>	<b>3,82</b>	<b>3,81</b>	<b>3,77</b>	<b>3,74</b>	<b>3,63</b>
Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	0,00 €	0,01 €	-0,03 €	-0,01 €	-0,04 €	-0,02 €	-0,11 €
Δ% Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	-	0,31%	-0,66%	-0,37%	-1,08%	-0,62%	-3,06%
Diferencial acumulado de custo unitário	- €	0,01 €	- 0,01 €	- 0,03 €	- 0,07 €	- 0,09 €	- 0,21 €
<b>Δ% Diferencial acumulado de custo unitário</b>	<b>-0,3%</b>	<b>0,3%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>-1,8%</b>	<b>-2,4%</b>	<b>-5,4%</b>

## CENÁRIO I

CAPEX (m€)	24.556	24.788	24.766	24.837	24.652	24.598	23.750
OPEX (m€)	9.016	8.867	8.816	8.712	8.609	8.503	8.398
<b>TOTEX (m€)</b>	<b>33.572</b>	<b>33.654</b>	<b>33.582</b>	<b>33.549</b>	<b>33.260</b>	<b>33.101</b>	<b>32.148</b>
Volume (MWh)	8.752.675	8.478.517	8.502.031	8.525.389	8.543.673	8.556.882	8.556.882
<b>TOTEX / MWh</b>	<b>3,84</b>	<b>3,97</b>	<b>3,95</b>	<b>3,94</b>	<b>3,89</b>	<b>3,87</b>	<b>3,76</b>
Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	0,00 €	0,13 €	-0,02 €	-0,01 €	-0,04 €	-0,02 €	-0,11 €
Δ% Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	-	3,49%	-0,49%	-0,37%	-1,07%	-0,63%	-2,88%
Diferencial acumulado de custo unitário	0,00%	13,38%	11,43%	9,96%	5,74%	3,28%	-7,86%
<b>Δ% Diferencial acumulado de custo unitário</b>	<b>-</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,6%</b>	<b>1,5%</b>	<b>0,9%</b>	<b>-2,0%</b>

## Cenário II

CAPEX (m€)	24.556	24.788	24.766	24.837	24.652	24.598	23.750
OPEX (m€)	9.016	8.873	8.822	8.717	8.613	8.508	8.402
<b>TOTEX (m€)</b>	<b>33.572</b>	<b>33.660</b>	<b>33.588</b>	<b>33.554</b>	<b>33.265</b>	<b>33.106</b>	<b>32.153</b>
Volume (MWh)	8.752.675	8.516.087	8.537.285	8.558.326	8.575.137	8.587.719	8.587.719
<b>TOTEX / MWh</b>	<b>3,84</b>	<b>3,95</b>	<b>3,93</b>	<b>3,92</b>	<b>3,88</b>	<b>3,86</b>	<b>3,74</b>
Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	0,00 €	0,12 €	-0,02 €	-0,01 €	-0,04 €	-0,02 €	-0,11 €
Δ% Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	-	3,05%	-0,46%	-0,35%	-1,06%	-0,62%	-2,88%
Diferencial acumulado de custo unitário	- €	0,12 €	0,10 €	0,09 €	0,04 €	0,02 €	- 0,09 €
<b>Δ% Diferencial acumulado de custo unitário</b>	<b>-</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,6%</b>	<b>2,2%</b>	<b>1,1%</b>	<b>0,5%</b>	<b>-2,4%</b>

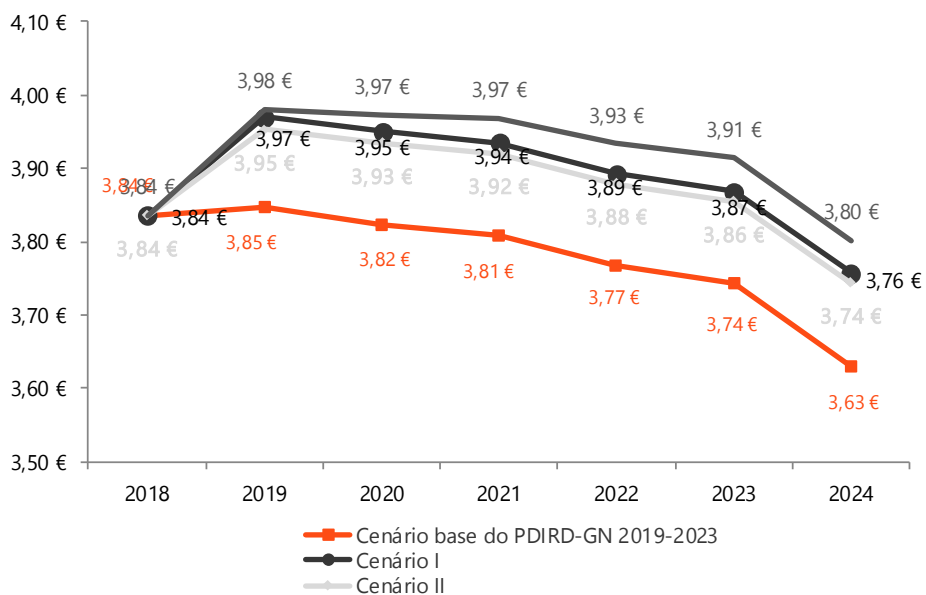
## Cenário III

CAPEX (m€)	24.556	24.788	24.766	24.837	24.652	24.598	23.750
OPEX (m€)	9.016	8.863	8.808	8.700	8.595	8.487	8.382
<b>TOTEX (m€)</b>	<b>33.572</b>	<b>33.650</b>	<b>33.575</b>	<b>33.537</b>	<b>33.246</b>	<b>33.085</b>	<b>32.133</b>
Volume (MWh)	8.752.675	8.452.283	8.452.283	8.452.283	8.452.283	8.452.283	8.452.283
<b>TOTEX / MWh</b>	<b>3,84</b>	<b>3,98</b>	<b>3,97</b>	<b>3,97</b>	<b>3,93</b>	<b>3,91</b>	<b>3,80</b>
Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	0,00 €	0,15 €	-0,01 €	0,00 €	-0,03 €	-0,02 €	-0,11 €
Δ% Diferencial de custo unitário face ao ano anterior	-	3,80%	-0,22%	-0,11%	-0,87%	-0,48%	-2,88%
Diferencial acumulado de custo unitário	- €	0,15 €	0,14 €	0,13 €	0,10 €	0,08 €	- 0,03 €
<b>Δ% Diferencial acumulado de custo unitário</b>	<b>-</b>	<b>3,8%</b>	<b>3,6%</b>	<b>3,4%</b>	<b>2,5%</b>	<b>2,1%</b>	<b>-0,9%</b>

O gráfico 30 ilustra a evolução do custo total por unidade de volume de GN veiculado. Em qualquer dos cenários da análise de sensibilidade verifica-se uma diminuição do proveito unitário, o que é favorável para a tarifa de URD.

Gráfico 30

TOTEX / MWh (euros)



### 07.4.3 Análise Individual por projeto de DN de cada concelho

Em anexo consta a análise de cada concelho em termos de custos para o sistema e a recuperação de proveitos pela aplicação das tarifas nacionais de URD em vigor.

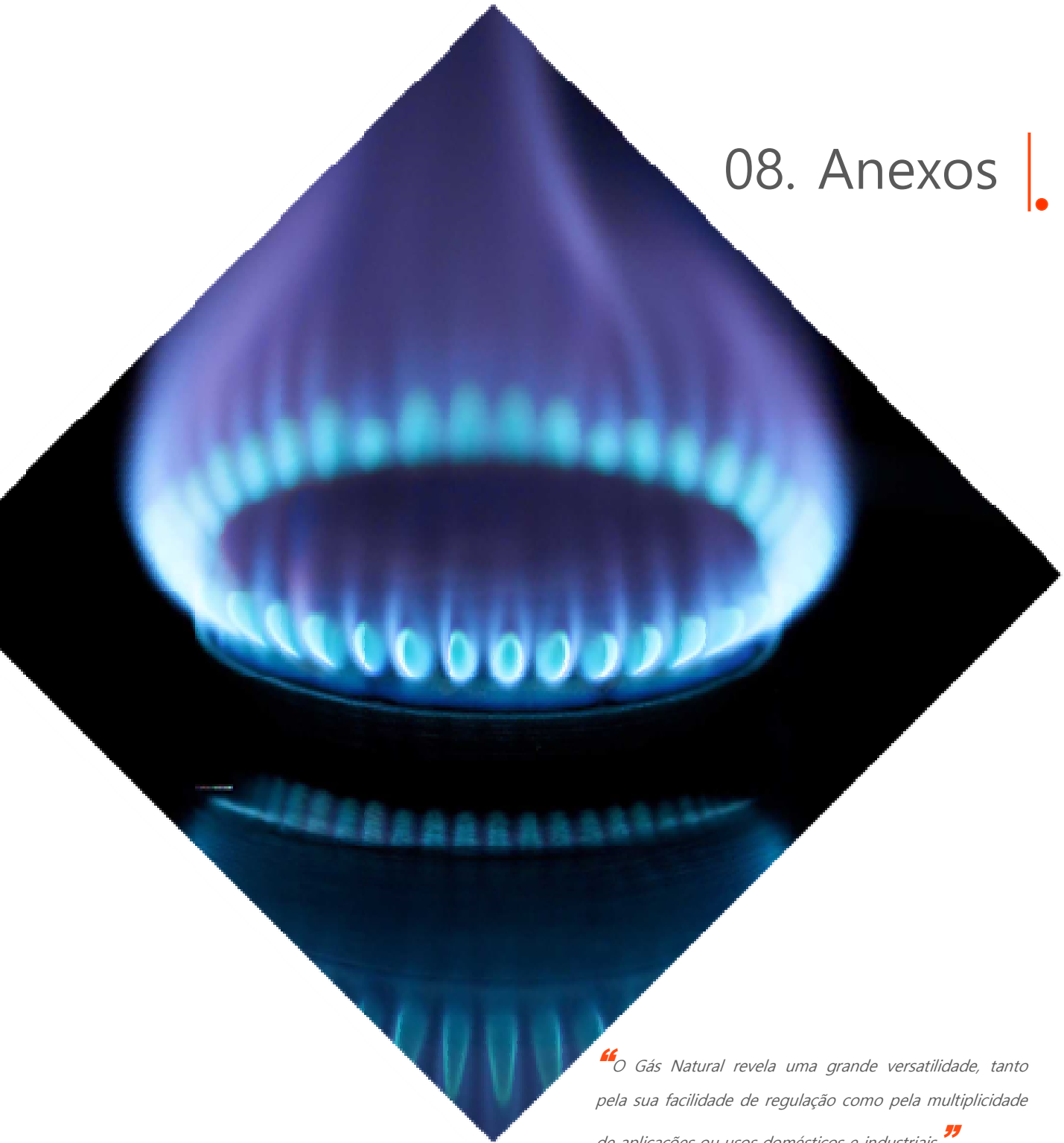
Quadro 29

Projetos	Investimento (m€)	Volume adicional ano cruzeiro (GWh)	PA	Investimento por PA (€/PA)
Projeto DN - Águeda	462	3,7	332	1 390
Projeto DN - Albergaria	294	0,6	179	1 644
Projeto DN - Alcobaça	406	1,1	360	1 127
Projeto DN - Anadia	179	0,3	102	1 754
Projeto DN - Aveiro	1 801	23,9	1 394	1 292
Projeto DN - Batalha	372	1,2	281	1 323
Projeto DN - Caldas da Rainha	623	2,9	460	1 355
Projeto DN - Cantanhede	136	0,3	95	1 433
Projeto DN - Coimbra	3 447	12,6	2 318	1 487
Projeto DN - Condeixa	134	0,2	76	1 762
Projeto DN - Espinho	512	1,3	376	1 361
Projeto DN - Estarreja	339	0,9	250	1 355
Projeto DN - Figueira da Foz	2 197	3,6	1 709	1 286
Projeto DN - Ílhavo	2 013	4,0	1 550	1 299
Projeto DN - Leiria	2 024	29,3	1 860	1 088
Projeto DN - Marinha Grande	700	1,6	536	1 306
Projeto DN - Mealhada	163	0,3	116	1 405
Projeto DN - Montemor-O-Velho	158	0,4	134	1 178
Projeto DN - Murtosa	152	0,3	141	1 078
Projeto DN - Nazaré	577	1,0	450	1 282
Projeto DN - Óbidos	43	0,1	45	963
Projeto DN - Oliveira de Azemeis	833	2,0	658	1 266
Projeto DN - Oliveira do Bairro	211	0,5	171	1 237
Projeto DN - Ovar	978	2,3	752	1 300
Projeto DN - Peniche	2 573	1,2	2 434	1 057
Projeto DN - Pombal	319	0,5	143	2 228
Projeto DN - Porto de Mós	141	0,4	107	1 322
Projeto DN - Rio Maior	212	0,5	164	1 290
Projeto DN - Santa Maria da Feira	1 428	4,7	1 110	1 287
Projeto DN - São João da Madeira	409	0,7	219	1 866
Projeto DN - Soure	177	0,2	100	1 771
Projeto DN - Vagos	300	0,4	173	1 735
Projeto DN - Vale de Cambra	143	0,3	90	1 583
<b>Total Investimento DN</b>	<b>24 455</b>	<b>102,9</b>	<b>18 885</b>	<b>1 295</b>
Outros investimentos	10 354	0,0	0	n.a.
<b>Investimento global do PDIRD</b>	<b>34 809</b>	<b>102,9</b>	<b>18 885</b>	<b>1 843</b>

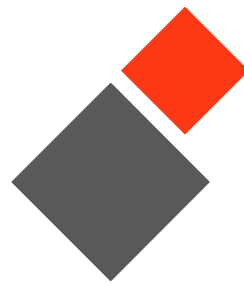
### Em síntese as projeções de investimento para o período 2019-2023:

- ↳ Incorporam a preocupação de assegurar as obrigações previstas no contrato de concessão.
- ↳ Refletem, por um lado o esforço na racionalização dos recursos afetos ao investimento dos ORDs da Distribuição do grupo GGND e por outro, alguma prudência quanto às alterações de pressupostos de suporte às projeções por revisão das condições regulamentares.
- ↳ Confirmam a tendência de estabilização da evolução do nível de investimento anual, depois da quebra acentuada no período 2008-2015.
- ↳ Confirmam o esforço de consolidação dos níveis de eficiência do investimento pela manutenção dos principais indicadores em níveis estáveis e reduzidos.
- ↳ Não prevê nenhum projeto de grande expansão das redes, mantendo-se um nível reduzido e estável de dotação orçamental para a ligação de novos clientes para o SNGN cumprindo as metas de eficiência consolidadas na Distribuição de GN do grupo GGND.
- ↳ São consistentes com as projeções para a economia nacional e regional, nomeadamente quanto aos pressupostos de suporte às estimativas de procura de GN nas localidades da área de concessão.

## 08. Anexos | ●



*“O Gás Natural revela uma grande versatilidade, tanto pela sua facilidade de regulação como pela multiplicidade de aplicações ou usos domésticos e industriais.”*



## 08.1 Anexo

ACOMPANHAMENTO DO PDIRD-GN 2017-2021

		2017			
		Real	PDIRD 2017-2021	Δ	
Investimento DN - Ligação de clientes	m€	4 603	5 177	-573	-11%
Outros Investimentos em Infraestruturas	m€	539	903	-363	-40%
Investimento em Outras Atividades	m€	812	732	80	11%
<b>Total</b>	<b>m€</b>	<b>5 954</b>	<b>6 811</b>	<b>-857</b>	<b>-13%</b>
<b>INVESTIMENTO DN - LIGAÇÃO DE CLIENTES</b>					
<b>Realização Financeira</b>					
Rede Secundária	m€	2 295	1 815	480	26%
Ramais	m€	648	1 028	-380	-37%
Infraestruturação / clientes	m€	1 204	2 079	-875	-42%
Segmento Novo	m€	51		51	
Contadores / cadeias medida	m€	405	255	150	59%
<b>Total</b>	<b>m€</b>	<b>4 603</b>	<b>5 177</b>	<b>-573</b>	<b>-11%</b>
<b>Realização Física Anual</b>					
Clientes ligados	#	4 191	4 980	-789	-16%
Rede Secundária	kms	44	35	10	28%
Ramais	#	1 760	2 153	-393	-18%
Infraestruturação / clientes	#	2 783	3 969	-1 186	-30%
<b>Métricas operacionais</b>					
Inv DN / Cliente	€ / PA	1 098	1 039	59	6%
Rede / Cliente	metros / PA	11	7	4	52%
Clientes / km rede	PA / km	95	144	-49	-34%
Clientes / Ramal	PA	2,38	2,31	0,07	3%
<b>Custos unitários</b>					
Rede	€/metro	51,8	52,3	-0,5	-1%
Ramal	€	368,3	477,4	-109,1	-23%
Infraestruturação	€	432,6	523,8	-91,3	-17%
<b>Agregados operacionais</b>					
<b>Pontos Abastecimento Acumulados</b>	<b>#</b>	<b>224 130</b>	<b>224 896</b>	<b>-766</b>	<b>0%</b>
BP <	#	223 181	224 006	-825	0%
BP >	#	821	766	55	7%
MP	#	128	124	4	3%
<b>Volume total</b>	<b>MWh</b>	<b>8 452 283</b>	<b>8 172 435</b>	<b>279 848</b>	<b>3%</b>
BP <	MWh	648 654	646 966	1 687	0%
BP >	MWh	891 889	1 094 370	-202 481	-19%
MP	MWh	6 911 739,6	6 431 098,3	480 641,3	7%

**CONSUMOS GN (MWh)**

	<b>2017 Real</b>	<b>2017 PDIRD-GN</b>	$\Delta$ %	$\Delta$	$\Delta$ <i>f</i> ( $\Delta$ cl) (i)	$\Delta$ <i>f</i> ( $\Delta$ cons) (ii)	$\Delta$ x $\Delta$ (iii)
Residencial [ BP < ]	648 653,9	646 966,5	0,3%	1 687,4	-1 206,1	2 899,0	-5,4
Comercial [ BP > ]	891 889,3	1 094 369,9	-18,5%	-202 480,6	22 001,0	-220 057,5	-4 424,0
Industrial [ MP ]	6 911 739,6	6 431 098,3	7,5%	480 641,3	101 277,1	373 482,5	5 881,6
<b>TOTAL LTG</b>	<b>8 452 283</b>	<b>8 172 435</b>	<b>3,311%</b>	<b>279 848</b>	<b>122 072</b>	<b>156 324</b>	<b>1 452</b>

$\Delta$  *f*( $\Delta$  cl) - Variação do consumo devido à variação do número de clientes

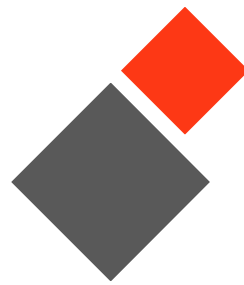
$\Delta$  *f*( $\Delta$  cons) - Variação do consumo devido à variação do consumo médio unitário do cliente

(i) Efeito base clientes

(ii) Efeito consumo médio unitário

(iii) Efeito combinado





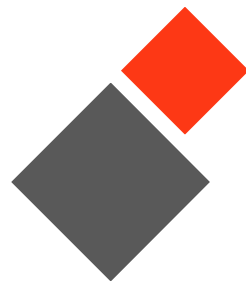
## 08.2 Anexo

**PROJEÇÕES PARA A ECONOMIA PORTUGUESA**  
(Taxa de variação anual %)

	Pesos 2016	BE dezembro de 2017					BE outubro 2017	BE junho 2017		
		2016	2017 <sup>(p)</sup>	2018 <sup>(p)</sup>	2019 <sup>(p)</sup>	2020 <sup>(p)</sup>	2017 <sup>(p)</sup>	2017 <sup>(p)</sup>	2018 <sup>(p)</sup>	2019 <sup>(p)</sup>
Produto Interno Bruto	100	1,50	2,60	2,30	1,90	1,70	2,50	2,50	2,00	1,80
Consumo Privado	66	2,10	2,20	2,10	1,80	1,70	1,90	2,30	1,70	1,70
Consumo Público	18	0,60	0,10	0,60	0,40	0,20	0,30	0,40	0,60	0,30
Formação bruta de capital fixo	15	1,60	8,30	6,10	5,90	5,40	8,00	8,80	5,30	5,50
Procura Interna	99	1,60	2,70	2,50	2,20	2,10	2,50	2,60	2,20	2,10
Exportações	40	4,10	7,70	6,50	5,00	4,10	7,10	9,60	6,80	4,80
Importações	30	4,10	7,50	6,70	5,50	4,80	6,90	9,50	6,90	5,20
Contributo para o crescimento do PIB líquido de importações (em p.p.)										
Procura interna		0,70	1,20	1,20	1,00	1,00	1,00	0,80	0,80	0,80
Exportações		0,90	1,50	1,20	0,90	0,70	1,50	1,80	1,20	0,90
Emprego		1,60	3,10	1,60	1,30	0,90	3,10	2,40	1,30	1,30
Taxa de desemprego (em % da população ativa)		11,10	8,90	7,80	6,70	6,10	9,00	9,40	8,20	7,00
Balança Corrente e de Capital (% PIB)		1,70	1,50	2,30	2,20	2,20	1,80	2,10	2,40	2,40
Balança de Bens e Serviços (% PIB)		2,20	1,80	1,60	1,60	1,50	1,70	2,00	2,20	2,00
Índice harmonizado de preços no consumidor		0,60	1,60	1,50	1,40	1,60	1,60	1,60	1,40	1,50

Fontes: Banco de Portugal e INE

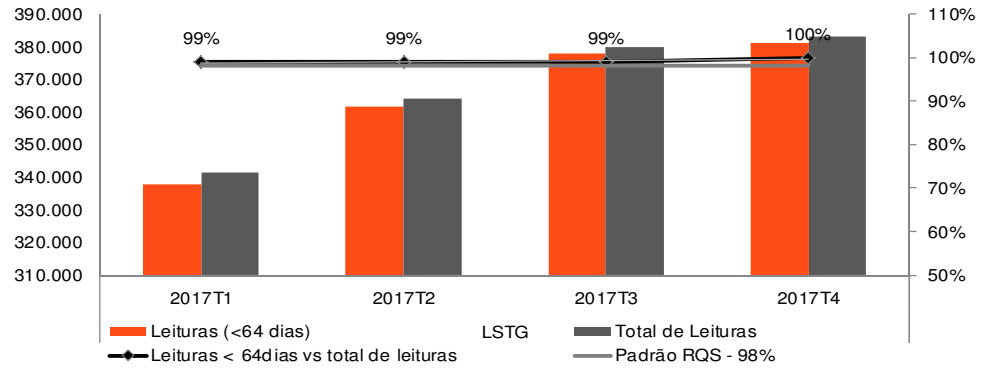
Notas: (p) - projetado; pp - pontos percentuais. Para cada agregado apresenta-se a projeção correspondente ao valor mais provável condicional ao conjunto de hipóteses consideradas. (a) Os agregados da procura em termos líquidos de importações são obtidos deduzindo uma estimativa das importações necessárias para satisfazer cada componente. O cálculo dos conteúdos importados foi feito com base em informação relativa ao ano de 2013.



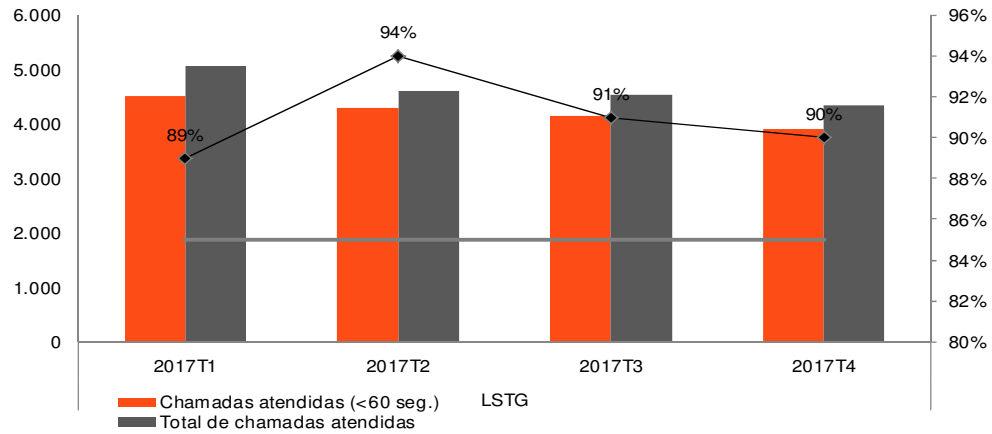
## 08.3 Anexo

## INDICADORES DA QUALIDADE DE SERVIÇO

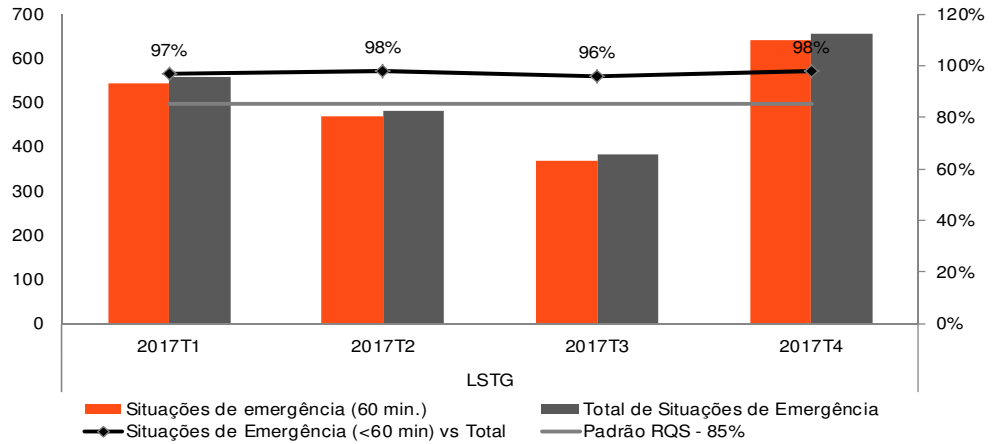
### Leituras de Contadores (64 dias)



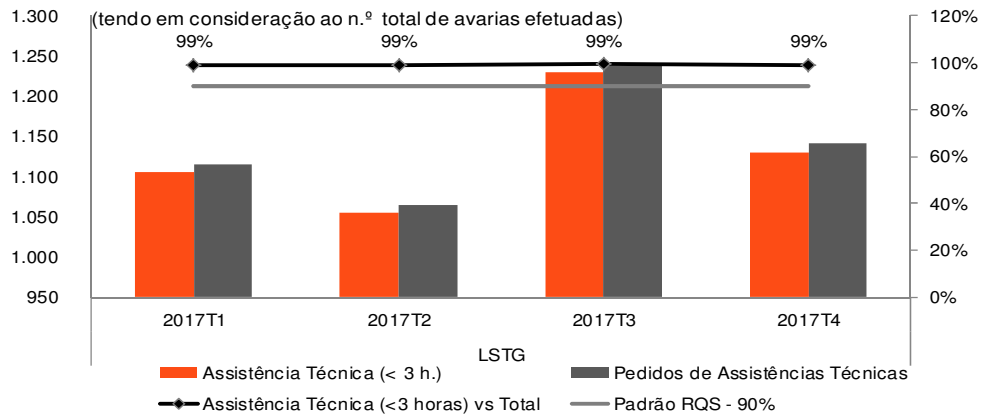
### Atendimento telefónico de Emergências - Espera em segundos



Resposta a situações de emergência (60 min.)

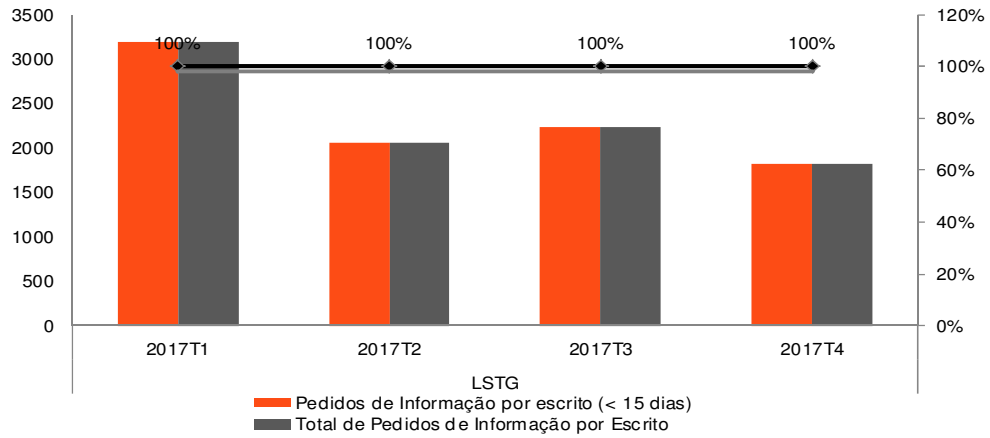


Assistência Técnica - Tempo de espera (3 horas)



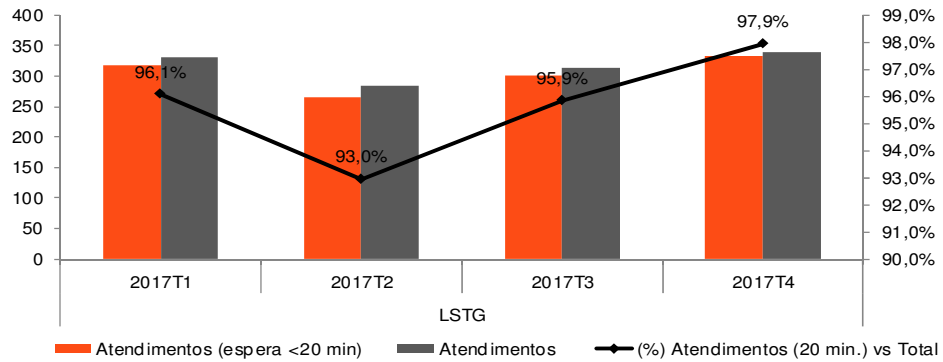
---

Pedidos de Informação por Escrito (15 dias)

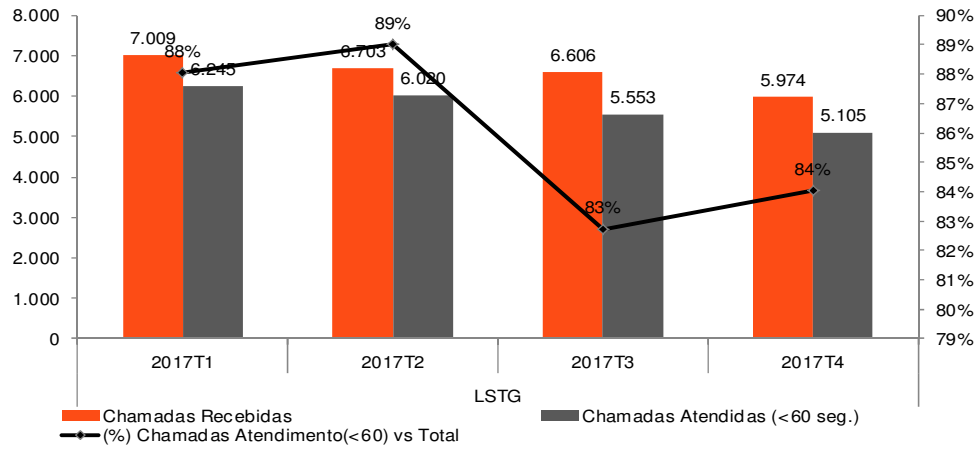


---

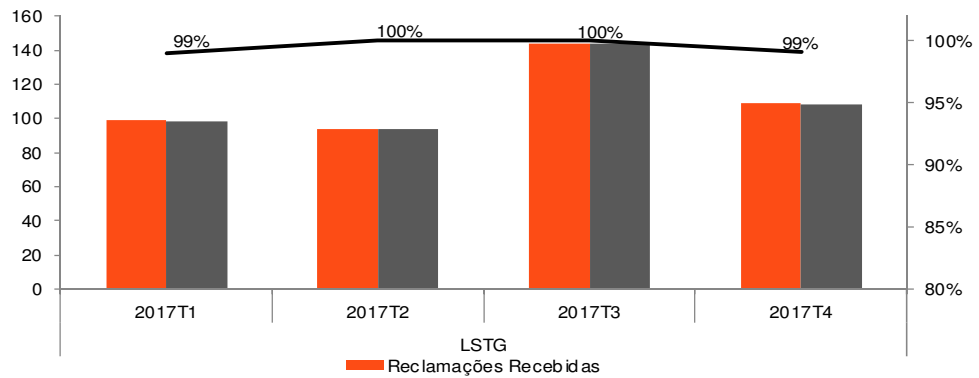
Atendimento Presencial

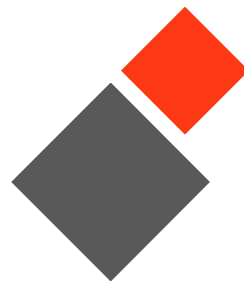


Atendimento telefónico âmbito Comercial



Reclamações





## 08.4 Anexo



## DIMENSÃO AMBIENTAL - CONSUMOS E EMISSÕES

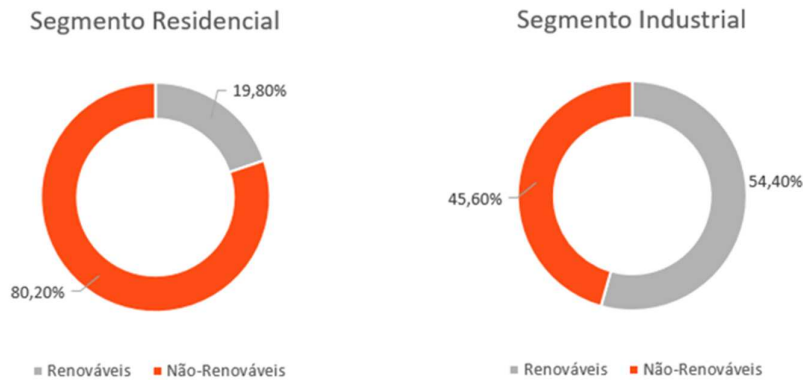
### 1. Fatores de Emissão

Fonte de Energia	Gás Natural	GPL	Gasóleo	Fuelóleo	Carvão	Coque	Electricidade	
Emissões CO <sub>2</sub> (g/kWh)	185,0	226,8	266,4	278,3	345,6	363,3	109,5	338,2
Fonte	ERSE	Despacho Nº 17313 / 2008					ERSE	

O portfólio de energias atualmente utilizadas em Portugal apresenta fatores de emissão de CO<sub>2</sub> bastante diferenciados.

O Gás Natural (GN) assume uma importante vantagem comparativa face às restantes energias convencionais, emitindo menor quantidade de CO<sub>2</sub> por unidade de energia (exceto quando comparado com a Eletricidade – *mix* residencial).

Considerando o *mix* de produção de Eletricidade, os valores de emissão atribuídos à eletricidade são de 109,5 g/kWh para clientes residenciais e de 338,2 g/kWh para clientes industriais. Explica-se este facto pela maior incorporação de fontes renováveis na satisfação da procura de energia para clientes residenciais, tal como evidenciado abaixo:



### 2. *Mix* Alternativo

Com base na realidade de consumos energéticos nacionais e nas fontes de energia disponíveis, foi considerado um *mix* aproximado de fontes de energia que os clientes residenciais e industriais usavam no passado quando o Gás Natural não estava disponível para consumo, calculando a pegada de CO<sub>2</sub> deixada pelos volumes consumidos em ambos os cenários (cenário com abastecimento a GN e sem GN). Desta forma, conseguimos

## DIMENSÃO AMBIENTAL - CONSUMOS E EMISSÕES

estimar o importante papel do Gás Natural ao nível da redução de emissões de CO<sub>2</sub> em Portugal.

<b>Mix aproximado de utilização de fontes de energia quando o GN não estava disponível</b>	
Segmento Residencial	5% Eletricidade + 5% Gasóleo + 90% GPL
Segmento Industrial	50% Fuelóleo + 50% GPL

### 3. Consumos e Emissões

#### 3.1 Clientes abastecidos com Gás Natural

Em 2017 a Lusitaniagás veiculou cerca de 8.452 GWh de Gás Natural, representando a emissão de 156.3672 toneladas de CO<sub>2</sub>.

A desagregação por concelho desta concessão apresenta-se abaixo.

## DIMENSÃO AMBIENTAL - CONSUMOS E EMISSÕES

Energia veiculada em 2017(GWh)				Emissões CO <sub>2</sub> (ton)
Concelho	Doméstico	Industrial	Total	
ÁGUEDA	14	246	260	48.149
ALBERGARIA-A-VELHA	7	51	58	10.806
ALCOBAÇA	11	157	168	31.116
ANADIA	6	357	363	67.210
AVEIRO	66	670	736	136.199
BATALHA	4	86	90	16.600
CALDAS DA RAINHA	29	48	77	14.160
CANTANHEDE	6	34	40	7.419
COIMBRA	103	118	221	40.900
CONDEIXA-A-NOVA	8	81	89	16.396
ESPINHO	17	22	39	7.214
ESTARREJA	5	709	714	132.122
FIGUEIRA DA FOZ	37	945	981	181.569
ÍLHAVO	30	303	333	61.612
LEIRIA	69	229	298	55.072
MARINHA GRANDE	31	1.404	1.435	265.476
MEALHADA	8	144	151	28.006
MONTE-MOR-O-VELHO	7	40	47	8.711
MURTOSA	1	1	2	397
NAZARÉ	12	52	63	11.711
ÓBIDOS	2	0	2	345
OLIVEIRA DE AZEMÉIS	21	146	167	30.925
OLIVEIRA DO BAIRO	6	404	410	75.911
OVAR	29	97	125	23.191
PENICHE	1	15	16	2.895
POMBAL	13	543	556	102.885
PORTO DE MÓS	5	194	199	36.866
RIO MAIOR	9	91	100	18.428
SANTA MARIA DA FEIRA	60	386	447	82.616
SÃO JOÃO DA MADEIRA	20	18	38	7.109
SOURE	3	5	8	1.531
VAGOS	4	96	100	18.497
VALE DE CAMBRA	5	112	117	21.628
<b>TOTAL</b>	<b>649</b>	<b>7.804</b>	<b>8.452</b>	<b>1.563.672</b>

## DIMENSÃO AMBIENTAL - CONSUMOS E EMISSÕES

### 3.2 Clientes abastecidos num cenário sem Gás Natural

No cenário alternativo sem Gás Natural, as emissões de CO<sub>2</sub> atingem níveis visivelmente mais elevados.

Concelho	Emissões Evitadas (ton)		Emissões CO <sub>2</sub> Totais Evitadas (ton)
	Emissões CO <sub>2</sub> - GN (ton)	Emissões CO <sub>2</sub> - Mix Sem GN (ton)	
ÁGUEDA	48.149	65.300	17.151
ALBERGARIA-A-VELHA	10.806	14.538	3.732
ALCOBAÇA	31.116	42.154	11.038
ANADIA	67.210	91.570	24.359
AVEIRO	136.199	183.965	47.765
BATALHA	16.600	22.542	5.941
CALDAS DA RAINHA	14.160	18.474	4.315
CANTANHEDE	7.419	9.949	2.530
COIMBRA	40.900	52.772	11.872
CONDEIXA-A-NOVA	16.396	22.159	5.762
ESPINHO	7.214	9.340	2.126
ESTARREJA	132.122	180.222	48.100
FIGUEIRA DA FOZ	181.569	246.778	65.209
ÍLHAVO	61.612	83.229	21.617
LEIRIA	55.072	73.136	18.064
MARINHA GRANDE	265.476	361.495	96.019
MEALHADA	28.006	38.008	10.001
MONTEMOR-O-VELHO	8.711	11.684	2.972
MURTOSA	397	517	120
NAZARÉ	11.711	15.646	3.935
ÓBIDOS	345	422	77
OLIVEIRA DE AZEMÉIS	30.925	41.583	10.658
OLIVEIRA DO BAIRRO	75.911	103.440	27.529
OVAR	23.191	30.810	7.619
PENICHE	2.895	3.925	1.030
POMBAL	102.885	140.074	37.189
PORTO DE MÓS	36.866	50.166	13.300
RIO MAIOR	18.428	24.900	6.472
SANTA MARIA DA FEIRA	82.616	110.995	28.380
SÃO JOÃO DA MADEIRA	7.109	9.107	1.998
SOURE	1.531	2.001	470
VAGOS	18.497	25.133	6.636
VALE DE CAMBRA	21.628	29.368	7.740
<b>TOTAL</b>	<b>1.563.672</b>	<b>2.115.401</b>	<b>551.729</b>

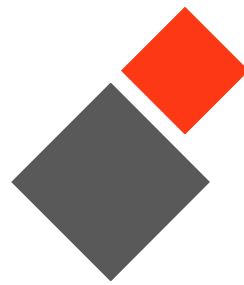
## **DIMENSÃO AMBIENTAL - CONSUMOS E EMISSÕES**

Globalmente, as emissões de CO<sub>2</sub> são cerca de 35% mais elevadas para o *mix* alternativo sem GN comparativamente ao cenário em que o GN é plenamente utilizado – equivalendo a um diferencial significativo de 551 mil toneladas de CO<sub>2</sub> por ano.

A grande parte da redução de CO<sub>2</sub> emitido provém dos consumos industriais, quer pela elevada proporção de energia consumida neste segmento quer pela substituição do Fuelóleo (energia com elevado fator de emissão de CO<sub>2</sub>).

## DIMENSÃO AMBIENTAL - CONSUMOS E EMISSÕES

Emissões Evitadas Por Segmento (ton)			
Concelho	Doméstico	Industrial	Emissões CO <sub>2</sub> Totais Evitadas (ton)
ÁGUEDA	549	16.602	17.151
ALBERGARIA-A-VELHA	274	3.458	3.732
ALCOBAÇA	413	10.625	11.038
ANADIA	232	24.127	24.359
AVEIRO	2.515	45.250	47.765
BATALHA	154	5.787	5.941
CALDAS DA RAINHA	1.094	3.220	4.315
CANTANHEDE	229	2.302	2.530
COIMBRA	3.918	7.954	11.872
CONDEIXA-A-NOVA	287	5.475	5.762
ESPINHO	650	1.476	2.126
ESTARREJA	181	47.919	48.100
FIGUEIRA DA FOZ	1.392	63.817	65.209
ÍLHAVO	1.125	20.492	21.617
LEIRIA	2.616	15.448	18.064
MARINHA GRANDE	1.171	94.848	96.019
MEALHADA	287	9.714	10.001
MONTE-MOR-O-VELHO	267	2.705	2.972
MURTOSA	32	88	120
NAZARÉ	437	3.498	3.935
ÓBIDOS	62	15	77
OLIVEIRA DE AZEMÉIS	811	9.847	10.658
OLIVEIRA DO BAIRRO	241	27.288	27.529
OVAR	1.086	6.532	7.619
PENICHE	35	995	1.030
POMBAL	483	36.706	37.189
PORTO DE MÓS	206	13.095	13.300
RIO MAIOR	329	6.143	6.472
SANTA MARIA DA FEIRA	2.285	26.094	28.380
SÃO JOÃO DA MADEIRA	765	1.233	1.998
SOURE	114	356	470
VAGOS	151	6.485	6.636
VALE DE CAMBRA	201	7.539	7.740
<b>TOTAL</b>	<b>24.594</b>	<b>527.135</b>	<b>551.729</b>



## 08.5 Anexo

## Pressupostos ERSE

---

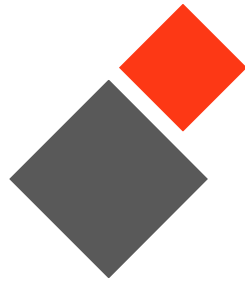
Taxa de remuneração:	6,43%
Deflator do BIP (s-1): 201111	2018: 1,5%   2019: 1,4%   2020 e seguintes: 1,6%

### Parâmetros:

Termo variável - indutor PA	0,018323
Termo variável - indutor volumes	0,000162
Eficiência - variável	3%
Eficiência - fixo	3%
Tarifas (€/Mkwh):	
BP<	34,82
BP>	13,38
MP	1,93

---





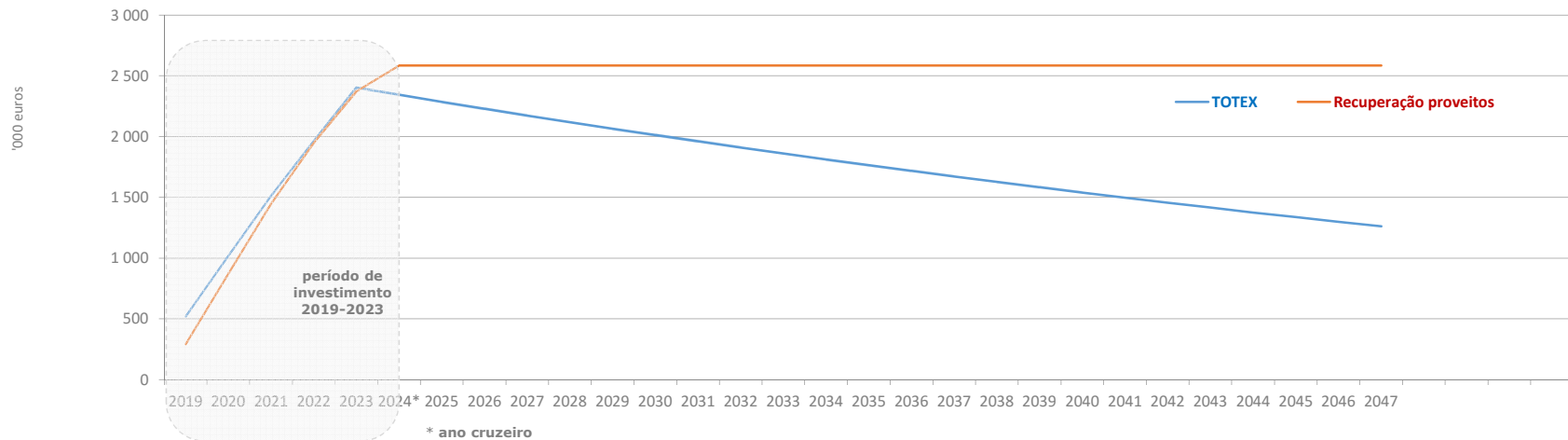
## 08.6 Anexo

LUSITANIAGÁS	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>9 591</b>	<b>6 244</b>	<b>4 991</b>	<b>3 946</b>	<b>4 426</b>	<b>4 603</b>	<b>5 016</b>	<b>5 046</b>	<b>4 965</b>	<b>4 994</b>	<b>4 725</b>	<b>4 725</b>	<b>24 455</b>
Rede	m€	3 149	2 252	2 055	1 743	2 305	2 295	1 923	1 945	1 950	2 020	1 891	1 891	9 697
Ramais	m€	1 234	935	663	644	615	648	1 087	1 085	1 019	974	929	929	4 936
Infraestruturação / clientes	m€	4 521	2 615	1 950	1 332	1 260	1 204	1 393	1 402	1 395	1 399	1 345	1 345	6 887
Conversão		4 521	2 615	1 950	1 154	1 227	1 188	944	959	943	977	950	950	4 779
Reconversão					178	33	16	450	443	452	422	396	396	2 108
Segmento Novo	m€	239	139	90	46	50	51							
Contadores / cadeias medida	m€	447	303	233	181	196	405	613	615	600	600	560	560	2 935
Equipamento		179	135	100	76	81	87	92	92	90	90	78	78	428
Montagem		268	167	133	105	115	317	521	522	510	510	482	482	2 507
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								3 937	3 843	3 843	3 631	3 631	18 885
Doméstico									3 829	3 739	3 739	3 542	3 542	18 391
Terciário									98	94	94	86	86	458
Indústria									10	10	10	3	3	36
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								1 104	3 277	5 424	7 081	8 239	25 126
Doméstico									426	1 276	2 130	2 973	3 795	10 600
Terciário									678	2 002	3 294	4 108	4 444	14 526
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	6 897	4 243	3 188	2 500	2 685	2 783	3 073	3 082	3 078	3 054	2 924	2 924	15 062
Conversão		6 897	4 243	3 188	2 008	2 592	2 728	1 741	1 770	1 740	1 803	1 752	1 752	8 817
Reconversão					492	93	55	1 332	1 312	1 338	1 251	1 172	1 172	6 245
Rede	km	68	59	47	38	45	44	34	35	34	36	33	33	171
Ramais	#	3 348	2 905	1 882	1 612	1 553	1 760	2 128	2 110	1 960	1 870	1 768	1 768	9 476
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	8 956	6 059	4 832	3 828	4 229	4 191	3 928	3 937	3 843	3 843	3 631	3 631	18 885
BP <		8 932	6 036	4 817	3 812	4 187	4 158	3 918	3 927	3 833	3 833	3 628	3 628	18 849
BP >		24	23	15	15	34	30	10	10	10	10	3	3	36
MP					1	8	3							
Rescissões	#	-2 702	-1 072	-1 006	23	-429	389	-454	-460	-468	-473	-481	-485	-2 367
BP <		-2 694	-1 024	-1 008	38	-411	379	-454	-460	-468	-473	-481	-485	-2 367
BP >		-8	-47		-15	-16	15							
MP			-1	2		-2	-5							
Pontos Abastecimento Acumulados	#	203 073	208 060	211 886	215 736	219 551	224 130	227 604	231 080	234 455	237 823	240 973	244 117	244 117
BP <		202 195	207 207	211 016	214 866	218 645	223 181	226 645	230 111	233 476	236 834	239 981	243 122	243 122
BP >		755	731	746	746	776	821	831	841	851	861	864	867	867
MP		123	122	124	124	130	128	128	128	128	128	128	128	128
Pontos Abastecimento Médios	#	203 073	205 567	209 973	213 811	217 644	221 841	225 867	229 342	232 767	236 139	239 398	242 545	
BP <		202 195	204 701	209 112	212 941	216 756	220 913	224 913	228 378	231 793	235 155	238 408	241 552	
BP >		755	743	739	746	761	799	826	836	846	856	863	866	
MP		123	123	123	124	127	128	128	128	128	128	128	128	
Consumo Médio	MWh	39,2	38,6	38,1	38,5	37,7	38,1	38,8	38,3	37,8	37,4	36,9	36,5	
BP <	/Pa	2,98	2,91	2,88	2,69	3,10	2,94	2,94	2,94	2,9	2,9	2,9	2,9	
BP >		1 307,1	1 477,4	1 482,1	1 515,8	1 204,9	1 117,0	1 357,9	1 357,9	1 357,9	1 357,9	1 357,9	1 357,9	
MP		51 817,1	50 904,7	51 261,3	52 688,3	52 035,5	53 998,0	53 998,0	53 998,0	53 998,0	53 998,0	53 998,0	53 998,0	
Volume adicional	MWh								12 884	38 241	63 287	82 620	96 138	
BP <									4 975	14 884	24 852	34 685	44 282	
BP >									7 909	23 357	38 435	47 935	51 856	
MP														
Volume total	MWh	7 962 206	7 929 890	8 001 503	8 237 354	8 197 942	8 452 283	8 752 675	8 776 354	8 800 351	8 824 020	8 841 959	8 854 067	
BP <		601 801	596 326	601 801	573 186	672 532	648 654	661 385	669 976	678 526	687 117	695 556	703 742	
BP >		986 896	1 097 744	1 094 561	1 130 821	916 900	891 889	1 121 639	1 136 727	1 152 175	1 167 253	1 176 753	1 180 674	
MP		6 373 509	6 235 821	6 305 141	6 533 348	6 608 510	6 911 740	6 969 651	6 969 651	6 969 651	6 969 651	6 969 651	6 969 651	

LUSITANIAGÁS	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 071	1 031	1 033	1 031	1 047	1 098	1 277	1 282	1 292	1 300	1 301	1 301	1 295
Mts Rede Sec / Cliente	mts	8	10	10	10	11	11	9	9	9	9	9	9	9
Clientes / km rede	#	132,4	103,3	103,0	100,8	94,1	94,6	114,5	113,8	112,1	108,0	109,8	109,8	110,7
Clientes / Ramal	#	2,68	2,09	2,57	2,37	2,72	2,38	1,85	1,87	1,96	2,06	2,05	2,05	1,99
Custo unit RS (€/m)	€	46,6	38,4	43,8	45,9	51,3	51,8	56,0	56,2	56,9	56,8	57,2	57,2	57
Custo unit Ramal (€)	€	369	322	352	399	396	368	511	514	520	521	525	525	521
Custo unit infraestruturação (€)		655	616	612	533	469	433	453	455	453	458	460	460	457
Conversão	€	655	616	612	575	474	435	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				361	353	289	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	27	27	27	27	28	29	33	33	34	35	35	36	

#### Avaliação

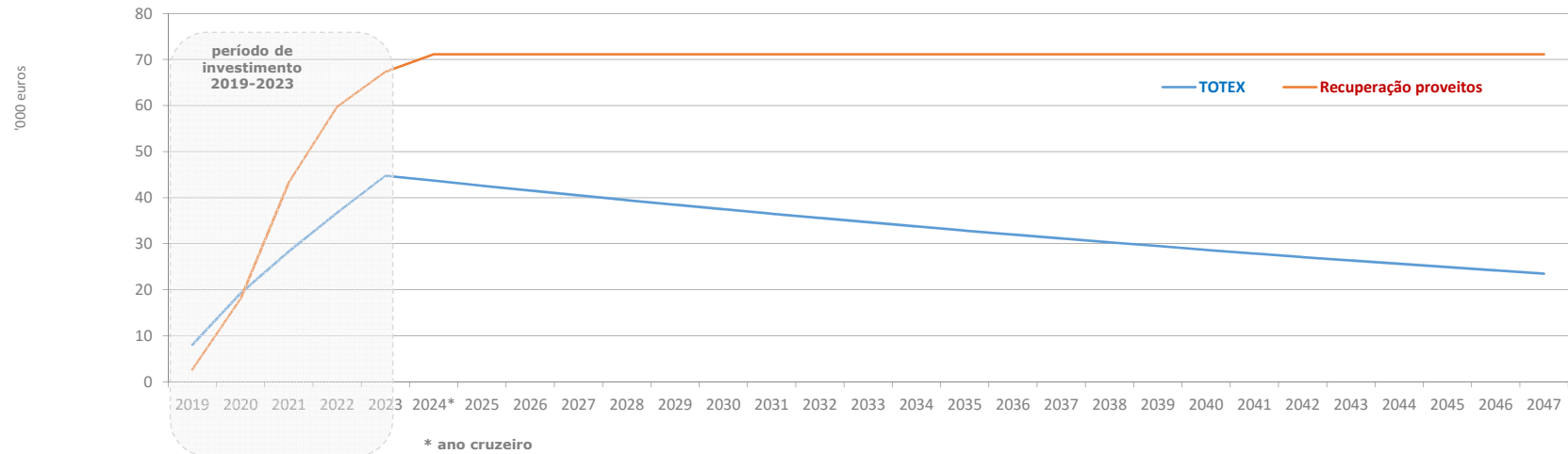
		2024									
TOTEX (b)	m€					520	1 018	1 511	1 963	2 402	2 229
Proveito Recuperado (a)	m€					292	871	1 445	1 945	2 371	2 584
Margem tarifa	%										16%
$\Delta = (a) - (b)$	m€					-228	-147	-66	-18	-31	355
Acumulado	m€					-228	-375	-442	-459	-490	-135



ÁGUEDA	Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>230</b>	<b>161</b>	<b>174</b>	<b>73</b>	<b>286</b>	<b>66</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>116</b>	<b>93</b>	<b>86</b>	<b>86</b>	<b>462</b>
Rede	m€	41	99	60	45	213	22	35	35	56	34	34	34	194
Ramais	m€	36	18	27	10	28	10	20	20	21	21	16	16	94
Infraestruturação / clientes	m€	139	36	76	16	38	24	17	17	25	25	25	25	118
Conversão		139	36	76	5	36	22	11	11	16	16	16	16	76
Reconversão					10	2	2	6	6	9	9	9	9	42
Segmento Novo	m€	3	4	1	0	2	1							
Contadores / cadeias medida	m€	11	4	9	2	6	9	8	8	14	14	11	11	56
Equipamento		3	1	4	1	2	3	1	1	4	4	2	2	13
Montagem		8	2	6	1	4	7	6	6	9	9	9	9	43
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								50	71	71	70	70	332
Doméstico									47	67	67	67	67	315
Terciário									3	3	3	3	3	15
Indústria										1	1			2
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								7	79	212	287	306	890
Doméstico									7	23	41	60	78	209
Terciário										57	170	227	227	682
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	218	57	160	39	88	59	37	37	57	57	57	57	265
Conversão		218	57	160	8	84	51	20	20	30	30	30	30	140
Reconversão					31	4	8	17	17	27	27	27	27	125
Rede	km	1	3	2	2	4	0	1	1	1	1	1	1	3
Ramais	#	103	49	80	26	66	23	38	38	38	38	30	30	174
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	262	95	191	51	126	91	50	50	71	71	70	70	332
BP <		261	93	191	51	117	87	50	50	70	70	70	70	330
BP >		1	2			8	3			1	1			2
MP						1	1							
Rescisões	#	-148	-52	5	-14	-35	17	-9	-9	-10	-10	-10	-10	-49
BP <		-145	-53	8	-12	-36	20	-9	-9	-10	-10	-10	-10	-49
BP >		-3	2	-4		1	-3							
MP			-1	1	-2									
Pontos Abastecimento Acumulados	#	4 238	4 281	4 477	4 514	4 604	4 711	4 752	4 792	4 853	4 915	4 975	5 035	5 035
BP <		4 187	4 227	4 426	4 465	4 546	4 653	4 694	4 734	4 794	4 855	4 915	4 975	4 975
BP >		44	48	44	44	52	51	51	51	52	53	53	53	53
MP		7	6	7	5	6	7	7	7	7	7	7	7	7
Pontos Abastecimento Médios	#	4 238	4 260	4 379	4 496	4 559	4 658	4 633	4 772	4 823	4 884	4 945	5 005	
BP <		4 187	4 207	4 327	4 446	4 506	4 600	4 673	4 714	4 764	4 825	4 885	4 945	
BP >		44	46	46	44	48	52	51	51	52	53	53	53	
MP		7	7	7	6	6	7	7	7	7	7	7	7	
Consumo Médio	MWh	68,3	63,8	66,1	56,6	50,1	55,9	62,4	60,6	60,1	59,7	59,1	58,4	
BP <	/Pa	3,31	3,14	3,20	2,78	3,22	3,15	3,10	3,10	3,1	3,1	3,1	3,1	
BP >		1 333,1	1 354,1	1 855,4	1 220,4	1 155,7	1 043,1	1 325,8	1 325,8	1 325,8	1 325,8	1 325,8	1 325,8	
MP		30 998,5	30 186,0	29 253,5	31 416,9	28 785,0	29 547,1	29 547,1	29 547,1	29 547,1	29 547,1	29 547,1	29 547,1	
Volume adicional	MWh								78	926	2 469	3 349	3 566	
BP <									78	264	481	698	915	
BP >										663	1 989	2 652	2 652	
MP														
Volume total	MWh	289 503	271 716	289 349	254 538	228 309	260 263	288 933	289 058	289 878	291 390	292 240	292 426	
BP <		13 855	13 216	13 855	12 339	14 519	14 485	14 487	14 613	14 769	14 956	15 143	15 329	
BP >		58 659	62 290	85 347	53 698	55 473	53 722	67 616	67 616	68 279	69 605	70 267	70 267	
MP		216 989	196 209	190 148	188 501	158 317	192 056	206 830	206 830	206 830	206 830	206 830	206 830	

ÁGUEDA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	876	1 697	913	1 431	2 273	728	1 591	1 597	1 629	1 313	1 234	1 234	1 390
Mts Rede Sec / Cliente	mts	3	30	9	31	33	4	13	13	14	8	9	9	10
Clientes / km rede	#	294,4	32,8	114,1	32,5	30,0	226,7	78,5	78,5	71,0	118,3	116,7	116,7	96,6
Clientes / Ramal	#	2,54	1,94	2,39	1,96	1,91	3,96	1,32	1,32	1,87	1,87	2,33	2,33	1,91
Custo unit RS (€/m)	€	45,8	34,1	36,1	28,5	50,7	54,8	55,3	55,6	56,2	56,3	56,7	56,7	56
Custo unit Ramal (€)	€	350	368	338	387	424	432	531	534	540	541	544	544	540
Custo unit infraestruturação (€)		639	635	474	399	432	409	448	448	445	445	445	445	446
Conversão	€	639	635	474	686	423	429	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				325	615	279	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	13	27	14	25	45	13	26	26	27	22	21	21	

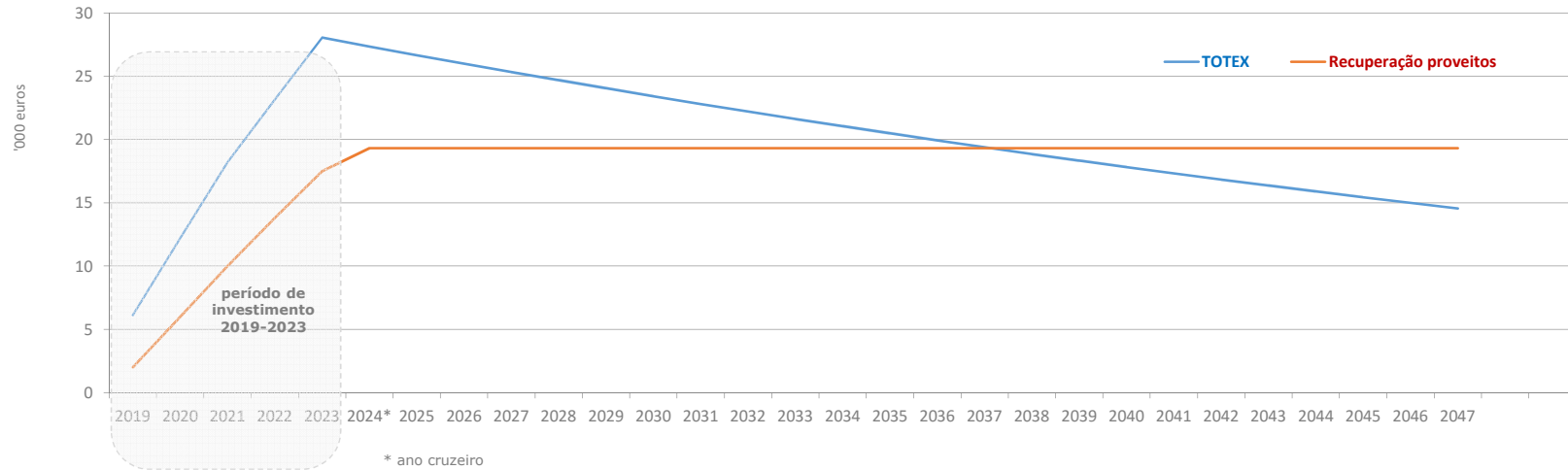
Avaliação											2024					
TOTEX (b)	m€										8	19	28	37	45	44
Proveito Recuperado (a)	m€										3	18	43	60	67	71
Margem tarifa	%															63%
D = (a) - (b)	m€										-5	-1	15	23	23	27
Acumulado	m€										-5	-7	8	32	54	82



ALBERGARIA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>78</b>	<b>55</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	<b>90</b>	<b>96</b>	<b>62</b>	<b>61</b>	<b>62</b>	<b>63</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>294</b>
Rede	m€	43	18	25	6	59	59	27	28	29	29	26	26	137
Ramais	m€	10	8	4	3	9	11	15	15	16	16	10	10	67
Infraestruturação / clientes	m€	23	23	10	9	20	20	13	13	13	13	12	12	63
Conversão		23	23	10	9	19	20	9	9	9	9	9	9	43
Reconversão					1	0	0	4	4	4	4	4	4	20
Segmento Novo	m€	0	2	1	0	0	0							
Contadores / cadeias medida	m€	3	4	1	2	3	6	6	6	6	6	5	5	27
Equipamento		2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4
Montagem		1	2	1	1	2	5	5	5	5	5	4	4	23
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								37	37	37	34	34	179
Doméstico									35	35	35	33	33	171
Terciário									2	2	2	1	1	8
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								5	15	25	34	43	121
Doméstico									5	15	25	34	43	121
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	35	41	17	17	46	48	29	28	28	28	27	27	138
Conversão		35	41	17	15	45	48	16	16	16	16	16	16	80
Reconversão					2	1	13	12	12	12	12	11	11	58
Rede	km	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	0	0	2
Ramais	#	22	27	12	7	25	40	30	30	30	30	20	20	130
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	48	74	28	38	64	55	38	37	37	37	34	34	179
BP <		47	74	28	36	63	55	38	37	37	37	34	34	179
BP >		1			2									
MP						1								
Rescisões	#	-9	-9		8	4	4	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-25
BP <		-9	-8	-2	9	4	8	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-25
BP >			-1	2			-2							
MP					-1		-2							
Pontos Abastecimento Acumulados	#	2 175	2 240	2 268	2 314	2 381	2 442	2 475	2 507	2 539	2 571	2 600	2 629	2 629
BP <		2 158	2 224	2 250	2 295	2 362	2 425	2 458	2 490	2 522	2 554	2 583	2 612	2 612
BP >		13	12	14	16	15	15	15	15	15	15	15	15	15
MP		4	4	4	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2
Pontos Abastecimento Médios	#	2 175	2 208	2 254	2 291	2 348	2 412	2 459	2 491	2 523	2 555	2 585	2 614	
BP <		2 158	2 191	2 237	2 273	2 329	2 394	2 442	2 474	2 506	2 538	2 568	2 597	
BP >		13	13	13	15	16	15	15	15	15	15	15	15	
MP		4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2	
Consumo Médio	MWh	19,5	19,1	18,9	18,6	22,1	24,2	19,5	19,3	19,1	18,9	18,7	18,5	
BP <	/Pa	3,28	3,02	3,16	2,69	3,21	3,02	3,10	3,10	3,1	3,1	3,1	3,1	
BP >		1 647,9	1 712,2	1 664,3	1 616,4	2 196,7	2 696,8	1 977,3	1 977,3	1 977,3	1 977,3	1 977,3	1 977,3	
MP		3 505,4	3 524,5	3 452,1	3 524,4	2 969,0	5 366,6	5 366,6	5 366,6	5 366,6	5 366,6	5 366,6	5 366,6	
Volume adicional	MWh								57	172	287	397	502	
BP <									57	172	287	397	502	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	42 513	42 117	42 513	42 697	51 904	58 413	47 961	48 062	48 161	48 260	48 354	48 444	
BP <		7 069	6 617	7 069	6 115	7 464	7 228	7 569	7 670	7 769	7 868	7 962	8 051	
BP >		21 422	21 402	21 635	24 246	34 048	40 452	29 660	29 660	29 660	29 660	29 660	29 660	
MP		14 022	14 098	13 809	12 335	10 392	10 733	10 733	10 733	10 733	10 733	10 733	10 733	

ALBERGARIA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 627	738	1 445	530	1 411	1 748	1 621	1 657	1 687	1 689	1 587	1 587	1 644
Mts Rede Sec / Cliente	mts	18	7	25	2	20	22	13	13	14	14	13	13	13
Clientes / km rede	#	56,3	144,4	39,7	408,6	50,2	44,7	77,7	75,7	74,0	74,0	75,6	75,6	74,9
Clientes / Ramal	#	2,18	2,74	2,33	5,43	2,56	1,38	1,27	1,23	1,23	1,23	1,70	1,70	1,38
Custo unit RS (€/m)	€	49,9	35,4	35,0	62,6	46,1	48,0	56,2	56,5	57,1	57,2	57,6	57,6	57
Custo unit Ramal (€)	€	442	310	357	459	363	276	509	512	518	519	522	522	518
Custo unit infraestruturação (€)		646	555	564	544	425	407	450	454	454	454	459	459	456
Conversão	€	646	555	564	573	429	407	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				325	260		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	83	39	77	28	64	72	83	86	88	89	85	86	

Avaliação						2024					
TOTEX (b)	m€					6	12	18	23	28	27
Proveito Recuperado (a)	m€					2	6	10	14	17	19
Margem tarifa	%										-29%
D = (a) - (b)	m€					-4	-6	-8	-9	-11	-8
Acumulado	m€					-4	-10	-19	-28	-38	-46

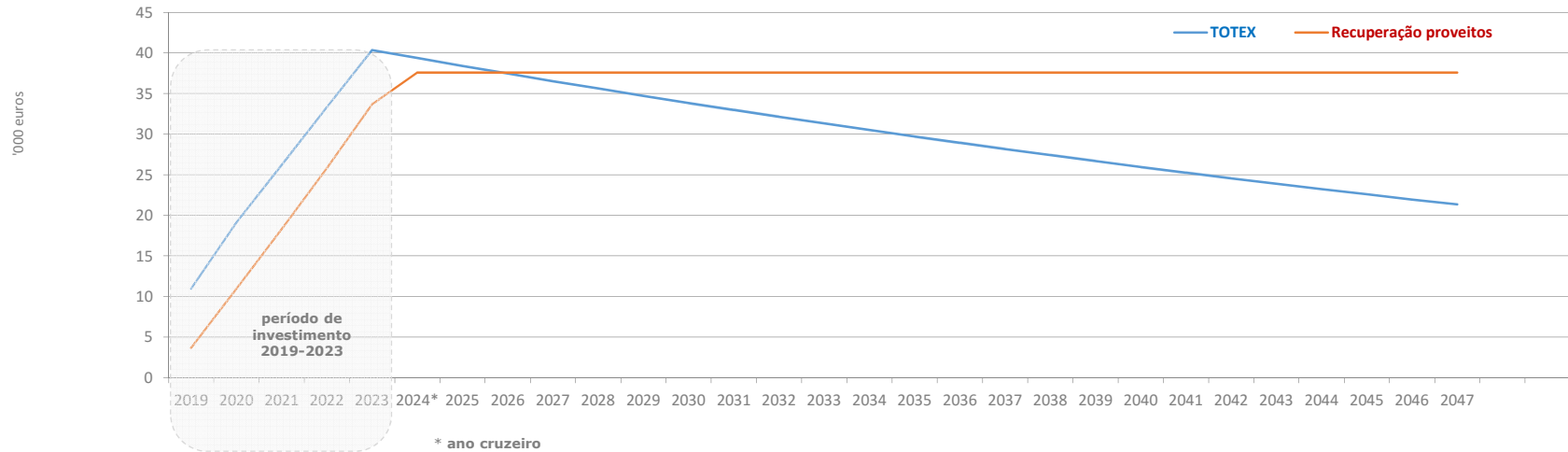


ALCOBAÇA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>118</b>	<b>60</b>	<b>30</b>	<b>40</b>	<b>43</b>	<b>289</b>	<b>165</b>	<b>109</b>	<b>81</b>	<b>70</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>406</b>
Rede	m€	52	20	0	9	22	253	112	56	29	17	17	17	137
Ramais	m€	16	10	7	7	6	14	15	15	16	16	13	13	73
Infraestruturação / clientes	m€	42	26	19	19	13	16	26	26	26	26	31	31	141
Conversão		42	26	19	19	13	16	22	22	22	22	27	27	121
Reconversão						0		4	4	4	4	4	4	20
Segmento Novo	m€	3	1	1	1	0	1							
Contadores / cadeias medida	m€	5	3	2	2	2	6	11	11	11	11	12	12	55
Equipamento		2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	8
Montagem		3	2	1	1	1	4	9	9	9	9	10	10	48
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								70	70	70	75	75	360
Doméstico									68	68	68	73	73	350
Terciário									2	2	2	2	2	10
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								9	27	45	64	83	228
Doméstico									9	27	45	64	83	228
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	56	39	30	35	31	38	53	53	53	53	62	62	283
Conversão		56	39	30	35	30	38	41	41	41	41	50	50	223
Reconversão						1		12	12	12	12	12	12	60
Rede	km	2	1		0	0	4	2	1	1	0	0	0	2
Ramais	#	60	35	15	18	14	46	30	30	30	30	25	25	140
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	92	61	47	49	44	76	70	70	70	75	75	75	360
BP <		92	61	46	49	43	75	70	70	70	75	75	75	360
BP >				1		1	1							
MP														
Rescisões	#	-78	-23	-11	-10	-23	1	-8	-8	-8	-8	-8	-8	-40
BP <		-77	-19	-13	-12	-22	-2	-8	-8	-8	-8	-8	-8	-40
BP >		-1	-2	2	2	-1	3							
MP			-2											
Pontos Abastecimento Acumulados	#	3 565	3 603	3 639	3 678	3 699	3 776	3 838	3 901	3 963	4 025	4 092	4 158	4 158
BP <		3 534	3 576	3 609	3 646	3 667	3 740	3 802	3 865	3 927	3 989	4 056	4 122	4 122
BP >		21	19	22	24	24	28	28	28	28	28	28	28	28
MP		10	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Pontos Abastecimento Médios	#	3 565	3 584	3 621	3 659	3 689	3 738	3 807	3 870	3 932	3 994	4 058	4 125	
BP <		3 534	3 555	3 593	3 628	3 657	3 704	3 771	3 834	3 896	3 958	4 022	4 089	
BP >		21	20	21	23	24	26	28	28	28	28	28	28	
MP		10	9	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
Consumo Médio	MWh	49,5	45,4	48,4	42,9	45,3	45,0	48,0	47,3	46,6	45,9	45,2	44,6	
BP <	/Pa	2,85	2,77	2,81	2,98	3,15	2,94	3,00	3,00	3,0	3,0	3,0	3,0	
BP >		1 806,2	2 277,2	3 170,2	2 118,4	2 112,8	1 958,8	2 327,5	2 327,5	2 327,5	2 327,5	2 327,5	2 327,5	
MP		12 838,1	11 928,4	12 540,3	12 180,8	13 093,6	13 295,6	13 295,6	13 295,6	13 295,6	13 295,6	13 295,6	13 295,6	
Volume adicional	MWh								105	315	525	743	968	
BP <									105	315	525	743	968	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	176 397	162 733	175 396	156 995	166 967	168 193	182 849	183 036	183 222	183 408	183 602	183 802	
BP <		10 085	9 833	10 085	10 827	11 511	10 898	11 314	11 501	11 687	11 873	12 067	12 267	
BP >		37 931	45 544	64 988	48 723	50 707	50 929	65 170	65 170	65 170	65 170	65 170	65 170	
MP		128 381	107 356	100 323	97 446	104 749	106 365	106 365	106 365	106 365	106 365	106 365	106 365	



ALCOBAÇA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 287	982	631	809	988	3 808	2 353	1 555	1 159	997	974	974	1 127
Mts Rede Sec / Cliente	mts	22	12		4	4	47	29	14	7	4	4	4	7
Clientes / km rede	#	45,0	84,3	na	231,7	229,6	21,3	35,0	70,0	140,0	233,3	250,0	250,0	150,0
Clientes / Ramal	#	1,53	1,74	3,13	2,72	3,14	1,65	2,33	2,33	2,33	2,33	3,00	3,00	2,57
Custo unit RS (€/m)	€	25,5	27,9		44,4	112,4	70,8	56,2	56,5	57,1	57,2	57,6	57,6	57
Custo unit Ramal (€)	€	275	299	483	410	455	302	509	512	518	519	522	522	518
Custo unit infraestruturação (€)		743	656	644	550	431	412	496	496	496	496	502	502	499
Conversão	€	743	656	644	550	437	412	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€					260		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	26	22	13	19	22	85	49	33	25	22	22	22	

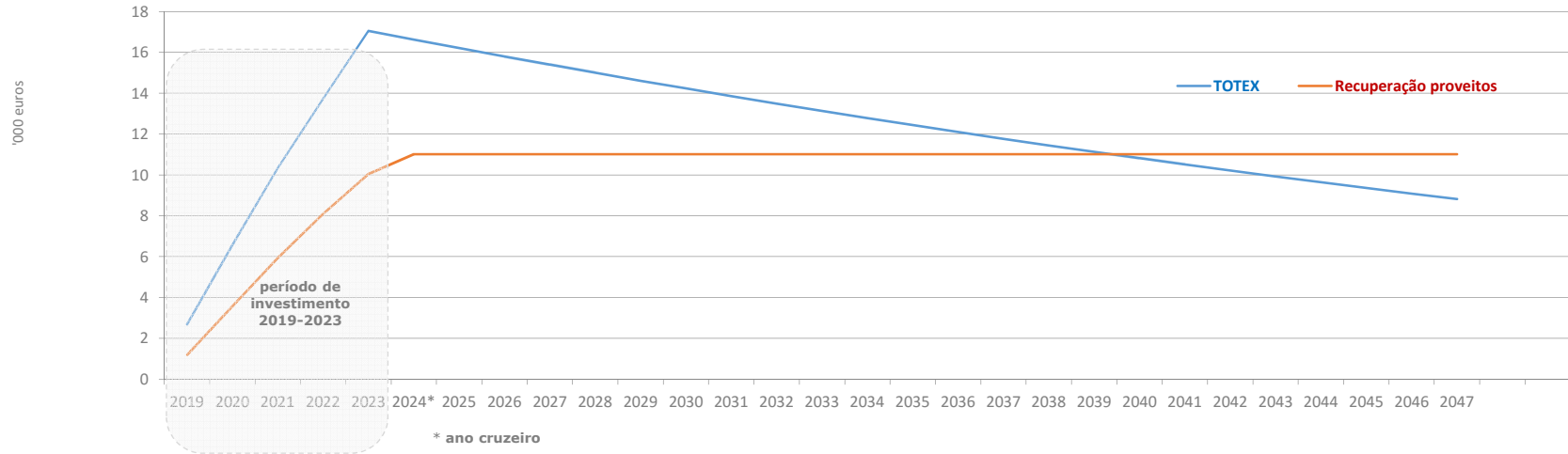
Avaliação											2024			
TOTEX (b)	m€								11	19	26	33	40	39
Proveito Recuperado (a)	m€								4	11	18	26	34	38
Margem tarifa	%													-5%
D = (a) - (b)	m€								-7	-8	-8	-7	-7	-2
Acumulado	m€								-7	-15	-23	-31	-38	-39



ANADIA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>155</b>	<b>89</b>	<b>8</b>	<b>37</b>	<b>80</b>	<b>60</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>179</b>
Rede	m€	80	2		18	36	45	9	9	23	23	23	23	102
Ramais	m€	19	16	2	7	13	1	5	5	5	4	4	4	22
Infraestruturação / clientes	m€	50	65	4	9	27	9	8	8	8	8	7	7	39
Conversão		50	65	4	2	27	3	7	7	7	7	5	5	32
Reconversão					7	0	6	1	1	1	1	1	1	7
Segmento Novo	m€	1	1	1	1	1	0							
Contadores / cadeias medida	m€	4	6	1	2	3	4	3	3	3	3	3	3	16
Equipamento		2	2	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Montagem		3	3	0	1	2	4	3	3	3	3	2	2	14
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								22	22	22	18	18	102
Doméstico									22	22	22	18	18	102
Terciário														
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								3	9	15	20	25	71
Doméstico									3	9	15	20	25	71
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	71	105	8	22	53	28	17	17	17	17	14	14	79
Conversão		71	105	8	3	52	7	13	13	13	13	10	10	59
Reconversão					19	1	21	4	4	4	4	4	4	20
Rede	km	2	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Ramais	#	69	47	7	20	40	3	9	9	9	9	8	8	43
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	84	110	16	38	64	34	22	22	22	22	18	18	102
BP <		83	110	16	37	64	34	22	22	22	22	18	18	102
BP >		1			1									
MP														
Rescissões	#	-26	7	-16	-8			-4	-4	-4	-4	-4	-4	-20
BP <		-25	7	-14	-9	3	-1	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-20
BP >		-1			1	-3	1							
MP				-2										
Pontos Abastecimento Acumulados	#	1 785	1 902	1 902	1 932	1 997	2 030	2 048	2 066	2 084	2 102	2 115	2 129	2 129
BP <		1 760	1 877	1 879	1 907	1 975	2 007	2 025	2 043	2 061	2 079	2 092	2 106	2 106
BP >		19	19	19	21	18	19	19	19	19	19	19	19	19
MP		6	6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Pontos Abastecimento Médios	#	1 785	1 844	1 902	1 917	1 965	2 014	2 039	2 057	2 075	2 093	2 108	2 122	
BP <		1 760	1 819	1 878	1 893	1 941	1 991	2 016	2 034	2 052	2 070	2 085	2 099	
BP >		19	19	19	20	20	19	19	19	19	19	19	19	
MP		6	6	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
Consumo Médio	MWh	195,1	174,6	183,1	190,0	196,1	180,4	178,3	176,8	175,3	173,9	172,6	171,5	
BP <	/Pa	3,09	2,98	2,89	2,95	3,37	3,08	3,10	3,10	3,1	3,1	3,1	3,1	
BP >		1 007,7	1 040,4	1 000,9	875,0	961,5	987,4	973,1	973,1	973,1	973,1	973,1	973,1	
MP		53 944,7	49 435,3	64 759,3	85 279,3	89 986,1	84 725,2	84 725,2	84 725,2	84 725,2	84 725,2	84 725,2	84 725,2	
Volume adicional	MWh								34	102	171	233	288	
BP <									34	102	171	233	288	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	348 248	321 801	348 248	364 201	385 241	363 300	363 639	363 695	363 750	363 806	363 855	363 898	
BP <		5 434	5 421	5 434	5 583	6 548	6 131	6 250	6 305	6 361	6 416	6 465	6 508	
BP >		19 146	19 768	19 018	17 501	18 749	18 268	18 489	18 489	18 489	18 489	18 489	18 489	
MP		323 668	296 612	323 797	341 117	359 945	338 901	338 901	338 901	338 901	338 901	338 901	338 901	

ANADIA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 844	809	530	966	1 246	1 778	1 166	1 170	1 798	1 800	2 056	2 056	1 754
Mts Rede Sec / Cliente	mts	21	0	0	10	14	21	7	7	18	18	22	22	17
Clientes / km rede	#	46,6	6 875,0	na	na	72,8	46,7	135,0	135,0	55,0	55,0	45,0	45,0	57,9
Clientes / Ramal	#	1,22	2,34	2,29	1,90	1,60	11,33	2,44	2,44	2,44	2,44	2,25	2,25	2,37
Custo unit RS (€/m)	€	44,5	104,7		49,0	41,5	62,4	56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	281	347	342	360	325	458	509	512	518	519	522	522	518
Custo unit infraestruturação (€)		705	616	548	390	506	323	494	494	494	494	484	484	490
Conversão	€	705	616	548	607	511	445	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				356	260	283	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	9	5	3	5	6	10	7	7	10	10	12	12	

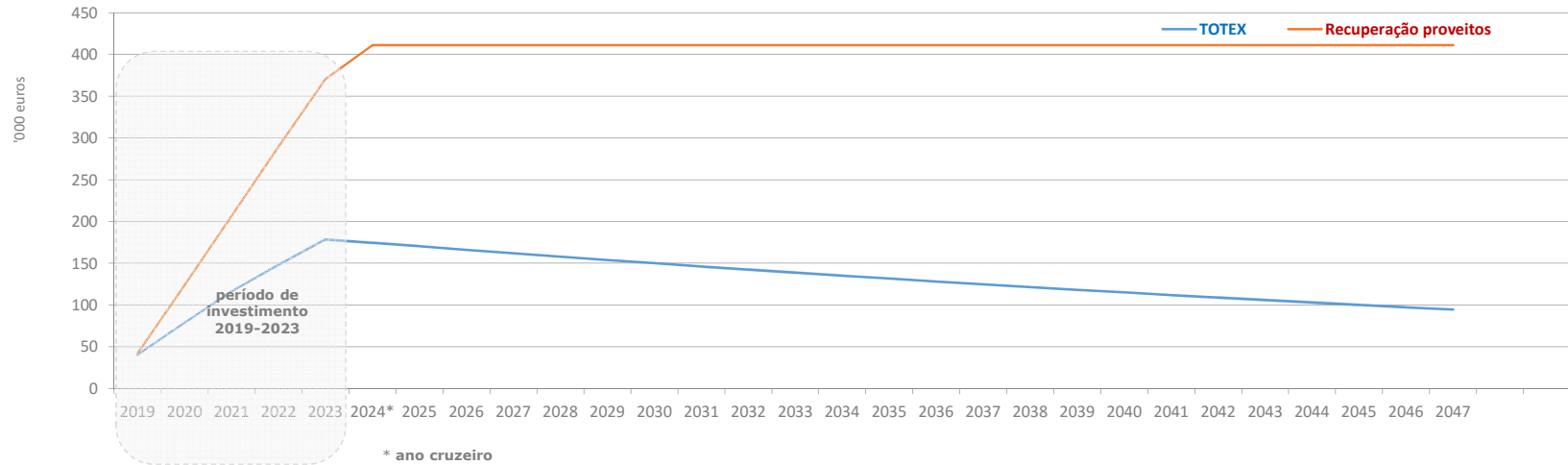
Avaliação											2024					
TOTEX (b)	m€										3	7	10	14	17	17
Proveito Recuperado (a)	m€										1	4	6	8	10	11
Margem tarifa	%															-34%
D = (a) - (b)	m€										-1	-3	-4	-6	-7	-6
Acumulado	m€										-1	-4	-9	-15	-22	-27



AVEIRO	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>769</b>	<b>621</b>	<b>265</b>	<b>149</b>	<b>791</b>	<b>330</b>	<b>392</b>	<b>393</b>	<b>384</b>	<b>370</b>	<b>327</b>	<b>327</b>	<b>1 801</b>
Rede	m€	261	116	61	23	562	139	148	178	173	144	145	145	786
Ramais	m€	129	118	59	35	88	65	94	74	74	75	50	50	323
Infraestruturação / clientes	m€	318	327	118	74	118	91	98	97	97	103	90	90	476
Conversão		318	327	118	71	118	90	50	55	55	55	55	55	276
Reconversão					3	1	1	48	42	42	47	35	35	200
Segmento Novo	m€	19	22	10	6	5	5							
Contadores / cadeias medida	m€	42	38	17	12	18	30	51	46	40	48	41	41	217
Equipamento		21	16	8	5	7	7	11	7	6	7	7	7	34
Montagem		20	22	10	7	11	24	40	39	34	41	35	35	183
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								293	257	310	267	267	1 394
Doméstico									280	244	297	254	254	1 329
Terciário									10	10	10	10	10	50
Indústria									3	3	3	3	3	15
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								207	615	1 026	1 438	1 844	5 128
Doméstico									39	111	185	261	331	927
Terciário									168	504	840	1 176	1 512	4 201
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	505	513	191	122	252	200	235	225	225	242	205	205	1 102
Conversão		505	513	191	114	249	197	92	102	102	102	102	102	510
Reconversão					8	3	3	143	123	123	140	103	103	592
Rede	km	6	3	2	0	11	3	3	3	3	3	3	3	14
Ramais	#	345	366	187	74	251	191	193	150	150	150	100	100	650
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	704	805	373	277	394	327	304	293	257	310	267	267	1 394
BP <		703	805	373	277	393	325	300	290	254	307	264	264	1 379
BP >		1				1	2	4	3	3	3	3	3	15
MP														
Rescissões	#	-144	-98	-106	2	-18	35	-43	-43	-44	-44	-45	-45	-221
BP <		-147	-90	-109	7	-18	34	-43	-43	-44	-44	-45	-45	-221
BP >		3	-7	3	-7		1							
MP			-1		2									
Pontos Abastecimento Acumulados	#	19 253	19 960	20 227	20 506	20 896	21 258	21 519	21 769	21 982	22 247	22 470	22 691	22 691
BP <		19 174	19 889	20 153	20 437	20 812	21 171	21 428	21 675	21 885	22 147	22 367	22 585	22 585
BP >		66	59	62	55	70	73	77	80	83	86	89	92	92
MP		13	12	12	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
Pontos Abastecimento Médios	#	19 253	19 607	20 094	20 367	20 701	21 077	21 013	21 644	21 875	22 115	22 358	22 580	
BP <		19 174	19 532	20 021	20 295	20 625	20 992	21 300	21 551	21 780	22 016	22 257	22 476	
BP >		66	63	61	59	63	72	75	79	82	85	88	91	
MP		13	13	12	13	14	14	14	14	14	14	14	14	
Consumo Médio	MWh	24,9	25,3	23,8	25,4	30,8	34,9	36,4	35,6	35,4	35,2	35,1	34,9	
BP <	/Pa	3,10	3,08	2,97	2,89	3,37	3,16	3,10	3,10	3,1	3,1	3,1	3,1	
BP >		1 155,6	1 438,1	1 385,2	1 613,1	1 129,2	970,2	1 307,2	1 307,2	1 307,2	1 307,2	1 307,2	1 307,2	
MP		26 391,5	27 705,0	27 963,3	28 041,6	35 601,6	42 893,8	42 893,8	42 893,8	42 893,8	42 893,8	42 893,8	42 893,8	
Volume adicional	MWh								2 410	7 175	11 966	16 773	21 513	
BP <									450	1 293	2 162	3 047	3 866	
BP >									1 961	5 882	9 804	13 726	17 647	
MP														
Volume total	MWh	478 865	496 374	478 865	517 535	638 414	736 212	764 582	769 938	774 567	779 221	783 890	788 490	
BP <		59 504	60 178	59 504	58 626	69 417	66 332	66 029	66 809	67 517	68 250	68 997	69 675	
BP >		76 272	89 883	83 803	94 369	70 575	69 367	98 040	102 615	106 537	110 458	114 380	118 302	
MP		343 090	346 313	335 559	364 540	498 422	600 513	600 513	600 513	600 513	600 513	600 513	600 513	

AVEIRO	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 092	771	712	538	2 007	1 008	1 288	1 343	1 494	1 193	1 224	1 224	1 292
Mts Rede Sec / Cliente	mts	9	4	5	1	27	10	9	11	12	8	9	9	10
Clientes / km rede	#	115,4	230,8	213,1	728,4	36,7	99,6	116,3	94,1	85,7	124,0	106,8	106,8	102,4
Clientes / Ramal	#	2,04	2,20	1,99	3,74	1,57	1,71	1,57	1,95	1,71	2,07	2,67	2,67	2,14
Custo unit RS (€/m)	€	42,8	33,3	35,1	59,2	52,4	42,4	56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	374	323	314	472	350	338	488	491	496	497	500	500	496
Custo unit infraestruturação (€)		630	637	615	604	470	454	418	430	430	424	439	439	432
Conversão	€	630	637	615	623	472	457	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				326	270	251	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	44	30	30	21	65	29	35	38	42	34	35	35	

Avaliação														2024					
TOTEX (b)	m€													41	79	116	148	179	175
Proveito Recuperado (a)	m€													42	124	207	290	371	411
Margem tarifa	%																		136%
D = (a) - (b)	m€													1	45	90	142	192	237
Acumulado	m€													1	46	137	279	471	707

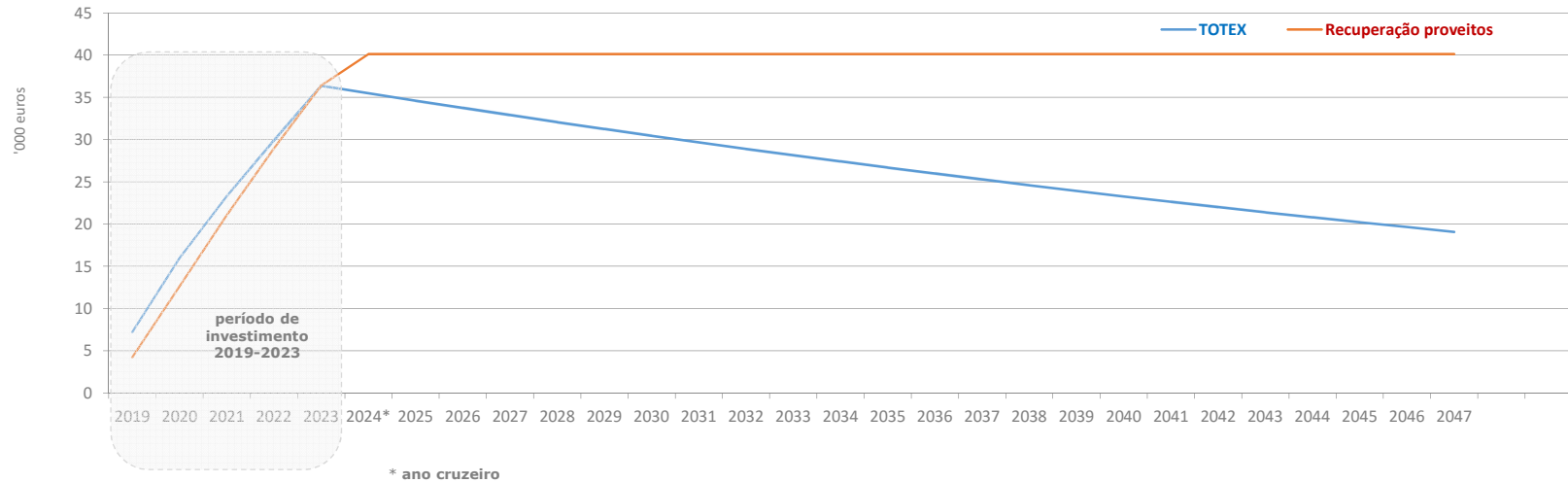


BATALHA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>35</b>	<b>58</b>	<b>90</b>	<b>25</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>68</b>	<b>69</b>	<b>88</b>	<b>74</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>372</b>
Rede	m€	8	49	84	0	0	1	23	24	43	29	29	29	154
Ramais	m€	7	4	2	7	1	2	13	13	13	13	13	13	66
Infraestruturação / clientes	m€	17	5	3	16	1	2	23	23	23	23	20	20	108
Conversão		17	5	3	16	1	2	19	19	19	19	16	16	89
Reconversão					0	0		4	4	4	4	4	4	19
Segmento Novo	m€	1	1	0	0		0							
Contadores / cadeias medida	m€	1	1	1	1	0	0	9	9	9	9	8	8	43
Equipamento			0	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	6
Montagem		1	0	0	1	0	0	8	8	8	8	7	7	37
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								59	59	59	52	52	281
Doméstico									57	57	57	50	50	271
Terciário									2	2	2	2	2	10
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								10	31	52	71	90	254
Doméstico									10	31	52	71	90	254
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	23	7	5	26	3	3	46	46	46	46	41	41	220
Conversão		23	7	5	25	2	3	35	35	35	35	30	30	165
Reconversão					1	1		11	11	11	11	11	11	55
Rede	km	0	1	2	0			0	0	1	1	1	1	3
Ramais	#	26	7	3	15	1	3	26	26	26	26	25	25	128
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	38	19	20	27	4	7	59	59	59	59	52	52	281
BP <		38	18	19	27	4	7	59	59	59	59	52	52	281
BP >			1	1										
MP														
Rescissões	#	-25	-7	5	-9	3	1	-2	-2	-2	-2	-3	-3	-12
BP <		-23	-5	4	-7	3		-2	-2	-2	-2	-3	-3	-12
BP >		-2	-2		-2		1							
MP				1										
Pontos Abastecimento Acumulados	#	943	955	980	998	1 005	1 013	1 070	1 127	1 183	1 240	1 289	1 339	1 339
BP <		933	946	969	989	996	1 003	1 060	1 117	1 173	1 230	1 279	1 329	1 329
BP >		8	7	8	6	6	7	7	7	7	7	7	7	7
MP		2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Pontos Abastecimento Médios	#	943	949	968	989	1 002	1 009	1 041	1 098	1 155	1 212	1 265	1 314	
BP <		933	940	958	979	993	1 000	1 031	1 088	1 145	1 202	1 255	1 304	
BP >		8	8	8	7	6	7	7	7	7	7	7	7	
MP		2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Consumo Médio	MWh	79,6	83,9	77,5	96,8	97,7	88,9	88,7	84,3	80,3	76,8	73,7	71,1	
BP <	/Pa	3,98	4,03	3,87	4,25	4,24	4,06	4,10	4,10	4,1	4,1	4,1	4,1	
BP >		2 530,7	2 645,6	861,0	2 077,7	2 612,7	1 773,8	1 994,2	1 994,2	1 994,2	1 994,2	1 994,2	1 994,2	
MP		25 532,7	27 982,9	25 941,3	25 669,4	26 004,7	24 715,7	24 715,7	24 715,7	24 715,7	24 715,7	24 715,7	24 715,7	
Volume adicional	MWh								121	363	605	832	1 046	
BP <									121	363	605	832	1 046	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	75 021	79 592	75 021	95 717	97 894	89 732	92 335	92 568	92 801	93 033	93 250	93 453	
BP <		3 710	3 784	3 710	4 165	4 204	4 055	4 229	4 462	4 694	4 926	5 144	5 346	
BP >		20 246	19 842	6 458	14 544	15 676	11 529	13 959	13 959	13 959	13 959	13 959	13 959	
MP		51 065	55 966	64 853	77 008	78 014	74 147	74 147	74 147	74 147	74 147	74 147	74 147	

BATALHA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	918	3 069	4 510	914	471	700	1 148	1 172	1 499	1 256	1 347	1 347	1 323
Mts Rede Sec / Cliente	mts	12	33	83	0			7	7	13	8	10	10	10
Clientes / km rede	#	86,6	30,0	12,0	na	na	na	147,1	139,5	78,7	118,0	104,0	104,0	105,1
Clientes / Ramal	#	1,46	2,71	6,67	1,80	4,00	2,33	2,27	2,27	2,27	2,27	2,08	2,08	2,20
Custo unit RS (€/m)	€	18,8	76,6	50,4	na			56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	274	527	565	474	598	508	509	512	518	519	522	522	519
Custo unit infraestruturação (€)		746	670	651	619	366	543	493	493	493	493	487	487	491
Conversão	€	746	670	651	624	396	543	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				491	304		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	12	37	58	9	5	8	13	14	19	16	18	19	

#### Avaliação

								2024
TOTEX (b)	m€							35
Proveito Recuperado (a)	m€							40
Margem tarifa	%							13%
D = (a) - (b)	m€							5
Acumulado	m€							-5



CALDAS DA RAINHA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>133</b>	<b>118</b>	<b>99</b>	<b>103</b>	<b>33</b>	<b>52</b>	<b>112</b>	<b>116</b>	<b>142</b>	<b>127</b>	<b>119</b>	<b>119</b>	<b>623</b>
Rede	m€	5	40	35	28	9	4	40	40	69	58	60	60	286
Ramais	m€	19	15	10	15	9	8	22	22	22	22	21	21	108
Infraestruturação / clientes	m€	93	51	44	53	10	30	34	34	34	33	27	27	155
Conversão		93	51	44	47	9	30	19	19	19	19	16	16	89
Reconversão					6	0		15	15	15	14	10	10	65
Segmento Novo	m€	7	5	3	1	2	2							
Contadores / cadeias medida	m€	10	8	7	7	4	9	16	20	16	14	12	12	74
Equipamento		3	4	3	3	2	2	2	6	2	2	2	2	14
Montagem		7	4	4	4	2	7	14	14	14	12	10	10	60
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Cientes	#								108	107	93	76	76	460
Doméstico									103	103	89	73	73	441
Terciário									4	4	4	3	3	18
Indústria									1					1
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								80	174	200	222	241	918
Doméstico									14	41	67	89	108	319
Terciário									67	133	133	133	133	599
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	141	97	86	89	21	63	80	80	80	76	61	61	358
Conversão		141	97	86	76	20	63	35	35	35	35	30	30	165
Reconversão					13	1		45	45	45	41	31	31	193
Rede	km	0	1	1	2	0	0	1	1	1	1	1	1	5
Ramais	#	47	57	26	41	21	20	43	43	43	43	40	40	209
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	210	142	158	142	94	138	107	108	107	93	76	76	460
BP <		210	142	158	142	94	138	107	107	107	93	76	76	459
BP >									1					1
MP														
Rescisões	#	-127	-42	-22	27	8	-5	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-100
BP <		-127	-41	-22	29	7	-7	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-100
BP >			-1		-2	1	2							
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#	9 132	9 232	9 368	9 537	9 641	9 774	9 861	9 949	10 036	10 109	10 165	10 220	10 220
BP <		9 101	9 202	9 338	9 509	9 612	9 743	9 830	9 917	10 004	10 077	10 133	10 188	10 188
BP >		31	30	30	28	29	31	31	32	32	32	32	32	32
MP														
Pontos Abastecimento Médios	#	9 132	9 182	9 300	9 453	9 589	9 708	9 699	9 905	9 993	10 073	10 137	10 193	
BP <		9 101	9 152	9 270	9 424	9 561	9 678	9 787	9 874	9 961	10 041	10 105	10 161	
BP >		31	31	30	29	29	30	31	32	32	32	32	32	
MP														
Consumo Médio	MWh	7,6	8,0	7,5	7,4	8,1	7,9	8,0	7,9	8,0	7,9	7,9	7,9	
BP <	/Pa	2,97	2,90	2,91	2,65	3,10	2,98	3,00	3,00	3,0	3,0	3,0	3,0	
BP >		1 371,9	1 523,8	1 417,6	1 554,7	1 680,7	1 589,2	1 553,2	1 553,2	1 553,2	1 553,2	1 553,2	1 553,2	
MP														
Volume adicional	MWh								937	2 035	2 335	2 588	2 816	
BP <									161	482	782	1 035	1 263	
BP >									777	1 553	1 553	1 553	1 553	
MP														
Volume total	MWh	69 520	73 058	69 520	70 060	77 576	76 539	77 509	78 547	79 585	79 825	80 017	80 184	
BP <		26 992	26 583	26 992	24 973	29 675	28 864	29 360	29 622	29 883	30 122	30 315	30 482	



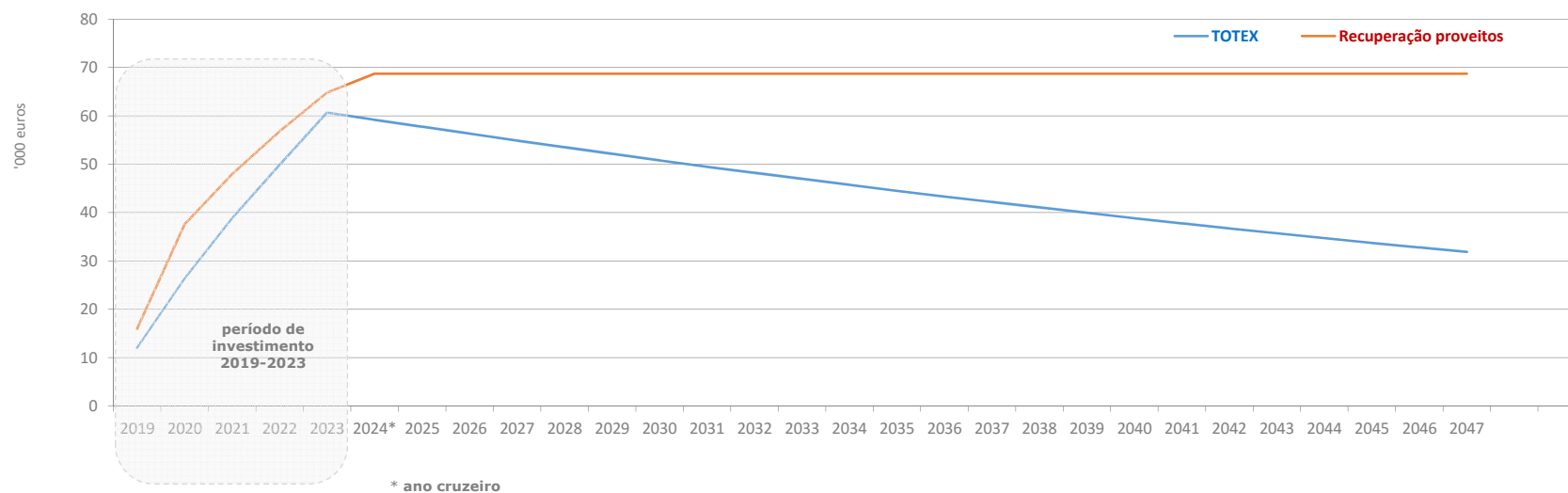
CALDAS DA RAINHA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
BP > MP		42 528	46 475	42 528	45 087	47 901	47 675	48 149	48 926	49 702	49 702	49 702	49 702	

#### Metas de eficiência:

Inv DN / Cliente	€	634	833	626	727	347	380	1 046	1 076	1 327	1 366	1 567	1 567	1 355
Mts Rede Sec / Cliente	mts	0	9	5	15	2	1	7	6	11	11	14	14	11
Cientes / km rede	#	2 250,8	107,4	184,5	68,5	551,3	1 735,8	153,5	154,9	89,2	93,0	73,9	73,9	92,8
Cientes / Ramal	#	4,47	2,49	6,08	3,46	4,48	6,90	2,49	2,51	2,49	2,16	1,90	1,90	2,20
Custo unit RS (€/m)	€	49,3	30,1	41,2	13,4	51,7	47,4	56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	397	271	379	372	410	411	509	512	518	519	522	522	519
Custo unit infraestruturação (€)		660	522	510	597	459	472	427	427	427	432	438	438	432
Conversão	€	660	522	510	620	463	472	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				459	381		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	83	105	84	98	43	48	131	136	167	172	198	199	

#### Avaliação

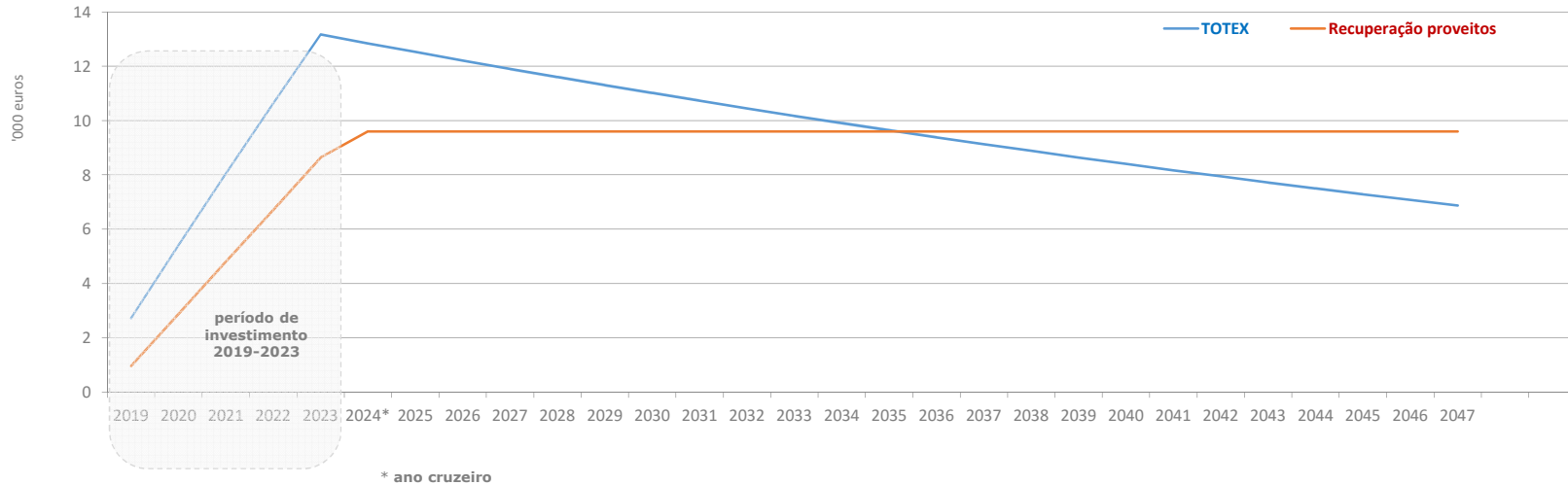
									2024					
TOTEX (b)	m€								12	26	39	50	61	59
Proveito Recuperado (a)	m€								16	38	48	57	65	69
Margem tarifa	%													16%
D = (a) - (b)	m€								4	11	9	7	4	10
Acumulado	m€								4	15	24	31	35	45



CANTANHEDE	Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>99</b>	<b>43</b>	<b>49</b>	<b>16</b>	<b>39</b>	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>136</b>
Rede	m€	22	7	22	7	21	11	12	12	13	13	15	15	67
Ramais	m€	21	9	5	5	8	5	7	7	7	7	5	5	31
Infraestruturação / clientes	m€	48	21	18	3	9	6	5	5	5	5	5	5	25
Conversão		48	21	18	3	9	5	3	3	3	3	3	3	16
Reconversão					1		1	2	2	2	2	2	2	8
Segmento Novo	m€	2	2	1	1	0	0							
Contadores / cadeias medida	m€	6	5	2	1	2	2	3	3	3	3	3	3	14
Equipamento		3	3	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2
Montagem		3	2	1	0	1	2	2	2	2	2	2	2	12
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								19	19	19	19	19	95
Doméstico									17	17	17	17	17	85
Terciário									2	2	2	2	2	10
Indústria														
Volume ano	mil m³								2	7	12	17	21	59
Doméstico									2	7	12	17	21	59
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	81	40	33	5	18	15	11	11	11	11	11	11	55
Conversão		81	40	33	3	18	13	6	6	6	6	6	6	30
Reconversão					2		2	5	5	5	5	5	5	25
Rede	km	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Ramais	#	51	36	13	10	20	10	13	13	13	13	10	10	59
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	95	58	45	19	31	21	19	19	19	19	19	19	95
BP <		95	56	45	18	30	20	19	19	19	19	19	19	95
BP >			2			1	1							
MP					1									
Rescisões	#	-35	-24			5	7	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-20
BP <		-35	-23		-1	8	9	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-20
BP >			-1			-2	-1							
MP					1	-1	-1							
Pontos Abastecimento Acumulados	#	1 872	1 906	1 951	1 969	2 006	2 035	2 050	2 065	2 080	2 094	2 109	2 124	2 124
BP <		1 864	1 897	1 942	1 959	1 997	2 026	2 041	2 056	2 071	2 085	2 100	2 115	2 115
BP >		7	8	8	8	8	9	9	9	9	9	9	9	9
MP		1	1	1	2	1								
Pontos Abastecimento Médios	#	1 872	1 889	1 929	1 960	1 988	2 021	2 042	2 057	2 072	2 087	2 102	2 117	
BP <		1 864	1 881	1 920	1 951	1 978	2 012	2 033	2 048	2 063	2 078	2 093	2 108	
BP >		7	8	8	8	8	9	9	9	9	9	9	9	
MP		1	1	1	2	2	1							
Consumo Médio	MWh	13,5	17,2	13,1	19,8	21,6	19,8	6,5	6,5	6,5	6,5	6,4	6,4	
BP <	/Pa	2,79	2,66	2,71	2,77	3,05	3,00	2,90	2,90	2,9	2,9	2,9	2,9	
BP >		753,1	760,0	636,2	824,1	762,2	1 163,8	829,3	829,3	829,3	829,3	829,3	829,3	
MP		14 737,1	21 836,5	14 918,9	17 855,6	20 476,5	48 359,9	48 359,9	48 359,9	48 359,9	48 359,9	48 359,9	48 359,9	
Volume adicional	MWh								28	83	138	193	248	
BP <									28	83	138	193	248	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	25 210	32 542	25 210	38 778	42 848	40 100	13 361	13 404	13 447	13 490	13 533	13 576	
BP <		5 202	5 006	5 202	5 401	6 036	6 028	5 897	5 940	5 983	6 026	6 069	6 112	
BP >		5 271	5 700	5 090	6 593	6 098	9 892	7 464	7 464	7 464	7 464	7 464	7 464	
MP		14 737	21 836	14 919	26 783	30 715	24 180							

CANTANHEDE	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 043	746	1 084	862	1 260	1 114	1 410	1 415	1 426	1 428	1 448	1 448	1 433
Mts Rede Sec / Cliente	mts	5	5	10	6	19	12	12	12	12	12	13	13	12
Clientes / km rede	#	219,9	198,7	96,2	176,3	51,7	80,8	86,8	86,8	86,8	86,8	76,0	76,0	82,1
Clientes / Ramal	#	1,86	1,61	3,46	1,90	1,55	2,10	1,46	1,46	1,46	1,46	1,90	1,90	1,61
Custo unit RS (€/m)	€	50,8	22,4	47,5	63,7	34,2	42,3	56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	415	252	393	475	380	466	509	512	518	519	522	522	518
Custo unit infraestruturação (€)		595	532	543	617	500	372	449	449	449	449	449	449	449
Conversão	€	595	532	543	835	500	384	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				288		299	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	77	43	83	44	58	56	216	217	220	221	225	226	

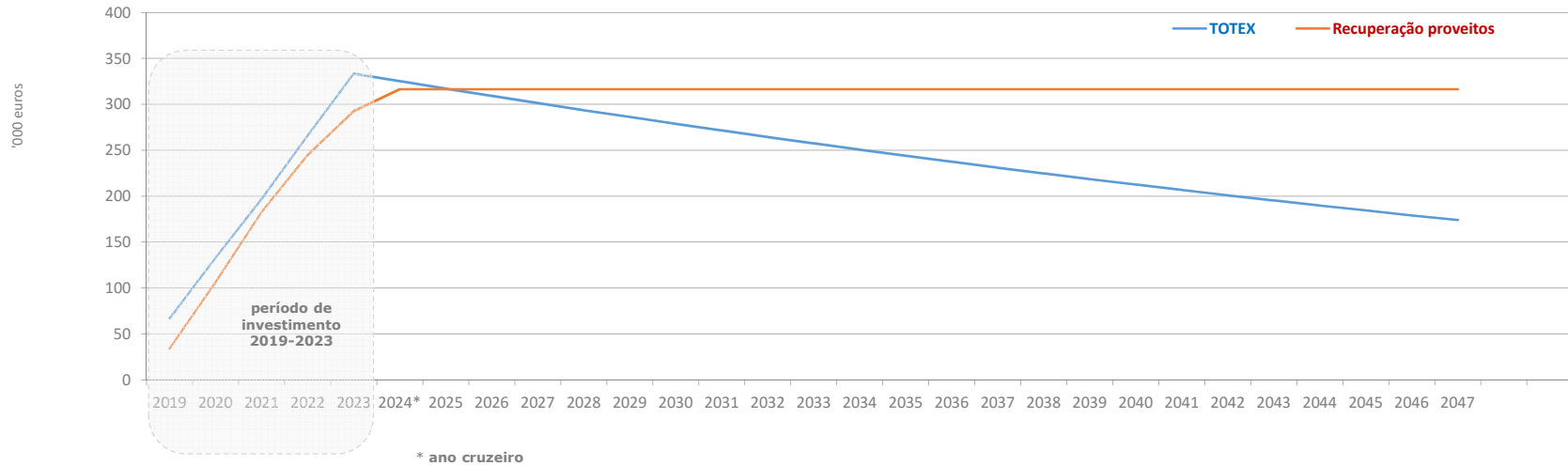
Avaliação											2024					
TOTEX (b)	m€										3	5	8	11	13	13
Proveito Recuperado (a)	m€										1	3	5	7	9	10
Margem tarifa	%															-25%
D = (a) - (b)	m€										-2	-3	-3	-4	-5	-3
Acumulado	m€										-2	-4	-8	-11	-16	-19



COIMBRA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>1 165</b>	<b>723</b>	<b>654</b>	<b>803</b>	<b>555</b>	<b>558</b>	<b>625</b>	<b>655</b>	<b>669</b>	<b>657</b>	<b>732</b>	<b>732</b>	<b>3 447</b>
Rede	m€	269	318	190	242	230	147	222	247	257	264	317	317	1 402
Ramais	m€	130	82	91	147	87	106	152	158	159	140	167	167	792
Infraestruturação / clientes	m€	630	254	323	366	196	232	177	177	178	178	178	178	888
Conversão		630	254	323	323	190	232	125	125	119	119	119	119	602
Reconversão					43	5		52	52	59	59	59	59	287
Segmento Novo	m€	69	28	9	5	10	10							
Contadores / cadeias medida	m€	68	39	40	43	33	64	74	74	75	75	70	70	365
Equipamento		27	18	18	18	14	14	11	11	14	14	10	10	59
Montagem		40	21	22	26	19	50	63	63	61	61	60	60	306
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								480	461	461	458	458	2 318
Doméstico									464	444	444	444	444	2 240
Terciário									14	14	14	14	14	70
Indústria									2	3	3			8
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								122	393	691	899	1 017	3 121
Doméstico									61	182	300	417	535	1 495
Terciário									60	211	391	482	482	1 626
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	947	408	523	657	397	469	384	384	394	394	394	394	1 960
Conversão		947	408	523	551	386	469	230	230	220	220	220	220	1 110
Reconversão					106	11		154	154	174	174	174	174	850
Rede	km	7	9	4	6	4	3	4	4	5	5	6	6	24
Ramais	#	376	267	269	391	217	243	299	308	308	270	320	320	1 526
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	1 383	858	856	903	739	728	480	480	461	461	458	458	2 318
BP <		1 379	855	854	902	731	727	478	478	458	458	458	458	2 310
BP >		4	3	2	1	7	1	2	2	3	3			8
MP						1								
Rescissões	#	-410	-165	-304	-57	-174	57	-73	-73	-74	-75	-76	-76	-374
BP <		-408	-161	-305	-56	-169	58	-73	-73	-74	-75	-76	-76	-374
BP >		-2	-6	3	-1	-5	1							
MP			2	-2			-2							
Pontos Abastecimento Acumulados	#	32 549	33 242	33 794	34 640	35 207	35 992	36 399	36 806	37 193	37 578	37 961	38 342	38 342
BP <		32 434	33 128	33 677	34 523	35 085	35 870	36 275	36 680	37 064	37 446	37 829	38 210	38 210
BP >		113	110	115	115	119	121	123	125	128	131	131	131	131
MP		2	4	2	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1
Pontos Abastecimento Médios	#	32 549	32 896	33 518	34 217	34 924	35 600	36 196	36 603	36 999	37 386	37 770	38 151	
BP <		32 434	32 781	33 403	34 100	34 804	35 478	36 073	36 478	36 872	37 255	37 638	38 019	
BP >		113	112	113	115	117	120	122	124	127	130	131	131	
MP		2	3	3	2	3	2	1	1	1	1	1	1	
Consumo Médio	MWh	7,8	7,8	7,6	7,4	7,2	6,2	5,8	5,8	5,9	5,9	5,9	5,9	
BP <	/Pa	3,02	2,95	2,93	2,75	3,11	2,91	3,00	3,00	3,0	3,0	3,0	3,0	
BP >		604,5	690,1	653,9	754,1	722,7	692,4	702,7	702,7	702,7	702,7	702,7	702,7	
MP		43 540,9	27 290,2	27 272,6	36 469,3	22 789,9	17 331,8	17 331,8	17 331,8	17 331,8	17 331,8	17 331,8	17 331,8	
Volume adicional	MWh								1 420	4 580	8 063	10 491	11 865	
BP <									717	2 121	3 495	4 869	6 243	
BP >									703	2 459	4 568	5 622	5 622	
MP														
Volume total	MWh	253 329	255 578	253 329	253 354	249 875	221 082	211 279	213 899	216 838	220 096	222 298	223 444	
BP <		97 942	96 765	97 942	93 690	108 349	103 330	108 218	109 433	110 615	111 765	112 913	114 058	
BP >		68 305	76 943	73 569	86 725	84 551	83 088	85 729	87 135	88 892	91 000	92 054	92 054	
MP		87 082	81 871	81 818	72 939	56 975	34 664	17 332	17 332	17 332	17 332	17 332	17 332	

COIMBRA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	842	842	764	890	751	767	1 302	1 365	1 452	1 426	1 599	1 599	1 487
Mts Rede Sec / Cliente	mts	5	11	4	6	6	4	8	9	10	10	12	12	11
Clientes / km rede	#	209,9	95,2	222,6	161,8	177,8	278,5	121,6	109,9	102,4	99,8	83,3	83,3	94,7
Clientes / Ramal	#	3,68	3,21	3,18	2,31	3,41	3,00	1,61	1,56	1,50	1,71	1,43	1,43	1,52
Custo unit RS (€/m)	€	40,8	35,3	49,5	43,3	55,2	56,1	56,2	56,5	57,1	57,2	57,6	57,6	57
Custo unit Ramal (€)	€	345	309	339	375	399	435	509	512	518	519	522	522	519
Custo unit infraestruturação (€)		665	623	617	558	493	495	460	460	452	452	452	452	453
Conversão	€	665	623	617	586	493	495	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				410	493		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	108	108	101	120	105	123	223	234	248	242	272	273	

Avaliação							2024					
TOTEX (b)	m€						67	133	197	266	333	325
Proveito Recuperado (a)	m€						34	107	183	245	293	317
Margem tarifa	%											-3%
D = (a) - (b)	m€						-33	-26	-14	-21	-41	-9
Acumulado	m€						-33	-59	-73	-95	-135	-144

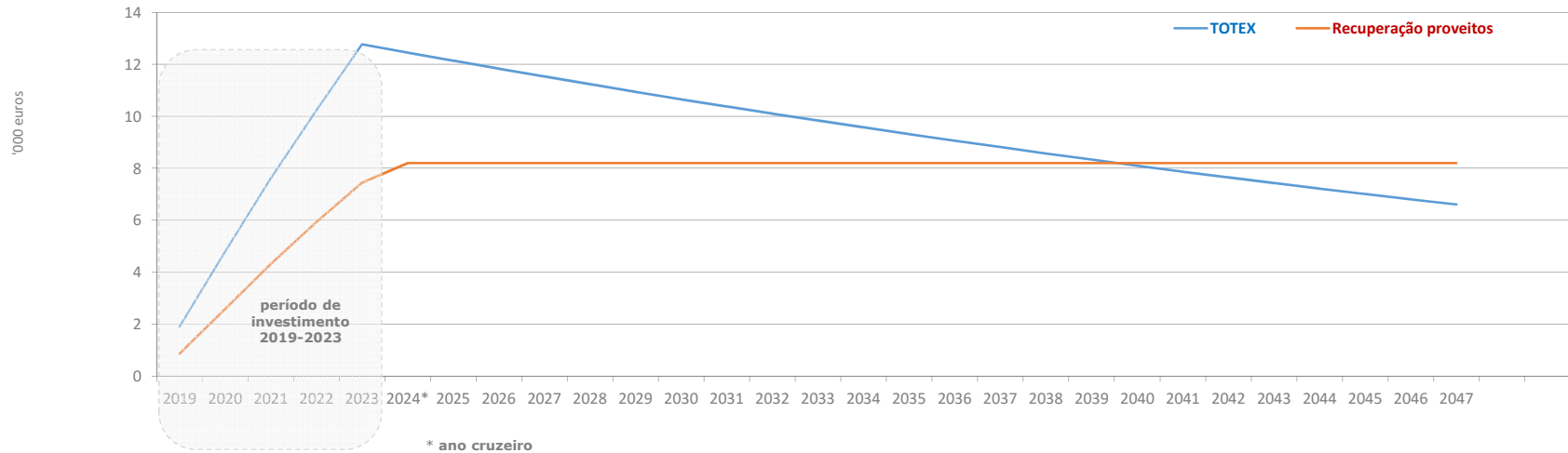


CONDEIXA-A-NOVA	Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>25</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>30</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>134</b>
Rede	m€		0		2	16	0	6	6	18	17	17	17	76
Ramais	m€	6	3	1	2	4	4	3	3	3	3	3	3	15
Infraestruturação / clientes	m€	15	2	3	3	8	6	6	6	6	6	6	6	31
Conversão		15	2	3	3	8	6	5	5	5	5	5	5	27
Reconversão					1			1	1	1	1	1	1	4
Segmento Novo	m€	2	4	0	0	0	0							
Contadores / cadeias medida	m€	3	2	1	0	1	2	2	2	2	2	2	2	12
Equipamento		2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Montagem		1	1	0	0	1	2	2	2	2	2	2	2	10
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								16	16	16	14	14	76
Doméstico									16	16	16	14	14	76
Terciário														
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								2	6	11	15	18	52
Doméstico									2	6	11	15	18	52
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	21	4	5	7	16	13	13	13	13	13	12	12	63
Conversão		21	4	5	5	16	13	10	10	10	10	10	10	50
Reconversão					2			3	3	3	3	2	2	13
Rede	km	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	1
Ramais	#	17	6	4	4	13	9	6	6	6	6	5	5	28
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	43	22	17	12	22	22	16	16	16	16	14	14	76
BP <		43	22	17	12	22	22	16	16	16	16	14	14	76
BP >														
MP														
Rescisões	#	-19	-8		-7		2	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-25
BP <		-19	-6	1	-8	1	1	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-25
BP >			-2	-1	1	-1	1							
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#	2 322	2 336	2 353	2 358	2 380	2 404	2 415	2 426	2 437	2 449	2 458	2 467	2 467
BP <		2 307	2 323	2 341	2 345	2 368	2 391	2 402	2 413	2 424	2 436	2 445	2 454	2 454
BP >		14	12	11	12	11	12	12	12	12	12	12	12	12
MP		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Pontos Abastecimento Médios	#	2 322	2 329	2 345	2 356	2 369	2 392	2 410	2 421	2 432	2 443	2 453	2 462	
BP <		2 307	2 315	2 332	2 343	2 357	2 380	2 397	2 408	2 419	2 430	2 440	2 449	
BP >		14	13	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
MP		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Consumo Médio	MWh	35,2	34,7	34,8	34,7	34,1	37,1	37,2	37,0	36,8	36,7	36,6	36,4	
BP <	/Pa	3,11	3,05	3,08	2,61	3,28	3,18	3,10	3,10	3,1	3,1	3,1	3,1	
BP >		1 090,9	1 167,0	869,2	1 359,4	1 085,1	1 065,7	1 109,3	1 109,3	1 109,3	1 109,3	1 109,3	1 109,3	
MP		59 188,8	58 657,6	64 464,6	59 985,7	60 494,4	68 798,4	68 798,4	68 798,4	68 798,4	68 798,4	68 798,4	68 798,4	
Volume adicional	MWh								25	74	124	171	214	
BP <									25	74	124	171	214	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	81 636	80 895	81 636	81 729	80 692	88 629	89 539	89 574	89 609	89 643	89 674	89 703	
BP <		7 175	7 066	7 175	6 110	7 719	7 576	7 429	7 464	7 499	7 533	7 564	7 593	
BP >		15 272	15 171	9 996	15 634	12 478	12 255	13 312	13 312	13 312	13 312	13 312	13 312	
MP		59 189	58 658	64 465	59 986	60 494	68 798	68 798	68 798	68 798	68 798	68 798	68 798	

CONDEIXA-A-NOVA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	585	486	296	628	1 379	575	1 139	1 142	1 851	1 836	2 024	2 024	1 762
Mts Rede Sec / Cliente	mts	0	0	0	3	14		7	7	19	19	21	21	17
Clientes / km rede	#	na	na	na	296,3	70,9	na	145,5	145,5	52,5	53,3	46,7	46,7	57,8
Clientes / Ramal	#	2,53	3,67	4,25	3,00	1,69	2,44	2,67	2,67	2,67	2,67	2,80	2,80	2,71
Custo unit RS (€/m)	€		na		50,4	52,2		56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	334	464	335	379	336	436	509	512	518	519	522	522	518
Custo unit infraestruturação (€)		694	612	553	487	529	479	495	495	495	495	508	508	500
Conversão	€	694	612	553	548	529	479	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				336			338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	17	14	8	18	40	16	31	31	50	50	55	56	

#### Avaliação

							2024					
TOTEX (b)	m€						2	5	8	10	13	12
Proveito Recuperado (a)	m€						1	3	4	6	7	8
Margem tarifa	%											-34%
D = (a) - (b)	m€						-1	-2	-3	-4	-5	-4
Acumulado	m€						-1	-3	-7	-11	-16	-20

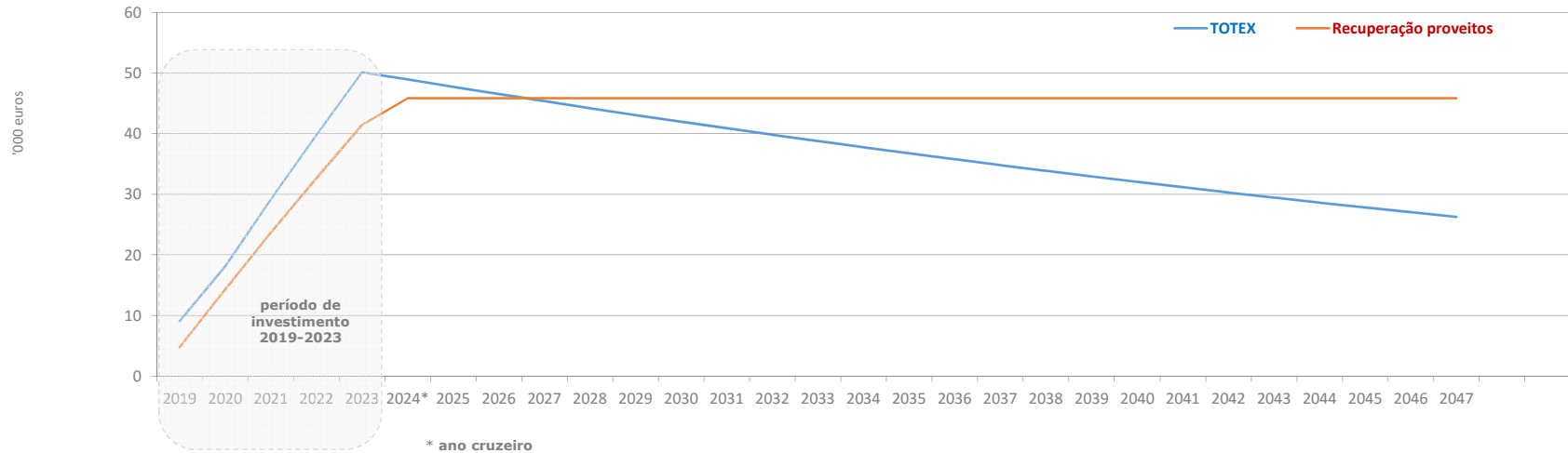


ESPINHO	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>94</b>	<b>115</b>	<b>104</b>	<b>52</b>	<b>32</b>	<b>49</b>	<b>86</b>	<b>86</b>	<b>89</b>	<b>113</b>	<b>112</b>	<b>112</b>	<b>512</b>
Rede	m€	11	42	7	19	4	4	30	30	33	58	58	58	237
Ramais	m€	20	13	17	7	8	13	16	16	17	16	16	16	80
Infraestruturação / clientes	m€	52	50	68	22	14	22	27	27	27	27	27	27	136
Conversão		52	50	68	21	14	22	22	22	22	22	22	22	108
Reconversão					1			6	6	6	6	5	5	28
Segmento Novo	m€	5	4	4	0	3	2							
Contadores / cadeias medida	m€	5	6	8	3	4	8	12	12	12	12	11	11	58
Equipamento		2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	1	1	8
Montagem		4	3	4	2	2	5	10	10	10	10	10	10	50
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								78	78	76	72	72	376
Doméstico									77	77	75	71	71	371
Terciário									1	1	1	1	1	5
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								12	35	58	80	102	287
Doméstico									12	35	58	80	102	287
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	78	76	104	39	29	44	57	57	57	57	56	56	283
Conversão		78	76	104	36	28	44	40	40	40	40	40	40	200
Reconversão					3	1		17	17	17	17	16	16	83
Rede	km	0	1	0	1	0	0	1	1	1	1	1	1	4
Ramais	#	47	32	43	17	20	29	32	32	32	30	30	30	154
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	131	110	154	64	78	119	78	78	78	76	72	72	376
BP <		131	109	153	64	76	119	78	78	78	76	72	72	376
BP >			1	1		2								
MP														
Rescissões	#	-66	-3	-53	-36	-27	-41	-10	-10	-11	-11	-11	-11	-54
BP <		-66	-5	-55	-33	-28	-40	-10	-10	-11	-11	-11	-11	-54
BP >			1	2	-3	1	-1							
MP			1											
Pontos Abastecimento Acumulados	#	4 717	4 824	4 925	4 953	5 004	5 082	5 150	5 217	5 285	5 350	5 411	5 472	5 472
BP <		4 702	4 806	4 904	4 935	4 983	5 062	5 130	5 197	5 265	5 330	5 391	5 452	5 452
BP >		15	17	20	17	20	19	19	19	19	19	19	19	19
MP			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Pontos Abastecimento Médios	#	4 717	4 771	4 875	4 939	4 979	5 043	5 116	5 184	5 251	5 317	5 381	5 442	
BP <		4 702	4 754	4 855	4 920	4 959	5 023	5 096	5 164	5 231	5 297	5 361	5 422	
BP >		15	16	19	19	19	20	19	19	19	19	19	19	
MP			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Consumo Médio	MWh	6,8	7,4	6,5	7,4	8,1	7,7	7,9	7,9	7,8	7,8	7,7	7,7	
BP <	/Pa	3,68	3,41	3,56	3,08	3,65	3,41	3,50	3,50	3,5	3,5	3,5	3,5	
BP >		971,8	1 193,7	166,2	530,8	541,4	527,3	591,9	591,9	591,9	591,9	591,9	591,9	
MP			464,0	11 502,7	11 817,1	12 093,8	11 573,4	11 573,4	11 573,4	11 573,4	11 573,4	11 573,4	11 573,4	
Volume adicional	MWh								137	410	679	938	1 190	
BP <									137	410	679	938	1 190	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	31 865	35 540	31 865	36 784	40 221	38 996	40 655	40 892	41 128	41 360	41 582	41 796	
BP <		17 288	16 209	17 288	15 146	18 112	17 139	17 836	18 072	18 309	18 541	18 762	18 976	
BP >		14 577	19 099	3 074	9 820	10 015	10 283	11 246	11 246	11 246	11 246	11 246	11 246	
MP			232	11 503	11 817	12 094	11 573	11 573	11 573	11 573	11 573	11 573	11 573	



ESPINHO	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	714	1 041	675	815	412	409	1 101	1 104	1 140	1 481	1 556	1 556	1 361
Mts Rede Sec / Cliente	mts	1	14	1	8	2	0	7	7	7	13	14	14	11
Clientes / km rede	#	1 850,3	74,0	803,3	127,3	646,8	3 390,3	147,2	147,2	136,8	76,0	72,0	72,0	91,7
Clientes / Ramal	#	2,79	3,44	3,58	3,76	3,90	4,10	2,44	2,44	2,44	2,53	2,40	2,40	2,44
Custo unit RS (€/m)	€	160,3	28,5	38,6	38,2	33,3	119,5	56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	424	393	390	428	411	437	509	512	518	519	522	522	519
Custo unit infraestruturação (€)		671	654	653	565	474	504	481	481	481	481	484	484	482
Conversão	€	671	654	653	585	491	504	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				326			338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	106	140	103	109	51	53	139	140	146	190	201	203	

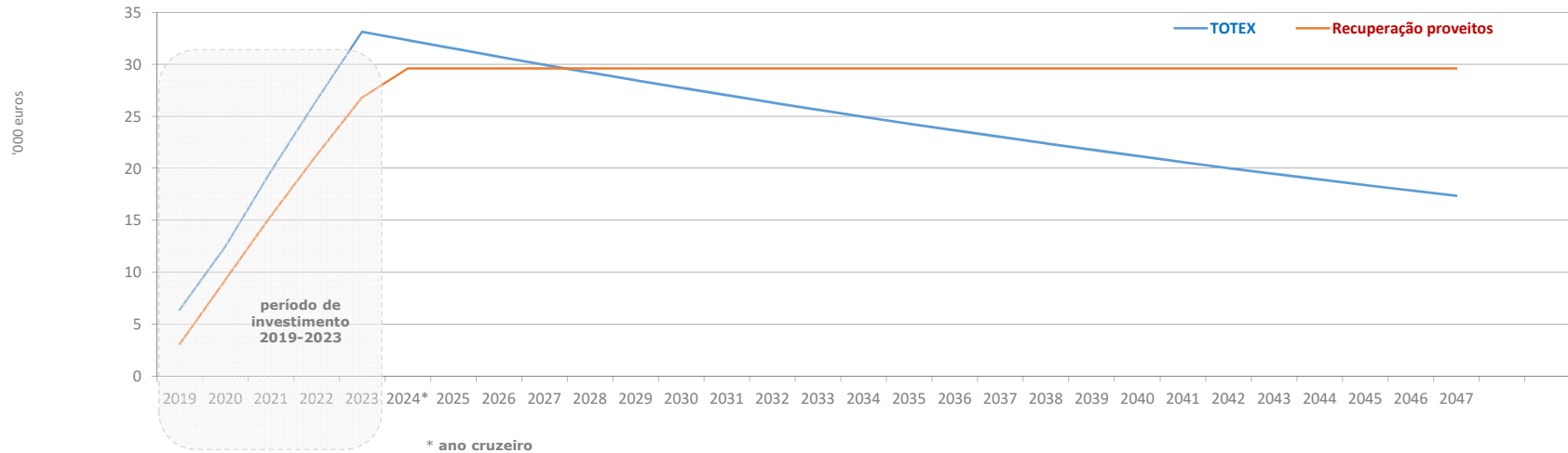
Avaliação							2024					
TOTEX (b)	m€						9	18	29	40	50	49
Proveito Recuperado (a)	m€						5	14	24	33	41	46
Margem tarifa	%											-6%
D = (a) - (b)	m€						-4	-4	-6	-7	-9	-3
Acumulado	m€						-4	-8	-14	-21	-30	-33



ESTARREJA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>72</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>66</b>	<b>14</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	<b>60</b>	<b>74</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>339</b>
Rede	m€	4	0	7	4	48	1	22	22	20	34	35	35	145
Ramais	m€	18	2	3	4	10	6	12	12	12	12	10	10	58
Infraestruturação / clientes	m€	45	14	5	9	5	4	19	19	19	19	20	20	97
Conversão		45	14	5	5	5	4	14	14	14	14	16	16	75
Reconversão					3	0		5	5	5	5	3	3	22
Segmento Novo	m€	0	1	0	1	1	1							
Contadores / cadeias medida	m€	5	2	1	1	2	2	8	8	8	8	7	7	38
Equipamento		3	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	5
Montagem		2	1	0	1	1	2	7	7	7	7	6	6	33
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								52	52	52	47	47	250
Doméstico									50	50	50	46	46	242
Terciário									2	2	2	1	1	8
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								8	23	38	52	66	186
Doméstico									8	23	38	52	66	186
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	72	22	8	17	10	9	41	41	41	41	40	40	203
Conversão		72	22	8	8	9	9	26	26	26	26	30	30	138
Reconversão					9	1		15	15	15	15	10	10	65
Rede	km	0		0	0	1		0	0	0	1	1	1	3
Ramais	#	43	5	4	10	26	13	24	24	24	24	20	20	112
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	76	23	12	28	26	36	52	52	52	52	47	47	250
BP <		74	23	12	28	25	35	52	52	52	52	47	47	250
BP >		2				1								
MP							1							
Rescisões	#	-20	-1	-10	-1	-7	8	-3	-3	-3	-3	-4	-4	-17
BP <		-19	-1	-12	1	-8	8	-3	-3	-3	-3	-4	-4	-17
BP >		-1		2	-2	1								
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#	1 415	1 437	1 439	1 466	1 485	1 528	1 577	1 626	1 674	1 723	1 766	1 810	1 810
BP <		1 401	1 423	1 423	1 452	1 469	1 512	1 561	1 610	1 658	1 707	1 750	1 794	1 794
BP >		9	9	11	9	11	10	10	10	10	10	10	10	10
MP		5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6	6	6
Pontos Abastecimento Médios	#	1 415	1 426	1 438	1 453	1 476	1 507	1 552	1 601	1 650	1 699	1 745	1 788	
BP <		1 401	1 412	1 423	1 438	1 461	1 491	1 536	1 585	1 634	1 683	1 729	1 772	
BP >		9	9	10	10	10	11	10	10	10	10	10	10	
MP		5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6	6	
Consumo Médio	MWh	488,2	527,7	480,4	498,3	458,9	474,1	503,9	488,6	474,3	460,8	448,7	437,9	
BP <	/Pa	3,41	3,19	3,35	3,31	3,49	3,21	3,40	3,40	3,4	3,4	3,4	3,4	
BP >		560,4	696,0	672,3	2 285,0	639,8	578,7	974,4	974,4	974,4	974,4	974,4	974,4	
MP		136 206,1	148 353,5	135 870,1	139 239,7	133 128,6	127 874,0	127 874,0	127 874,0	127 874,0	127 874,0	127 874,0	127 874,0	
Volume adicional	MWh								88	265	442	610	770	
BP <									88	265	442	610	770	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	690 847	752 532	690 847	723 812	677 135	714 170	782 212	782 378	782 543	782 709	782 865	783 013	
BP <		4 773	4 500	4 773	4 764	5 095	4 787	5 224	5 390	5 556	5 721	5 877	6 025	
BP >		5 043	6 264	6 723	22 850	6 398	6 077	9 744	9 744	9 744	9 744	9 744	9 744	
MP		681 031	741 768	679 350	696 199	665 643	703 307	767 244	767 244	767 244	767 244	767 244	767 244	

ESTARREJA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	943	799	1 334	645	2 539	402	1 178	1 181	1 145	1 421	1 530	1 530	1 355
Mts Rede Sec / Cliente	mts	0		10	0	39		8	8	7	12	13	13	10
Clientes / km rede	#	2 763,6	na	102,1	2 372,9	25,7	na	133,3	133,3	148,6	86,7	78,3	78,3	98,4
Clientes / Ramal	#	1,77	4,60	3,00	2,80	1,00	2,77	2,17	2,17	2,17	2,17	2,35	2,35	2,23
Custo unit RS (€/m)	€	128,9		58,8	303,4	47,3		56,2	56,5	57,1	57,2	57,6	57,6	57
Custo unit Ramal (€)	€	418	314	821	406	397	442	509	512	518	519	522	522	518
Custo unit infraestruturação (€)		623	656	609	507	495	462	467	467	467	467	491	491	477
Conversão	€	623	656	609	667	518	462	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				365	291		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	2	2	3	1	6	1	2	2	2	3	3	3	

Avaliação							2024					
TOTEX (b)	m€						6	12	20	27	33	32
Proveito Recuperado (a)	m€						3	9	15	21	27	30
Margem tarifa	%											-8%
D = (a) - (b)	m€						-3	-3	-4	-5	-6	-3
Acumulado	m€						-3	-7	-11	-16	-22	-25

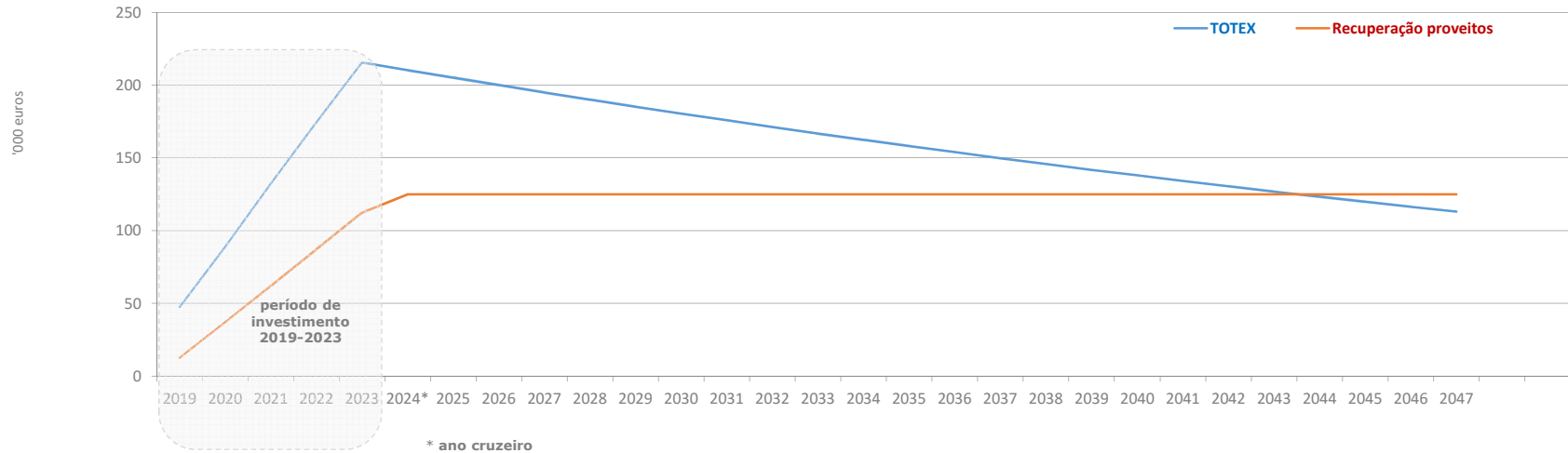


FIGUEIRA DA FOZ		Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
			2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>			<b>408</b>	<b>392</b>	<b>444</b>	<b>386</b>	<b>398</b>	<b>442</b>	<b>451</b>	<b>463</b>	<b>416</b>	<b>438</b>	<b>440</b>	<b>440</b>	<b>2 197</b>
Rede	m€		57	209	98	191	172	218	151	159	122	139	140	140	698
Ramais	m€		44	27	77	68	69	88	109	112	114	108	109	109	551
Infraestruturação / clientes	m€		261	130	229	108	137	103	139	139	130	139	139	139	685
Conversão			261	130	229	95	135	103	108	108	100	108	108	108	533
Reconversão						13	2		30	30	30	30	30	30	152
Segmento Novo	m€		14	9	18	4	4	2							
Contadores / cadeias medida	m€		31	17	23	14	17	32	53	53	51	53	53	53	263
Equipamento			15	8	9	5	7	7	7	7	7	7	7	7	37
Montagem			16	9	13	9	11	25	46	46	43	46	46	46	226
<b>Agregados físicos do DN:</b>															
Clientes	#									345	329	345	345	345	1 709
Doméstico										335	319	335	335	335	1 659
Terciário										10	10	10	10	10	50
Indústria															
Volume ano	mil m <sup>3</sup>									31	92	152	214	277	766
Doméstico										31	92	152	214	277	766
Terciário															
Indústria															
Instalações de GN infraestruturadas	#		405	203	355	208	265	240	290	290	274	290	290	290	1 434
Conversão			405	203	355	173	261	240	200	200	184	200	200	200	984
Reconversão						35	4		90	90	90	90	90	90	450
Rede	km		1	4	3	4	4	4	3	3	2	3	3	3	13
Ramais	#		106	71	194	146	159	241	205	211	211	200	200	200	1 022
<b>Indicadores Operacionais:</b>															
Pontos Abastecimento Ano	#		561	314	457	306	382	318	345	345	329	345	345	345	1 709
BP <			560	312	456	306	382	318	345	345	329	345	345	345	1 709
BP >			1	2	1										
MP															
Rescissões	#		-166	-92	-113	30	-92	184	-36	-36	-37	-38	-38	-39	-188
BP <			-164	-91	-111	31	-92	179	-36	-36	-37	-38	-38	-39	-188
BP >			-2		-2	-1		5							
MP				-1											
Pontos Abastecimento Acumulados	#		15 887	16 109	16 453	16 789	17 079	17 581	17 890	18 199	18 491	18 798	19 105	19 411	19 411
BP <			15 853	16 074	16 419	16 756	17 046	17 543	17 852	18 161	18 453	18 760	19 067	19 373	19 373
BP >			26	28	27	26	26	31	31	31	31	31	31	31	31
MP			8	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Pontos Abastecimento Médios	#		15 887	15 998	16 281	16 621	16 934	17 330	17 736	18 045	18 345	18 645	18 952	19 258	
BP <			15 853	15 964	16 247	16 588	16 901	17 295	17 698	18 007	18 307	18 607	18 914	19 220	
BP >			26	27	28	27	26	29	31	31	31	31	31	31	
MP			8	8	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
Consumo Médio	MWh		57,2	59,5	55,9	57,1	54,5	56,6	55,6	54,7	53,8	53,0	52,2	51,4	
BP <	/Pa		2,05	2,02	2,00	1,91	2,21	2,12	2,10	2,10	2,1	2,1	2,1	2,1	
BP >			446,2	1 081,1	60,3	1 305,1	2 500,0	1 180,7	1 225,5	1 225,5	1 225,5	1 225,5	1 225,5	1 225,5	
MP			108 145,5	118 706,3	125 015,1	126 138,7	117 253,0	130 154,5	130 154,5	130 154,5	130 154,5	130 154,5	130 154,5	130 154,5	
Volume adicional	MWh									362	1 070	1 778	2 502	3 227	
BP <										362	1 070	1 778	2 502	3 227	
BP >															
MP															
Volume total	MWh		909 298	951 806	909 298	949 320	923 148	981 454	986 237	986 886	987 516	988 146	988 791	989 434	
BP <			32 534	32 318	32 534	31 765	37 378	36 723	37 165	37 814	38 444	39 074	39 719	40 362	
BP >			11 600	29 190	1 659	34 584	64 999	33 650	37 991	37 991	37 991	37 991	37 991	37 991	
MP			865 164	890 297	875 105	882 971	820 771	911 081	911 081	911 081	911 081	911 081	911 081	911 081	

FIGUEIRA DA FOZ	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	727	1 249	972	1 261	1 043	1 391	1 307	1 342	1 265	1 271	1 275	1 275	1 286
Mts Rede Sec / Cliente	mts	2	14	6	15	9	14	8	8	7	7	7	7	7
Clientes / km rede	#	408,2	72,8	171,1	68,8	107,5	70,7	124,8	119,1	149,5	138,0	138,0	138,0	135,7
Clientes / Ramal	#	5,29	4,42	2,36	2,10	2,40	1,32	1,68	1,64	1,56	1,73	1,73	1,73	1,67
Custo unit RS (€/m)	€	41,7	48,4	36,7	43,0	48,3	48,4	54,5	54,8	55,4	55,5	55,8	55,8	55
Custo unit Ramal (€)	€	417	378	396	468	432	366	530	533	538	539	543	543	539
Custo unit infraestruturação (€)		645	643	644	520	517	428	479	479	475	479	479	479	478
Conversão	€	645	643	644	548	518	428	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				380	439		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	13	21	17	22	19	25	24	25	23	24	24	25	

#### Avaliação

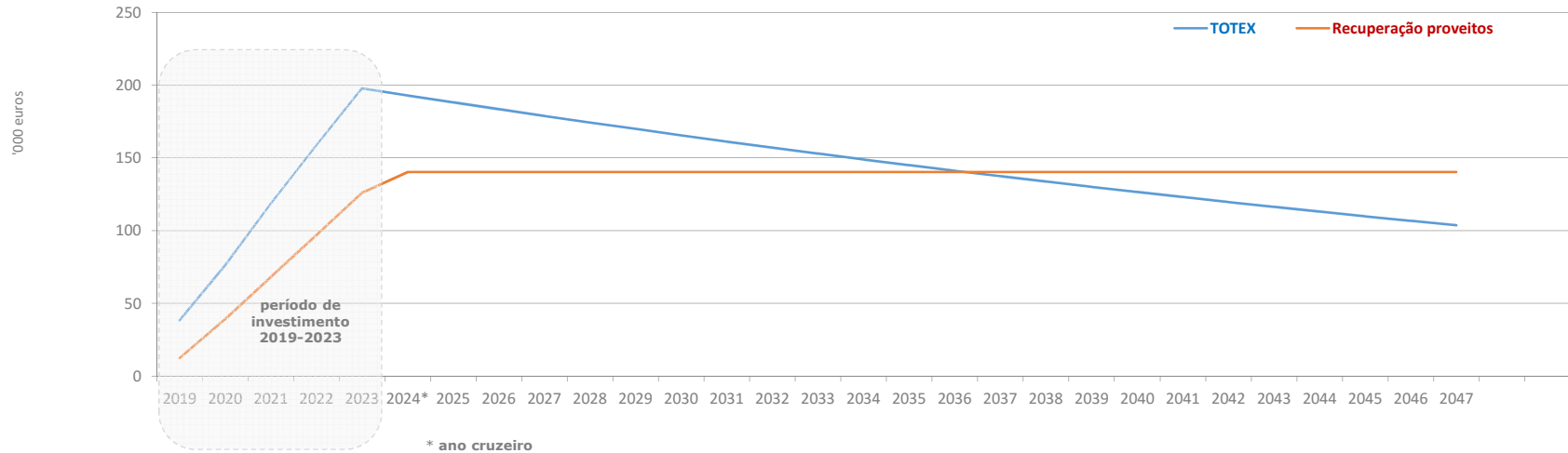
							2024					
TOTEX (b)	m€						47	89	132	174	215	210
Proveito Recuperado (a)	m€						13	37	62	87	112	125
Margem tarifa	%											-41%
D = (a) - (b)	m€						-35	-52	-70	-87	-103	-85
Acumulado	m€						-35	-86	-157	-244	-347	-432



ÍLHAVO	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>888</b>	<b>567</b>	<b>293</b>	<b>323</b>	<b>77</b>	<b>92</b>	<b>404</b>	<b>376</b>	<b>372</b>	<b>431</b>	<b>417</b>	<b>417</b>	<b>2 013</b>
Rede	m€	368	133	65	116	10	21	175	148	120	173	154	154	750
Ramais	m€	120	132	39	80	27	26	87	87	78	84	89	89	426
Infraestruturação / clientes	m€	358	273	169	111	33	32	100	100	125	125	125	125	598
Conversão		358	273	169	89	28	32	81	81	89	89	89	89	439
Reconversão					22	5	0	18	18	35	35	35	35	159
Segmento Novo	m€	13	6	3	3	2	2							
Contadores / cadeias medida	m€	30	23	17	14	6	10	42	42	49	49	49	49	239
Equipamento		10	8	7	6	2	2	6	6	7	7	7	7	33
Montagem		19	15	10	8	3	8	36	36	43	43	43	43	207
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								274	319	319	319	319	1 550
Doméstico									268	313	313	313	313	1 520
Terciário									6	6	6	6	6	30
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								31	97	168	239	310	843
Doméstico									31	97	168	239	310	843
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	524	442	277	228	72	72	204	204	269	269	269	269	1 280
Conversão		524	442	277	161	57	71	150	150	165	165	165	165	810
Reconversão					67	15	1	54	54	104	104	104	104	470
Rede	km	8	4	2	3	0	1	3	3	2	3	3	3	13
Ramais	#	316	428	119	210	68	75	170	170	150	161	170	170	821
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	616	505	336	294	129	116	274	274	319	319	319	319	1 550
BP <		615	505	335	294	129	116	274	274	319	319	319	319	1 550
BP >		1		1										
MP														
Rescissões	#	-131	-33	-91	-27	-20	-24	-22	-23	-24	-24	-25	-25	-121
BP <		-133	-29	-89	-28	-20	-25	-22	-23	-24	-24	-25	-25	-121
BP >		2	-4	-3			1							
MP				1	1									
Pontos Abastecimento Acumulados	#	9 802	10 274	10 519	10 786	10 895	10 987	11 239	11 490	11 785	12 080	12 374	12 668	12 668
BP <		9 775	10 251	10 497	10 763	10 872	10 963	11 215	11 466	11 761	12 056	12 350	12 644	12 644
BP >		22	18	16	16	16	17	17	17	17	17	17	17	17
MP		5	5	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Pontos Abastecimento Médios	#	9 802	10 038	10 397	10 653	10 841	10 941	11 113	11 364	11 637	11 932	12 227	12 521	
BP <		9 775	10 013	10 374	10 630	10 818	10 918	11 089	11 340	11 613	11 908	12 203	12 497	
BP >		22	20	17	16	16	17	17	17	17	17	17	17	
MP		5	5	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7	
Consumo Médio	MWh	25,5	23,6	24,0	28,3	29,5	30,4	29,9	29,3	28,7	28,0	27,4	26,8	
BP <	/Pa	2,55	2,56	2,40	2,39	2,88	2,72	2,60	2,60	2,6	2,6	2,6	2,6	
BP >		426,7	553,3	676,5	959,1	692,5	751,0	726,5	726,5	726,5	726,5	726,5	726,5	
MP		43 082,8	40 062,7	38 782,1	40 073,3	39 636,9	41 567,5	41 567,5	41 567,5	41 567,5	41 567,5	41 567,5	41 567,5	
Volume adicional	MWh								356	1 127	1 957	2 786	3 615	
BP <									356	1 127	1 957	2 786	3 615	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	249 719	236 969	249 719	301 196	319 705	333 039	332 154	332 807	333 518	334 285	335 051	335 815	
BP <		24 916	25 590	24 916	25 373	31 167	29 675	28 831	29 484	30 194	30 962	31 728	32 492	
BP >		9 388	11 065	11 500	15 346	11 079	12 391	12 351	12 351	12 351	12 351	12 351	12 351	
MP		215 414	200 314	213 302	260 476	277 458	290 973	290 973	290 973	290 973	290 973	290 973	290 973	

ÍLHAVO	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 442	1 124	872	1 100	598	793	1 473	1 374	1 166	1 350	1 307	1 307	1 299
Mts Rede Sec / Cliente	mts	14	7	6	11	1	4	11	9	7	9	8	8	8
Clientes / km rede	#	72,8	135,4	179,6	90,3	1 044,5	231,3	88,7	105,9	152,7	106,3	120,2	120,2	119,4
Clientes / Ramal	#	1,95	1,18	2,82	1,40	1,90	1,55	1,61	1,61	2,13	1,98	1,88	1,88	1,89
Custo unit RS (€/m)	€	43,4	35,8	34,9	35,5	78,4	42,3	56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	379	309	329	380	397	348	509	512	518	519	522	522	519
Custo unit infraestruturação (€)		683	617	609	486	452	448	488	488	463	463	463	463	467
Conversão	€	683	617	609	552	487	450	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				325	318	299	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	57	48	36	39	20	26	49	47	41	48	48	49	

Avaliação							2024					
TOTEX (b)	m€						38	76	119	159	198	193
Proveito Recuperado (a)	m€						12	39	68	97	126	140
Margem tarifa	%											-27%
D = (a) - (b)	m€						-26	-37	-50	-62	-72	-53
Acumulado	m€						-26	-63	-113	-175	-247	-299



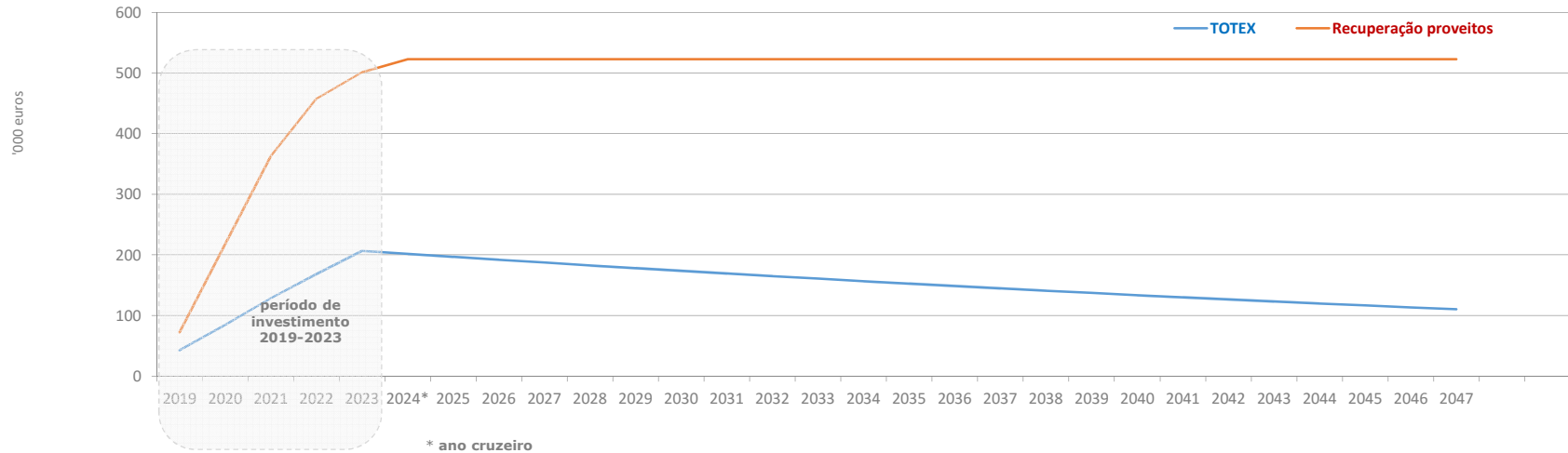
LEIRIA	Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>822</b>	<b>291</b>	<b>143</b>	<b>157</b>	<b>368</b>	<b>161</b>	<b>367</b>	<b>399</b>	<b>396</b>	<b>427</b>	<b>401</b>	<b>401</b>	<b>2 024</b>
Rede	m€	158	48	29	62	250	61	125	142	129	161	127	127	687
Ramais	m€	113	59	27	32	29	24	64	64	65	65	71	71	334
Infraestruturação / clientes	m€	489	159	68	47	71	54	125	136	145	145	144	144	713
Conversão		489	159	68	45	71	54	76	87	108	108	108	108	520
Reconversão					2			49	49	36	36	35	35	192
Segmento Novo	m€	27	5	7	6	4	5							
Contadores / cadeias medida	m€	34	21	12	10	13	18	54	57	57	57	59	59	290
Equipamento		10	11	6	4	6	4	8	8	8	8	8	8	41
Montagem		24	10	6	6	8	14	46	49	49	49	51	51	249
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								366	367	367	380	380	1 860
Doméstico									356	357	357	375	375	1 820
Terciário									7	7	7	5	5	31
Indústria									3	3	3			9
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								382	1 147	1 912	2 348	2 455	8 244
Doméstico									51	154	257	362	470	1 295
Terciário									331	993	1 655	1 986	1 986	6 950
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	647	233	95	85	143	120	286	306	307	307	305	305	1 530
Conversão		647	233	95	79	143	120	140	160	200	200	200	200	960
Reconversão					6			146	146	107	107	105	105	570
Rede	km	4	1	1	2	5	1	2	3	2	3	2	2	12
Ramais	#	289	168	79	78	74	57	120	120	120	120	130	130	620
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	881	384	271	238	310	252	346	366	367	367	380	380	1 860
BP <		881	382	271	237	309	251	343	363	364	364	380	380	1 851
BP >			2		1		1	3	3	3	3			9
MP						1								
Rescisões	#	-409	-93	26	87		29	-43	-44	-44	-45	-45	-46	-224
BP <		-412	-84	25	89	5	23	-43	-44	-44	-45	-45	-46	-224
BP >		3	-11	1	-1	-5	6							
MP			2		-1									
Pontos Abastecimento Acumulados	#	19 707	19 998	20 295	20 620	20 929	21 210	21 513	21 835	22 158	22 480	22 815	23 148	23 148
BP <		19 639	19 937	20 233	20 559	20 873	21 147	21 447	21 766	22 086	22 405	22 740	23 073	23 073
BP >		61	52	53	53	47	54	57	60	63	66	66	66	66
MP		7	9	9	8	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Pontos Abastecimento Médios	#	19 707	19 853	20 147	20 458	20 775	21 070	21 362	21 674	21 997	22 319	22 647	22 982	
BP <		19 639	19 788	20 085	20 396	20 716	21 010	21 297	21 607	21 926	22 246	22 572	22 907	
BP >		61	57	53	53	50	51	56	59	62	65	66	66	
MP		7	8	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	
Consumo Médio	MWh	21,7	23,4	23,3	24,5	14,8	14,1	19,7	19,8	19,9	20,0	20,0	19,7	
BP <	/Pa	3,40	3,28	3,33	2,99	3,39	3,28	3,30	3,30	3,3	3,3	3,3	3,3	
BP >		3 283,1	3 805,8	3 813,4	4 375,3	455,5	420,5	2 574,2	2 574,2	2 574,2	2 574,2	2 574,2	2 574,2	
MP		22 981,0	23 050,9	22 375,5	24 410,4	25 245,7	23 051,1	23 051,1	23 051,1	23 051,1	23 051,1	23 051,1	23 051,1	
Volume adicional	MWh								4 460	13 382	22 306	27 395	28 649	
BP <									599	1 799	3 000	4 227	5 481	
BP >									3 861	11 584	19 307	23 168	23 168	
MP														
Volume total	MWh	427 971	464 293	468 422	500 420	307 538	297 685	420 608	429 353	438 130	446 907	451 846	452 949	
BP <		66 837	64 858	66 837	61 042	70 174	68 989	70 280	71 302	72 357	73 411	74 489	75 592	
BP >		200 266	215 028	200 205	231 890	22 776	21 236	142 868	150 591	158 313	166 036	169 897	169 897	
MP		160 867	184 408	201 379	207 489	214 589	207 460	207 460	207 460	207 460	207 460	207 460	207 460	



LEIRIA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	933	758	529	661	1 187	641	1 062	1 090	1 078	1 165	1 055	1 055	1 088
Mts Rede Sec / Cliente	mts	5	2	2	7	16	6	6	7	6	8	6	6	6
Clientes / km rede	#	217,4	489,0	467,8	147,0	62,0	177,9	156,9	146,4	163,1	131,3	172,7	172,7	155,7
Clientes / Ramal	#	3,05	2,29	3,43	3,05	4,19	4,42	2,88	3,05	3,06	3,06	2,92	2,92	3,00
Custo unit RS (€/m)	€	39,1	60,9	50,6	38,5	50,1	42,9	56,5	56,8	57,4	57,5	57,9	57,9	58
Custo unit Ramal (€)	€	392	351	347	412	397	419	530	533	538	539	543	543	539
Custo unit infraestruturação (€)		756	681	716	549	498	448	438	444	471	471	472	472	466
Conversão	€	756	681	716	567	498	448	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				315			338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	43	32	23	27	80	45	54	55	54	58	53	54	

#### Avaliação

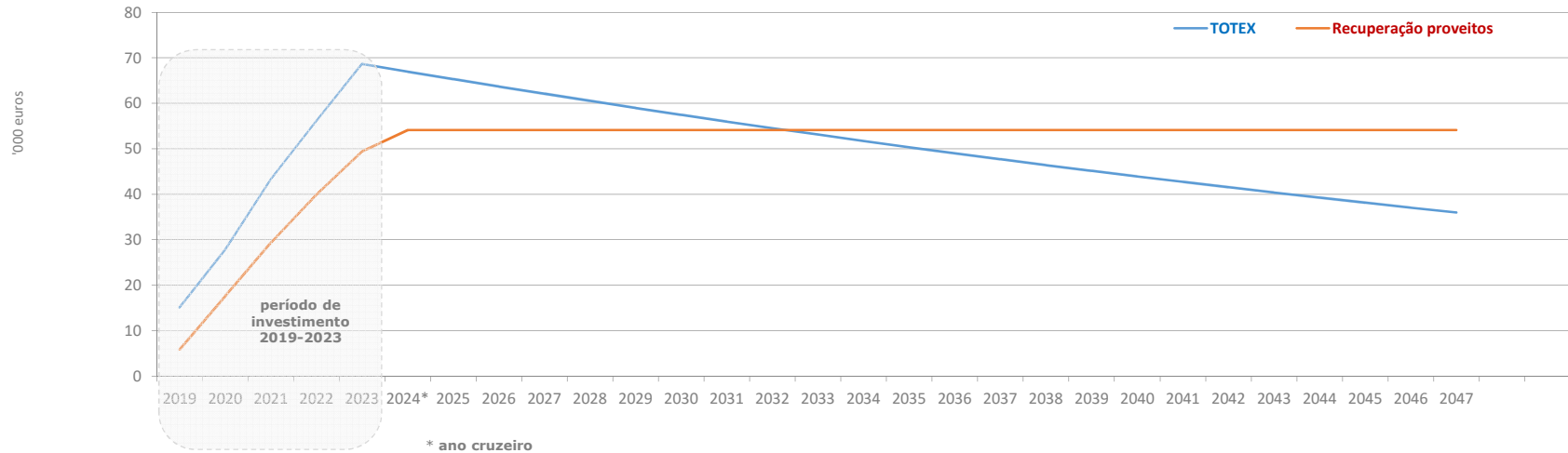
		2024									
TOTEX (b)	m€					43	84	128	168	207	202
Proveito Recuperado (a)	m€					73	218	363	457	501	523
Margem tarifa	%										159%
D = (a) - (b)	m€					30	133	235	289	294	321
Acumulado	m€					30	163	398	687	981	1 302



MARINHA GRANDE	Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>362</b>	<b>515</b>	<b>389</b>	<b>138</b>	<b>92</b>	<b>250</b>	<b>123</b>	<b>147</b>	<b>124</b>	<b>157</b>	<b>136</b>	<b>136</b>	<b>700</b>
Rede	m€	42	330	138	18	13	205	23	46	23	56	47	47	220
Ramais	m€	67	60	54	33	14	15	34	35	35	35	27	27	159
Infraestruturação / clientes	m€	231	115	174	77	56	20	48	48	48	48	47	47	237
Conversão		231	115	174	68	56	20	41	41	41	41	41	41	206
Reconversão					8			6	6	6	6	6	6	31
Segmento Novo	m€	4	1	8	2	1	3							
Contadores / cadeias medida	m€	18	9	15	8	7	7	18	18	18	18	15	15	83
Equipamento		7	3	6	4	3	2	2	2	2	2	2	2	11
Montagem		11	6	9	5	4	5	16	16	16	16	13	13	72
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								116	116	116	94	94	536
Doméstico									115	115	115	94	94	533
Terciário									1	1	1			3
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								14	43	72	98	122	349
Doméstico									14	43	72	98	122	349
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	312	182	245	130	124	42	95	95	95	95	94	94	473
Conversão		312	182	245	106	124	42	76	76	76	76	76	76	380
Reconversão					24			19	19	19	19	18	18	93
Rede	km	1	9	3	0	0	4	0	1	1	1	1	1	5
Ramais	#	179	179	163	101	34	40	65	65	65	65	50	50	295
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	357	206	310	156	127	96	116	116	116	116	94	94	536
BP <		357	206	310	155	125	94	116	116	116	116	94	94	536
BP >					1	2	2							
MP														
Rescisões	#	-166	-52	-53	27	16	-26	-21	-21	-22	-22	-22	-22	-109
BP <		-164	-47	-53	29	16	-27	-21	-21	-22	-22	-22	-22	-109
BP >		-2	-6		-2		1							
MP			1											
Pontos Abastecimento Acumulados	#	9 694	9 848	10 105	10 288	10 431	10 501	10 596	10 690	10 785	10 879	10 951	11 023	11 023
BP <		9 666	9 825	10 082	10 266	10 407	10 474	10 569	10 663	10 758	10 852	10 924	10 996	10 996
BP >		23	17	17	16	18	21	21	21	21	21	21	21	21
MP		5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Pontos Abastecimento Médios	#	9 694	9 771	9 977	10 197	10 360	10 466	10 548	10 643	10 738	10 832	10 915	10 987	
BP <		9 666	9 746	9 954	10 174	10 337	10 441	10 521	10 616	10 711	10 805	10 888	10 960	
BP >		23	20	17	17	17	20	21	21	21	21	21	21	
MP		5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
Consumo Médio	MWh	153,5	140,8	149,1	146,2	143,1	137,1	136,6	135,4	134,2	133,1	132,1	131,2	
BP <	/Pa	2,93	2,88	2,84	2,66	3,07	2,96	2,90	2,90	2,9	2,9	2,9	2,9	
BP >		1 121,9	1 241,0	1 333,5	405,8	777,7	653,0	882,2	882,2	882,2	882,2	882,2	882,2	
MP		286 769,5	240 570,3	239 497,0	242 887,4	239 598,2	231 897,8	231 897,8	231 897,8	231 897,8	231 897,8	231 897,8	231 897,8	
Volume adicional	MWh								168	505	841	1 146	1 418	
BP <									168	505	841	1 146	1 418	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	1 487 950	1 375 998	1 487 950	1 491 083	1 482 582	1 435 005	1 440 425	1 440 700	1 440 974	1 441 248	1 441 489	1 441 698	
BP <		28 298	28 041	28 298	27 063	31 772	30 885	30 512	30 787	31 061	31 335	31 576	31 785	
BP >		25 804	24 820	22 669	6 696	13 221	12 733	18 526	18 526	18 526	18 526	18 526	18 526	
MP		1 433 847	1 323 137	1 436 982	1 457 324	1 437 589	1 391 387	1 391 387	1 391 387	1 391 387	1 391 387	1 391 387	1 391 387	

MARINHA GRANDE	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 013	2 498	1 254	884	721	2 603	1 060	1 263	1 069	1 353	1 450	1 450	1 306
Mts Rede Sec / Cliente	mts	2	43	11	3	3	44	4	9	4	10	11	11	9
Clientes / km rede	#	417,4	23,5	89,2	360,3	300,7	22,7	233,4	116,0	232,0	96,7	94,0	94,0	114,0
Clientes / Ramal	#	1,99	1,15	1,90	1,54	3,74	2,40	1,78	1,78	1,78	1,78	1,88	1,88	1,82
Custo unit RS (€/m)	€	48,7	37,5	39,7	41,8	31,2	48,5	46,0	46,3	46,8	46,9	47,2	47,2	47
Custo unit Ramal (€)	€	373	334	332	331	421	367	530	533	538	539	543	543	539
Custo unit infraestruturação (€)		741	632	709	589	448	484	501	501	501	501	503	503	502
Conversão	€	741	632	709	644	448	484	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				349			338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	7	18	8	6	5	19	8	9	8	10	11	11	

Avaliação						2024					
TOTEX (b)	m€					15	28	43	56	69	67
Proveito Recuperado (a)	m€					6	18	29	40	49	54
Margem tarifa	%										-19%
D = (a) - (b)	m€					-9	-10	-14	-16	-19	-13
Acumulado	m€					-9	-20	-34	-50	-69	-82

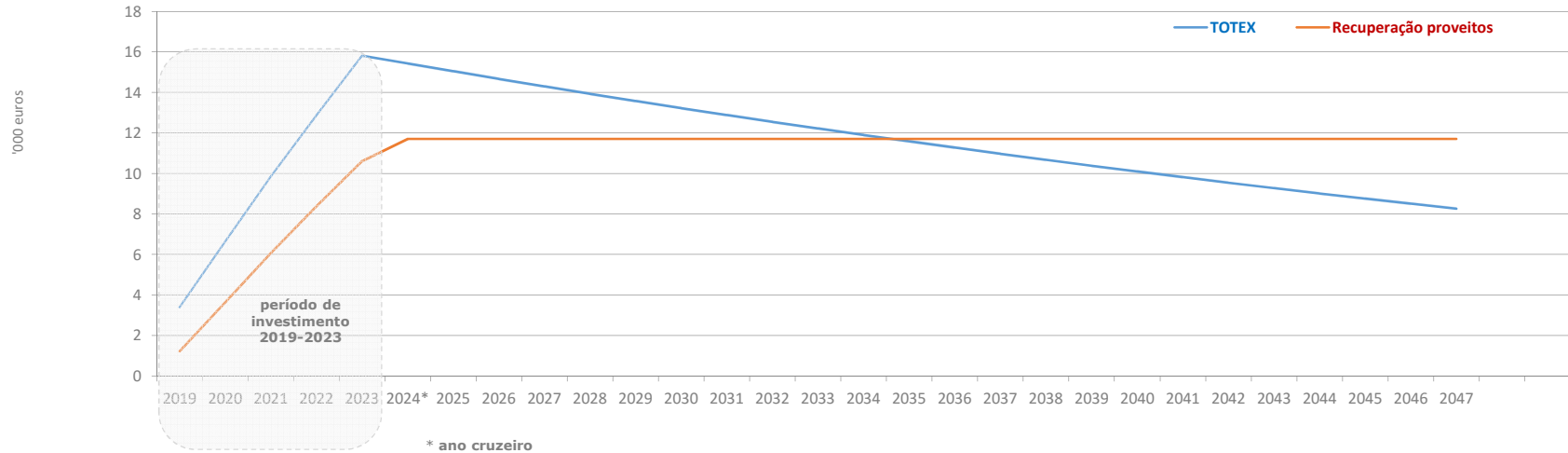


MEALHADA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>282</b>	<b>129</b>	<b>84</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>12</b>	<b>32</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>163</b>
Rede	m€	53	12	52	4	2		10	12	11	11	11	11	54
Ramais	m€	52	20	8	7	7	2	10	11	11	11	11	11	53
Infraestruturação / clientes	m€	161	88	21	7	12	8	8	8	8	8	7	7	38
Conversão		161	88	21	5	12	8	5	5	5	5	5	5	27
Reconversão					3			2	3	2	2	2	2	11
Segmento Novo	m€	3	2	1	1	0	0							
Contadores / cadeias medida	m€	13	7	2	2	2	2	4	4	4	4	3	3	18
Equipamento		4	2	1	1	1	0	1	1	1	1	0	0	3
Montagem		9	5	1	1	1	1	3	3	3	3	3	3	15
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								24	24	24	22	22	116
Doméstico									23	23	23	21	21	111
Terciário									1	1	1	1	1	5
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								3	9	15	21	26	74
Doméstico									3	9	15	21	26	74
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	253	140	30	17	25	16	17	17	17	17	16	16	83
Conversão		253	140	30	8	25	16	10	9	10	10	10	10	49
Reconversão					9			7	8	7	7	6	6	34
Rede	km	1	0	1	0	0		0	0	0	0	0	0	1
Ramais	#	141	56	41	15	16	4	20	20	20	20	20	20	100
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	271	153	42	29	39	23	24	24	24	24	22	22	116
BP <		271	153	40	29	38	23	24	24	24	24	22	22	116
BP >				2										
MP						1								
Rescisões	#	-37	-37	-30	-2	-12	3	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-25
BP <		-37	-33	-31	-1	-11	4	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-25
BP >			-3	1	-1	-1	-1							
MP			-1											
Pontos Abastecimento Acumulados	#	2 440	2 556	2 568	2 595	2 622	2 648	2 667	2 685	2 704	2 723	2 739	2 756	2 756
BP <		2 422	2 542	2 551	2 579	2 606	2 633	2 652	2 670	2 689	2 708	2 724	2 741	2 741
BP >		15	12	15	14	13	12	12	12	12	12	12	12	12
MP		3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Pontos Abastecimento Médios	#	2 440	2 498	2 562	2 582	2 609	2 635	2 657	2 676	2 695	2 713	2 731	2 747	
BP <		2 422	2 482	2 547	2 565	2 593	2 620	2 642	2 661	2 680	2 698	2 716	2 732	
BP >		15	14	14	15	14	13	12	12	12	12	12	12	
MP		3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
Consumo Médio	MWh	60,2	57,6	57,3	52,5	53,2	57,5	59,0	58,6	58,2	57,8	57,4	57,1	
BP <	/Pa	2,88	2,79	2,73	2,66	3,14	2,89	2,90	2,90	2,9	2,9	2,9	2,9	
BP >		1 090,8	1 987,0	2 257,6	2 333,8	1 603,2	1 430,6	1 922,5	1 922,5	1 922,5	1 922,5	1 922,5	1 922,5	
MP		41 172,5	44 079,9	54 701,1	47 377,2	43 550,5	41 973,8	41 973,8	41 973,8	41 973,8	41 973,8	41 973,8	41 973,8	
Volume adicional	MWh								35	104	174	241	305	
BP <									35	104	174	241	305	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	146 844	143 959	146 844	135 418	138 661	151 386	156 654	156 708	156 762	156 816	156 867	156 915	
BP <		6 964	6 934	6 964	6 824	8 142	7 582	7 663	7 717	7 771	7 825	7 876	7 924	
BP >		16 362	26 825	30 477	33 840	21 644	17 882	23 070	23 070	23 070	23 070	23 070	23 070	
MP		123 517	110 200	109 402	94 754	108 876	125 921	125 921	125 921	125 921	125 921	125 921	125 921	

MEALHADA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 041	842	1 989	747	594	511	1 348	1 388	1 363	1 364	1 458	1 458	1 405
Mts Rede Sec / Cliente	mts	4	1	36	4	1		8	9	8	8	9	9	9
Clientes / km rede	#	270,8	686,1	28,1	284,3	795,9	na	118,2	107,6	118,2	118,2	110,0	110,0	112,7
Clientes / Ramal	#	1,92	2,73	1,02	1,93	2,44	5,75	1,20	1,20	1,20	1,20	1,10	1,10	1,16
Custo unit RS (€/m)	€	53,2	52,6	34,9	40,6	50,9		51,4	51,6	52,2	52,3	52,7	52,7	52
Custo unit Ramal (€)	€	367	362	198	495	434	460	524	527	533	534	538	538	534
Custo unit infraestruturação (€)		638	630	683	421	462	498	458	446	458	458	465	465	458
Conversão	€	638	630	683	580	462	498	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				280			338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	17	15	35	14	11	9	23	24	23	24	25	26	

#### Avaliação

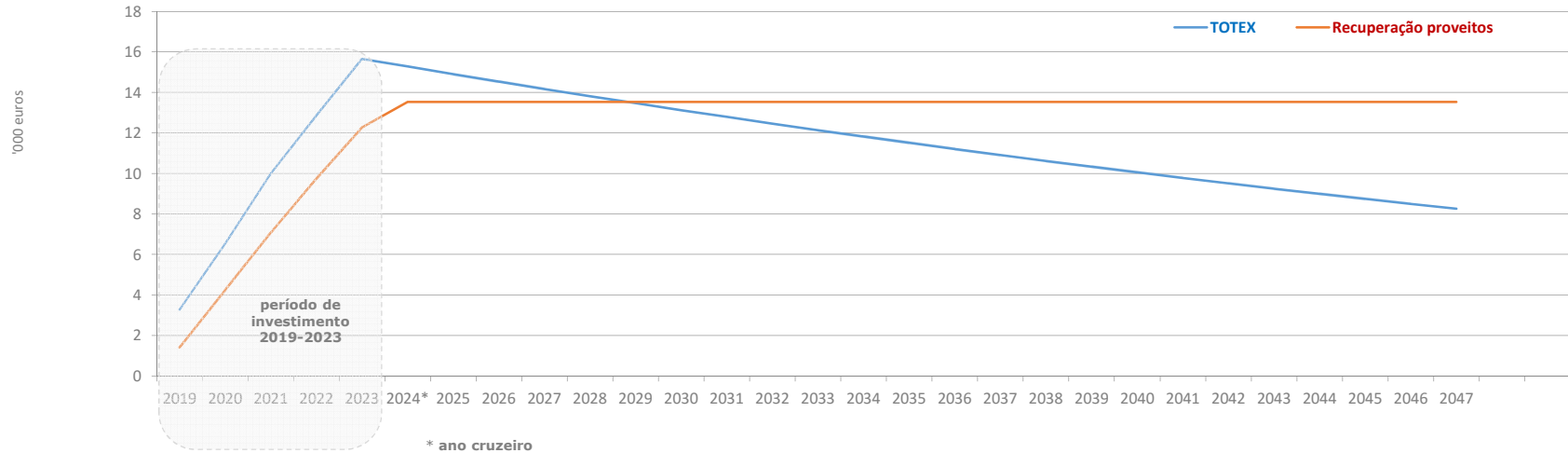
												2024					
TOTEX (b)	m€											3	7	10	13	16	15
Proveito Recuperado (a)	m€											1	4	6	8	11	12
Margem tarifa	%																-24%
D = (a) - (b)	m€											-2	-3	-4	-4	-5	-4
Acumulado	m€											-2	-5	-9	-13	-19	-22



MONTEMOR-O-VELHO	Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>71</b>	<b>211</b>	<b>63</b>	<b>19</b>	<b>29</b>	<b>21</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>158</b>
Rede	m€	4	79	21	1	0	5	10	10	11	14	11	11	58
Ramais	m€	19	28	11	6	6	4	6	6	6	6	5	5	30
Infraestruturação / clientes	m€	40	92	29	11	19	10	10	10	10	10	9	9	49
Conversão		40	92	29	8	18	10	8	8	8	8	8	8	41
Reconversão					3	0		2	2	2	2	1	1	9
Segmento Novo	m€	2	1	0	0	0	0							
Contadores / cadeias medida	m€	5	10	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	21
Equipamento		3	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3
Montagem		3	6	2	1	2	2	4	4	4	4	3	3	18
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								28	28	28	25	25	134
Doméstico									27	27	27	24	24	129
Terciário									1	1	1	1	1	5
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								3	10	17	24	30	85
Doméstico									3	10	17	24	30	85
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	57	166	43	22	41	20	21	21	21	21	19	19	101
Conversão		57	166	43	14	40	20	15	15	15	15	15	15	75
Reconversão					8	1		6	6	6	6	4	4	26
Rede	km	0	2	1	0		0	0	0	0	0	0	0	1
Ramais	#	48	82	30	14	13	9	12	12	12	12	10	10	56
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	96	196	68	43	65	36	28	28	28	28	25	25	134
BP <		96	195	68	42	65	36	28	28	28	28	25	25	134
BP >			1		1									
MP														
Rescisões	#	-18	-22	-17	-1	-18	-3	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-25
BP <		-18	-21	-17	-1	-17	-4	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-25
BP >			-1			-1	1							
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#	2 012	2 186	2 237	2 279	2 326	2 359	2 382	2 405	2 429	2 452	2 472	2 492	2 492
BP <		2 007	2 181	2 232	2 273	2 321	2 353	2 376	2 399	2 423	2 446	2 466	2 486	2 486
BP >		4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
MP		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Pontos Abastecimento Médios	#	2 012	2 099	2 212	2 258	2 303	2 343	2 371	2 394	2 417	2 440	2 462	2 482	
BP <		2 007	2 094	2 207	2 253	2 297	2 337	2 365	2 388	2 411	2 434	2 456	2 476	
BP >		4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
MP		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Consumo Médio	MWh	17,4	18,4	15,9	19,1	20,0	20,1	19,9	19,8	19,6	19,4	19,3	19,2	
BP <	/Pa	3,02	2,88	2,75	2,59	3,07	3,01	2,90	2,90	2,9	2,9	2,9	2,9	
BP >		380,6	425,1	419,4	225,2	408,3	326,7	361,0	361,0	361,0	361,0	361,0	361,0	
MP		27 504,9	30 870,3	27 350,0	36 372,6	37 070,3	38 581,0	38 581,0	38 581,0	38 581,0	38 581,0	38 581,0	38 581,0	
Volume adicional	MWh								41	122	203	280	352	
BP <									41	122	203	280	352	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	35 090	38 595	35 090	43 210	45 953	47 089	47 243	47 311	47 378	47 445	47 508	47 566	
BP <		6 062	6 024	6 062	5 824	7 045	7 038	6 857	6 925	6 992	7 059	7 122	7 180	
BP >		1 523	1 700	1 677	1 013	1 837	1 470	1 805	1 805	1 805	1 805	1 805	1 805	
MP		27 505	30 870	27 350	36 373	37 070	38 581	38 581	38 581	38 581	38 581	38 581	38 581	

MONTEMOR-O-VELHO	Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	740	1 075	933	449	440	593	1 114	1 118	1 142	1 242	1 196	1 196	1 178
Mts Rede Sec / Cliente	mts	1	11	8	1		3	7	7	7	9	8	8	8
Clientes / km rede	#	1 229,2	92,9	126,3	1 194,4	na	362,7	146,6	146,6	140,0	112,0	125,0	125,0	128,7
Clientes / Ramal	#	2,00	2,39	2,27	3,07	5,00	4,00	2,33	2,33	2,33	2,33	2,50	2,50	2,39
Custo unit RS (€/m)	€	54,5	37,3	38,3	35,5		45,5	54,5	54,8	55,4	55,5	55,8	55,8	55
Custo unit Ramal (€)	€	395	345	357	401	486	454	530	533	538	539	543	543	539
Custo unit infraestruturação (€)		704	555	664	481	460	482	484	484	484	484	499	499	489
Conversão	€	704	555	664	564	460	482	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				335	464		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	42	58	59	23	22	29	56	57	58	64	62	62	

Avaliação											2024			
TOTEX (b)	m€								3	7	10	13	16	15
Proveito Recuperado (a)	m€								1	4	7	10	12	14
Margem tarifa	%													-11%
D = (a) - (b)	m€								-2	-2	-3	-3	-3	-2
Acumulado	m€								-2	-4	-7	-10	-14	-15



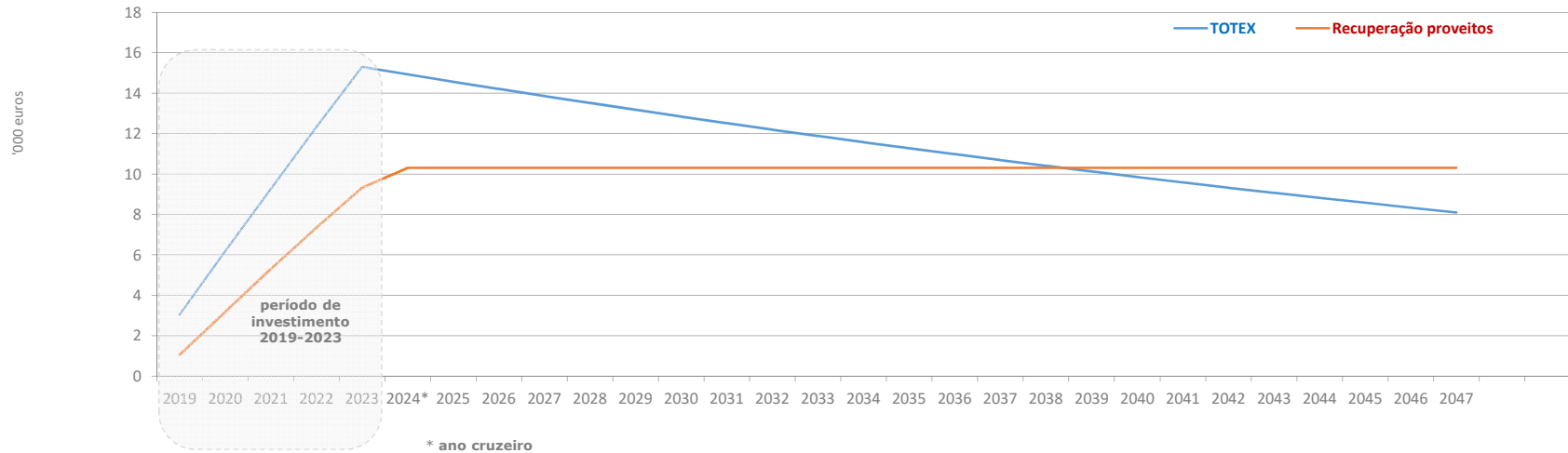
MURTOSA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>34</b>	<b>55</b>	<b>40</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>152</b>
Rede	m€	14	16	20	0	0		13	13	15	15	15	15	71
Ramais	m€	2	7	10	1	1	1	1	1	1	1	3	3	8
Infraestruturação / clientes	m€	17	28	9	2	1		10	10	10	10	10	10	51
Conversão		17	28	9	2	1		8	8	8	8	8	8	38
Reconversão						0		3	3	3	3	2	2	13
Segmento Novo	m€			0		0	0							
Contadores / cadeias medida	m€	1	3	1	0	0	0	5	5	5	5	4	4	22
Equipamento		0	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	3
Montagem		1	2	1	0	0	0	4	4	4	4	4	4	19
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								29	29	29	27	27	141
Doméstico									29	29	29	27	27	141
Terciário														
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								3	8	13	18	23	65
Doméstico									3	8	13	18	23	65
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	23	61	18	3	3		22	22	22	22	21	21	108
Conversão		23	61	18	3	2		14	14	14	14	14	14	70
Reconversão						1		8	8	8	8	7	7	38
Rede	km	0	0	0				0	0	0	0	0	0	1
Ramais	#	4	18	28	2	2	2	2	2	2	2	5	5	16
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	23	62	24	4	4	2	29	29	29	29	27	27	141
BP <		23	61	24	4	4	2	29	29	29	29	27	27	141
BP >			1											
MP														
Rescissões	#	1	-2	-12	-3			-1	-1	-1	-1	-1	-1	-5
BP <		1	-2	-12	-3			-1	-1	-1	-1	-1	-1	-5
BP >														
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#	280	340	352	353	357	359	387	415	444	472	498	524	524
BP <		279	338	350	351	355	357	385	413	442	470	496	522	522
BP >		1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
MP														
Pontos Abastecimento Médios	#	280	310	346	353	355	358	373	401	429	458	485	511	
BP <		279	309	344	351	353	356	371	399	427	456	483	509	
BP >		1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
MP														
Consumo Médio	MWh	5,6	5,3	4,6	5,5	6,1	6,0	5,5	5,3	5,1	4,9	4,7	4,6	
BP <	/Pa	1,99	1,94	1,61	1,80	2,33	2,38	2,10	2,10	2,1	2,1	2,1	2,1	
BP >		1 027,4	703,6	513,7	651,4	665,2	648,8	636,6	636,6	636,6	636,6	636,6	636,6	
MP														
Volume adicional	MWh								30	91	152	211	268	
BP <									30	91	152	211	268	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	1 582	1 653	1 582	1 935	2 154	2 145	2 053	2 112	2 171	2 230	2 287	2 341	
BP <		554	598	554	632	824	847	779	839	898	957	1 013	1 068	
BP >		1 027	1 055	1 027	1 303	1 330	1 298	1 273	1 273	1 273	1 273	1 273	1 273	
MP														



MURTOSA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 457	879	1 684	801	593	436	978	980	1 048	1 049	1 164	1 164	1 078
Mts Rede Sec / Cliente	mts	8	8	21				8	8	9	9	9	9	9
Clientes / km rede	#	124,9	130,4	48,1	na	na	na	132,4	132,4	116,0	116,0	108,0	108,0	115,7
Clientes / Ramal	#	5,75	3,44	0,86	2,00	2,00	1,00	14,50	14,50	14,50	14,50	5,40	5,40	8,81
Custo unit RS (€/m)	€	76,5	34,5	39,4				57,3	57,6	58,2	58,3	58,7	58,7	58
Custo unit Ramal (€)	€	424	381	346	467	407	332	503	506	511	512	516	516	513
Custo unit infraestruturação (€)		720	463	525	681	428		468	468	468	468	474	474	470
Conversão	€	720	463	525	681	462		542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€					359		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	258	165	368	146	98	73	178	186	207	215	247	254	

#### Avaliação

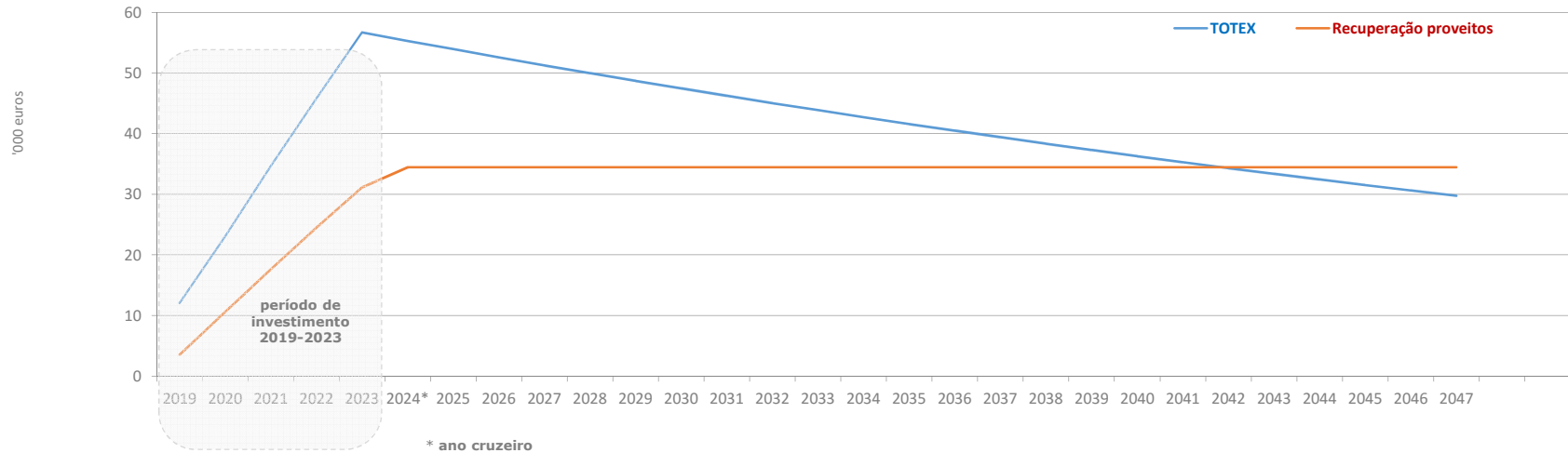
		2024												
TOTEX (b)	m€								3	6	9	12	15	15
Proveito Recuperado (a)	m€								1	3	5	7	9	10
Margem tarifa	%													-31%
D = (a) - (b)	m€								-2	-3	-4	-5	-6	-5
Acumulado	m€								-2	-5	-9	-14	-20	-25



NAZARÉ	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>322</b>	<b>205</b>	<b>213</b>	<b>80</b>	<b>70</b>	<b>43</b>	<b>89</b>	<b>117</b>	<b>109</b>	<b>118</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>577</b>
Rede	m€	74	70	67	1	11	7	24	51	43	52	52	52	251
Ramais	m€	35	29	28	16	13	10	13	13	13	13	13	13	66
Infraestruturação / clientes	m€	187	94	106	55	40	19	38	38	38	38	38	38	190
Conversão		187	94	106	43	40	18	33	33	33	33	33	33	163
Reconversão					12	0	1	5	5	5	5	5	5	27
Segmento Novo	m€	11	3	3	1	1	1							
Contadores / cadeias medida	m€	16	8	10	6	5	6	14	14	14	14	13	13	70
Equipamento		5	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	9
Montagem		11	6	6	4	3	4	12	12	12	12	12	12	61
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								92	92	92	87	87	450
Doméstico									91	91	91	86	86	445
Terciário									1	1	1	1	1	5
Indústria														
Volume ano	mil m³								9	26	43	60	77	215
Doméstico									9	26	43	60	77	215
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	253	148	157	100	74	38	76	76	76	76	76	76	380
Conversão		253	148	157	73	73	37	60	60	60	60	60	60	300
Reconversão					27	1	1	16	16	16	16	16	16	80
Rede	km	2	2	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	4
Ramais	#	104	84	72	40	29	26	26	26	26	26	25	25	128
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	330	210	198	129	115	79	92	92	92	92	87	87	450
BP <		330	209	198	129	115	79	92	92	92	92	87	87	450
BP >			1											
MP														
Rescisões	#	-20	-23	-28	-11	-35	7	-10	-10	-10	-10	-10	-11	-51
BP <		-21	-22	-30	-12	-34	6	-10	-10	-10	-10	-10	-11	-51
BP >		1	-1	2	1	-1	1							
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#	4 178	4 365	4 535	4 653	4 733	4 819	4 901	4 983	5 065	5 147	5 223	5 300	5 300
BP <		4 166	4 353	4 521	4 638	4 719	4 804	4 886	4 968	5 050	5 132	5 208	5 285	5 285
BP >		11	11	13	14	13	14	14	14	14	14	14	14	14
MP		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Pontos Abastecimento Médios	#	4 178	4 272	4 450	4 594	4 693	4 776	4 860	4 942	5 024	5 106	5 185	5 262	
BP <		4 166	4 260	4 437	4 580	4 679	4 762	4 845	4 927	5 009	5 091	5 170	5 247	
BP >		11	11	12	14	14	14	14	14	14	14	14	14	
MP		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Consumo Médio	MWh	13,0	13,8	12,2	12,9	13,3	13,3	12,6	12,5	12,3	12,1	12,0	11,8	
BP <	/Pa	2,09	2,20	1,96	1,86	2,45	2,42	2,20	2,20	2,2	2,2	2,2	2,2	
BP >		549,9	599,6	151,8	611,2	644,4	616,9	524,8	524,8	524,8	524,8	524,8	524,8	
MP		39 692,1	42 976,1	43 919,4	42 478,8	42 307,1	43 458,8	43 458,8	43 458,8	43 458,8	43 458,8	43 458,8	43 458,8	
Volume adicional	MWh								101	304	506	703	894	
BP <									101	304	506	703	894	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	54 437	58 924	54 437	59 244	62 469	63 302	61 465	61 646	61 826	62 006	62 180	62 349	
BP <		8 696	9 352	8 696	8 514	11 463	11 515	10 659	10 840	11 020	11 200	11 374	11 543	
BP >		6 048	6 596	1 821	8 251	8 699	8 328	7 347	7 347	7 347	7 347	7 347	7 347	
MP		39 692	42 976	43 919	42 479	42 307	43 459	43 459	43 459	43 459	43 459	43 459	43 459	

NAZARÉ	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	977	975	1 074	619	611	551	972	1 270	1 183	1 279	1 342	1 342	1 282
Mts Rede Sec / Cliente	mts	6	8	8	0	2	1	5	10	8	10	10	10	10
Clientes / km rede	#	181,8	118,2	132,5	na	465,6	852,2	217,5	102,2	122,7	102,2	96,7	96,7	103,4
Clientes / Ramal	#	3,17	2,50	2,75	3,23	3,97	3,04	3,54	3,54	3,54	3,54	3,48	3,48	3,52
Custo unit RS (€/m)	€	40,8	39,4	44,6	na	44,3	76,4	56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	337	350	387	404	446	399	508	511	517	518	521	521	517
Custo unit infraestruturação (€)		738	635	673	550	540	497	499	499	499	499	499	499	499
Conversão	€	738	635	673	590	542	476	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				443	411	1 249	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	75	71	88	48	46	42	77	102	96	105	112	113	

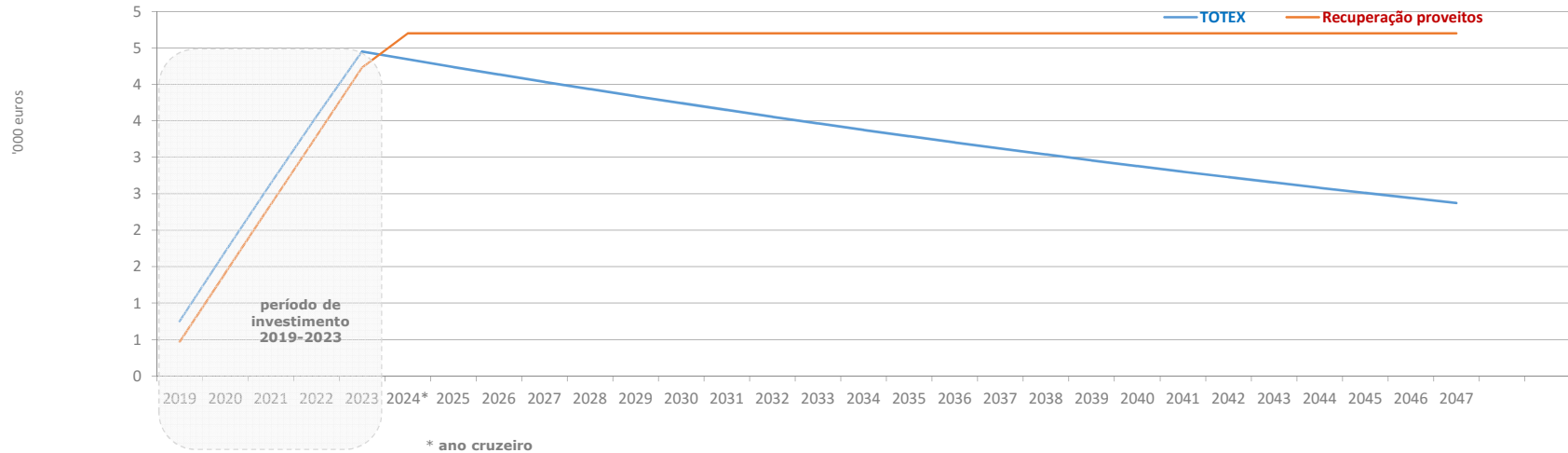
Avaliação							2024					
TOTEX (b)	m€						12	23	35	46	57	55
Proveito Recuperado (a)	m€						4	11	18	24	31	34
Margem tarifa	%											-38%
D = (a) - (b)	m€						-9	-12	-17	-21	-26	-21
Acumulado	m€						-9	-21	-38	-59	-85	-106



ÓBIDOS	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>153</b>	<b>58</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>43</b>
Rede	m€	93	15	0	0	0	0	1	1	4	4	4	4	16
Ramais	m€	14	11	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	12
Infraestruturação / clientes	m€	43	29	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	9
Conversão		43	29	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5
Reconversão					1			1	1	1	1	1	1	3
Segmento Novo	m€		0	0	1	1	0							
Contadores / cadeias medida	m€	3	2	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	7
Equipamento		1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Montagem		2	2	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	6
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								9	9	9	9	9	45
Doméstico									9	9	9	9	9	45
Terciário														
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								1	3	6	8	10	29
Doméstico									1	3	6	8	10	29
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	65	53	2	3	2	3	4	4	4	4	4	4	20
Conversão		65	53	2	1	2	3	2	2	2	2	2	2	10
Reconversão					2			2	2	2	2	2	2	10
Rede	km	2	0					0	0	0	0	0	0	0
Ramais	#	44	34	1	2	4	4	5	5	5	5	5	5	25
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	65	54	2	8	8	9	9	9	9	9	9	9	45
BP <		65	54	2	8	8	9	9	9	9	9	9	9	45
BP >														
MP														
Rescissões	#	-9	-5	-10	5	-12	5	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-5
BP <		-8	-5	-11	5	-12	5	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-5
BP >		-1		1										
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#	439	488	480	493	489	503	511	519	527	535	543	551	551
BP <		439	488	479	492	488	502	510	518	526	534	542	550	550
BP >				1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
MP														
Pontos Abastecimento Médios	#	439	464	484	487	491	496	507	515	523	531	539	547	
BP <		439	464	484	486	490	495	506	514	522	530	538	546	
BP >				1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
MP														
Consumo Médio	MWh	3,0	3,2	2,7	2,6	3,9	3,8	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	
BP <	/Pa	2,80	3,20	2,54	2,32	3,34	3,32	3,00	3,00	3,0	3,0	3,0	3,0	
BP >				160,6	144,7	262,3	223,5	158,3	158,3	158,3	158,3	158,3	158,3	
MP														
Volume adicional	MWh								14	41	68	95	122	
BP <									14	41	68	95	122	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	1 308	1 485	1 308	1 271	1 900	1 866	1 676	1 700	1 724	1 748	1 772	1 795	
BP <		1 227	1 485	1 227	1 126	1 637	1 642	1 518	1 542	1 566	1 590	1 613	1 637	
BP >		80		80	145	262	223	158	158	158	158	158	158	
MP														

ÓBIDOS	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	2 358	1 068	958	431	464	429	742	744	1 015	1 016	1 021	1 021	963
Mts Rede Sec / Cliente	mts	37	1					3	3	8	8	8	8	7
Clientes / km rede	#	26,8	1 272,1	na	na	na	na	375,0	375,0	128,6	128,6	128,6	128,6	148,0
Clientes / Ramal	#	1,48	1,59	2,00	4,00	2,00	2,25	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80
Custo unit RS (€/m)	€	38,6	351,1					51,4	51,6	52,2	52,3	52,7	52,7	52
Custo unit Ramal (€)	€	319	323	608	487	395	385	456	458	463	464	467	467	464
Custo unit infraestruturação (€)		657	556	395	416	538	449	440	440	440	440	440	440	440
Conversão	€	657	556	395	591	538	449	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				329			338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	792	333	355	165	120	114	224	225	308	309	310	311	

Avaliação							2024					
TOTEX (b)	m€						1	2	3	4	4	4
Proveito Recuperado (a)	m€						0	1	2	3	4	5
Margem tarifa	%											8%
D = (a) - (b)	m€						0	0	0	0	0	0
Acumulado	m€						0	-1	-1	-1	-1	-1

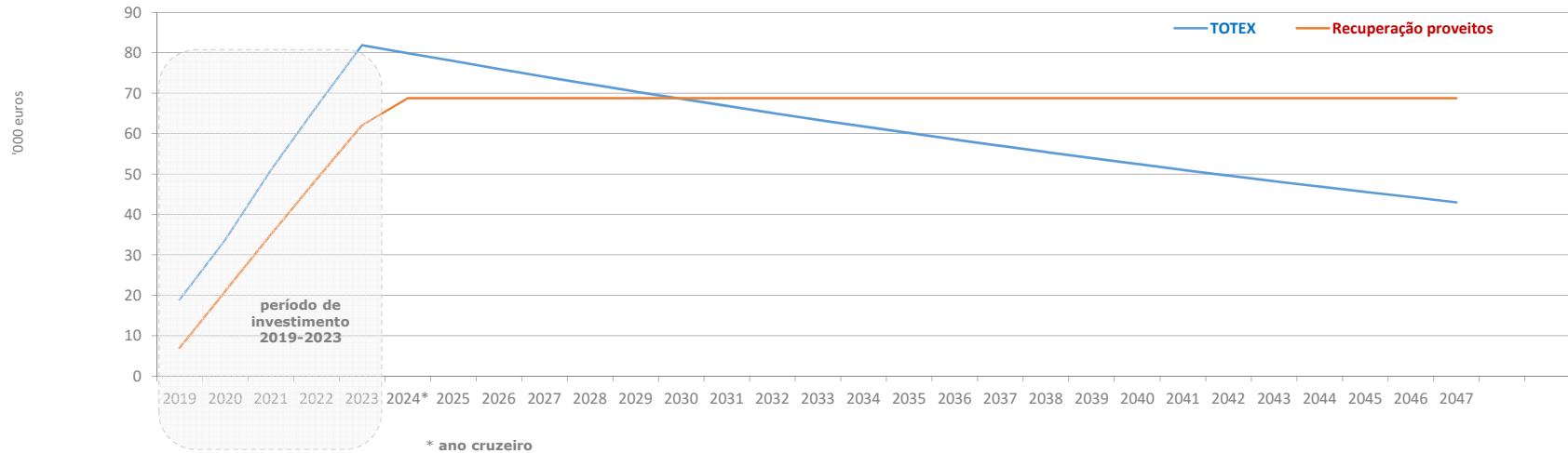


OLIVEIRA DE AZEMÉIS	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>670</b>	<b>199</b>	<b>201</b>	<b>235</b>	<b>42</b>	<b>93</b>	<b>174</b>	<b>186</b>	<b>145</b>	<b>175</b>	<b>164</b>	<b>164</b>	<b>833</b>
Rede	m€	416	55	75	175	9	46	68	80	38	69	69	69	325
Ramais	m€	52	24	31	24	14	17	45	45	46	46	36	36	211
Infraestruturação / clientes	m€	166	102	83	29	13	18	40	40	40	40	39	39	197
Conversão		166	102	83	24	12	18	27	27	27	27	27	27	136
Reconversão					5	1		13	13	13	13	11	11	61
Segmento Novo	m€	13	5	1	2	2	3							
Contadores / cadeias medida	m€	23	14	11	5	4	9	21	21	21	21	20	20	101
Equipamento		11	6	5	2	2	2	3	3	3	3	3	3	14
Montagem		11	8	7	3	2	6	18	18	18	18	17	17	87
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								134	134	134	128	128	658
Doméstico									130	130	130	124	124	638
Terciário									4	4	4	4	4	20
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								17	52	86	120	153	428
Doméstico									17	52	86	120	153	428
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	293	196	147	58	28	41	88	88	88	88	84	84	432
Conversão		293	196	147	44	23	41	50	50	50	50	50	50	250
Reconversão					14	5		38	38	38	38	34	34	182
Rede	km	8	1	3	3	0	1	1	1	1	1	1	1	6
Ramais	#	128	74	77	64	36	44	89	89	89	89	70	70	407
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	362	268	214	98	89	110	134	134	134	134	128	128	658
BP <		360	268	214	98	87	110	134	134	134	134	128	128	658
BP >		2				2								
MP														
Rescisões	#	-58	-13	-34		1	3	-15	-16	-16	-16	-16	-16	-80
BP <		-58	-15	-35	-2	2	4	-15	-16	-16	-16	-16	-16	-80
BP >			1	1	2	-1	-1							
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#	6 815	7 070	7 250	7 348	7 438	7 551	7 670	7 788	7 906	8 024	8 136	8 248	8 248
BP <		6 787	7 040	7 219	7 315	7 404	7 518	7 637	7 755	7 873	7 991	8 103	8 215	8 215
BP >		26	27	28	30	31	30	30	30	30	30	30	30	30
MP		2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Pontos Abastecimento Médios	#	6 815	6 943	7 160	7 299	7 393	7 495	7 610	7 729	7 847	7 965	8 080	8 192	
BP <		6 787	6 914	7 130	7 267	7 360	7 461	7 577	7 696	7 814	7 932	8 047	8 159	
BP >		26	27	28	29	31	31	30	30	30	30	30	30	
MP		2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Consumo Médio	MWh	23,0	21,3	21,9	21,6	23,3	22,3	22,2	22,0	21,7	21,4	21,1	20,9	
BP <	/Pa	3,11	3,09	2,96	2,78	3,11	2,87	3,00	3,00	3,0	3,0	3,0	3,0	
BP >		976,5	1 005,3	1 256,2	806,3	954,5	951,5	994,8	994,8	994,8	994,8	994,8	994,8	
MP		55 256,3	40 072,1	33 785,2	37 969,9	40 113,6	38 917,6	38 917,6	38 917,6	38 917,6	38 917,6	38 917,6	38 917,6	
Volume adicional	MWh								201	603	1 005	1 398	1 782	
BP <									201	603	1 005	1 398	1 782	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	157 011	148 169	157 011	157 529	172 353	167 164	169 329	169 685	170 040	170 394	170 739	171 074	
BP <		21 109	21 348	21 109	20 236	22 899	21 390	22 732	23 088	23 443	23 797	24 142	24 477	
BP >		25 389	26 641	34 547	23 383	29 113	29 022	29 844	29 844	29 844	29 844	29 844	29 844	
MP		110 513	100 180	101 356	113 910	120 341	116 753	116 753	116 753	116 753	116 753	116 753	116 753	

OLIVEIRA DE AZEMÉIS	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 850	744	940	2 394	468	842	1 296	1 385	1 080	1 308	1 280	1 280	1 266
Mts Rede Sec / Cliente	mts	21	5	13	29	2	11	9	11	5	9	9	9	9
Clientes / km rede	#	47,1	212,6	75,8	34,7	616,3	93,3	110,8	95,1	200,3	111,7	106,7	106,7	115,9
Clientes / Ramal	#	2,83	3,62	2,78	1,53	2,47	2,50	1,51	1,51	1,51	1,51	1,83	1,83	1,62
Custo unit RS (€/m)	€	54,1	43,7	26,7	61,9	62,9	38,7	56,2	56,5	57,1	57,2	57,6	57,6	57
Custo unit Ramal (€)	€	403	319	396	373	384	397	508	511	517	518	521	521	517
Custo unit infraestruturação (€)		567	521	564	499	469	440	454	454	454	454	459	459	456
Conversão	€	567	521	564	546	510	440	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				352	283		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	80	35	43	111	20	38	58	63	50	61	61	61	

#### Avaliação

							2024					
TOTEX (b)	m€						19	34	51	67	82	80
Proveito Recuperado (a)	m€						7	21	35	49	62	69
Margem tarifa	%											-14%
D = (a) - (b)	m€						-12	-13	-16	-18	-20	-11
Acumulado	m€						-12	-25	-41	-59	-78	-90

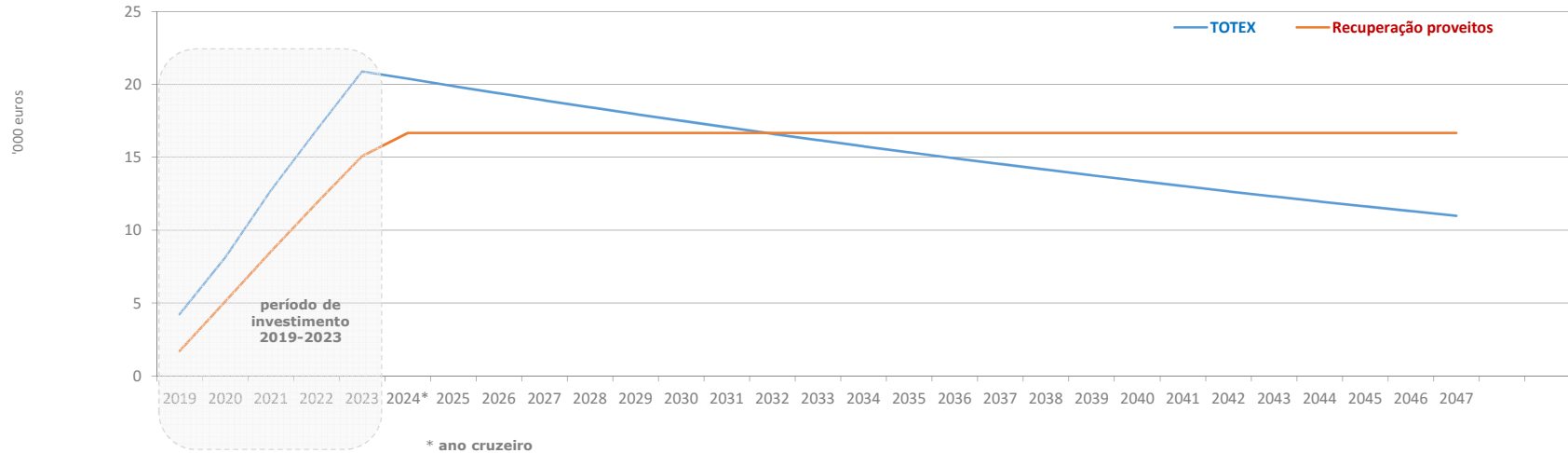


OLIVEIRA DO BAIRRO	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>96</b>	<b>51</b>	<b>10</b>	<b>19</b>	<b>96</b>	<b>170</b>	<b>40</b>	<b>41</b>	<b>38</b>	<b>47</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>211</b>
Rede	m€	40	21	3	3	93	115	14	14	11	20	17	17	79
Ramais	m€	14	6	3	4	1	14	8	8	8	8	8	8	40
Infraestruturação / clientes	m€	39	21	4	9	1	28	13	13	13	13	13	13	65
Conversão		39	21	4	1	1	24	11	11	11	11	11	11	54
Reconversão					8		4	2	2	2	2	2	2	11
Segmento Novo	m€	1	1	0	1	0	0							
Contadores / cadeias medida	m€	3	2	1	2	1	13	5	5	5	5	5	5	26
Equipamento		0	1	0	1	0	2	1	1	1	1	1	1	4
Montagem		2	1	0	1	0	11	5	5	5	5	4	4	23
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								35	35	35	33	33	171
Doméstico									34	34	34	32	32	166
Terciário									1	1	1	1	1	5
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								4	13	21	29	37	104
Doméstico									4	13	21	29	37	104
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	63	33	6	26	3	77	27	27	27	27	26	26	133
Conversão		63	33	6	2	3	64	20	20	20	20	20	20	100
Reconversão					24		13	7	7	7	7	6	6	33
Rede	km	1	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	1
Ramais	#	42	17	8	13	3	41	15	15	15	15	15	15	75
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	79	50	17	42	20	87	35	35	35	35	33	33	171
BP <		79	50	17	41	19	86	35	35	35	35	33	33	171
BP >					1	1								
MP							1							
Rescissões	#	-37		-2	10	12	20	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-25
BP <		-36	1	-3	11	14	18	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-25
BP >		-1	-1	1	-2	-1	2							
MP					1	-1								
Pontos Abastecimento Acumulados	#	2 133	2 183	2 198	2 250	2 283	2 389	2 419	2 449	2 479	2 509	2 537	2 565	2 565
BP <		2 104	2 155	2 169	2 221	2 254	2 358	2 388	2 418	2 448	2 478	2 506	2 534	2 534
BP >		21	20	21	20	21	22	22	22	22	22	22	22	22
MP		8	8	8	9	8	9	9	9	9	9	9	9	9
Pontos Abastecimento Médios	#	2 133	2 158	2 191	2 224	2 267	2 336	2 404	2 434	2 464	2 494	2 523	2 551	
BP <		2 104	2 130	2 162	2 195	2 238	2 306	2 373	2 403	2 433	2 463	2 492	2 520	
BP >		21	21	21	21	21	22	22	22	22	22	22	22	
MP		8	8	8	9	9	9	9	9	9	9	9	9	
Consumo Médio	MWh	171,6	141,8	167,1	155,7	156,7	175,7	185,7	183,4	181,2	179,0	177,0	175,1	
BP <	/Pa	2,78	2,67	2,71	2,51	3,06	2,76	2,80	2,80	2,8	2,8	2,8	2,8	
BP >		2 320,0	2 262,0	4 654,5	3 473,6	2 396,1	2 411,8	3 039,6	3 039,6	3 039,6	3 039,6	3 039,6	3 039,6	
MP		38 942,5	31 748,6	33 105,4	31 707,6	35 187,2	41 424,8	41 424,8	41 424,8	41 424,8	41 424,8	41 424,8	41 424,8	
Volume adicional	MWh								49	147	245	340	433	
BP <									49	147	245	340	433	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	366 109	306 045	366 109	346 234	355 054	410 329	446 339	446 423	446 508	446 592	446 673	446 751	
BP <		5 849	5 686	5 849	5 511	6 844	6 366	6 645	6 729	6 814	6 898	6 979	7 057	
BP >		48 720	46 370	95 417	71 209	49 119	51 853	66 871	66 871	66 871	66 871	66 871	66 871	
MP		311 540	253 989	264 843	269 515	299 092	352 111	372 823	372 823	372 823	372 823	372 823	372 823	



OLIVEIRA DO BAIRRO	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 220	1 012	600	445	4 792	1 954	1 157	1 160	1 085	1 329	1 309	1 309	1 237
Mts Rede Sec / Cliente	mts	9	8	5	5	82	28	7	7	6	10	9	9	8
Clientes / km rede	#	115,9	131,4	214,6	182,1	12,2	36,2	139,4	139,4	175,0	100,0	110,0	110,0	122,1
Clientes / Ramal	#	1,88	2,94	2,13	3,23	6,67	2,12	2,33	2,33	2,33	2,33	2,20	2,20	2,28
Custo unit RS (€/m)	€	58,2	54,2	34,0	11,7	56,4	47,9	55,6	55,9	56,6	56,7	57,1	57,1	57
Custo unit Ramal (€)	€	343	371	320	332	403	346	530	533	538	539	543	543	539
Custo unit infraestruturação (€)		620	644	636	328	370	360	489	489	489	489	495	495	491
Conversão	€	620	644	636	393	370	376	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				322		283	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	7	7	4	3	31	11	6	6	6	7	7	7	

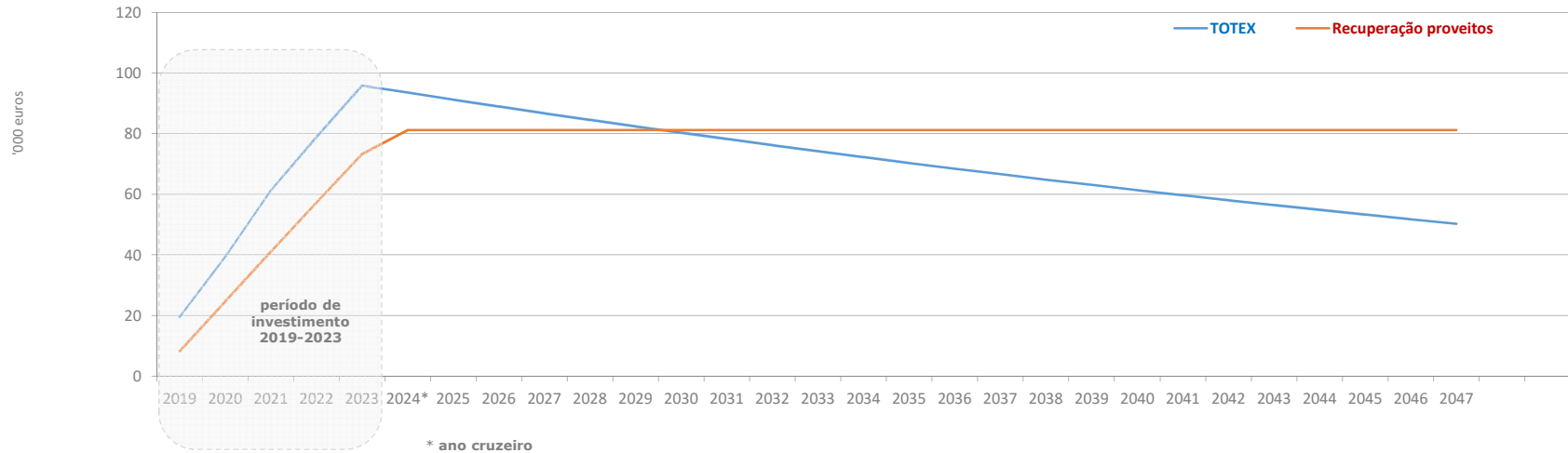
Avaliação														2024	
TOTEX (b)	m€														20
Proveito Recuperado (a)	m€								4	8	13	17	21		17
Margem tarifa	%														-18%
D = (a) - (b)	m€								-3	-3	-4	-5	-6		-4
Acumulado	m€								-3	-6	-10	-15	-21		-24



OVAR	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>265</b>	<b>214</b>	<b>86</b>	<b>67</b>	<b>234</b>	<b>535</b>	<b>183</b>	<b>189</b>	<b>197</b>	<b>225</b>	<b>183</b>	<b>183</b>	<b>978</b>
Rede	m€	25	77	13	12	169	263	70	75	83	111	70	70	410
Ramais	m€	47	36	21	12	23	94	46	47	47	47	47	47	234
Infraestruturação / clientes	m€	163	80	43	33	31	130	44	44	44	44	43	43	217
Conversão		163	80	43	32	30	130	22	22	22	22	22	22	108
Reconversão					1	1	0	22	22	22	22	22	22	109
Segmento Novo	m€	16	10	3	4	4	2							
Contadores / cadeias medida	m€	15	11	7	6	8	46	23	23	23	23	23	23	116
Equipamento		5	5	3	3	4	7	3	3	3	3	3	3	16
Montagem		10	5	4	4	4	40	20	20	20	20	20	20	100
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								152	152	152	148	148	752
Doméstico									148	148	148	144	144	732
Terciário									4	4	4	4	4	20
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								20	61	101	141	180	503
Doméstico									20	61	101	141	180	503
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	262	132	66	70	68	295	105	105	105	104	104	104	523
Conversão		262	132	66	65	64	293	40	40	40	40	40	40	200
Reconversão					5	4	2	65	65	65	65	64	64	323
Rede	km	0	3	0	0	3	5	1	1	2	2	1	1	7
Ramais	#	127	142	54	30	52	298	90	91	91	91	90	90	453
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	351	195	159	140	158	351	152	152	152	148	148	148	752
BP <		349	195	158	140	157	349	152	152	152	148	148	148	752
BP >		2		1		1	2							
MP														
Rescissões	#	-74	-63	-24	-7	-17	40	-20	-20	-20	-21	-21	-21	-102
BP <		-75	-60	-24	-3	-19	41	-20	-20	-20	-21	-21	-21	-102
BP >		1	-2	-1	-4	2	-1							
MP			-1	1										
Pontos Abastecimento Acumulados	#	8 762	8 894	9 029	9 162	9 303	9 694	9 826	9 958	10 090	10 222	10 349	10 476	10 476
BP <		8 730	8 865	8 999	9 136	9 274	9 664	9 796	9 928	10 060	10 192	10 319	10 446	10 446
BP >		29	27	27	23	26	27	27	27	27	27	27	27	27
MP		3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Pontos Abastecimento Médios	#	8 762	8 828	8 962	9 096	9 233	9 499	9 760	9 892	10 024	10 156	10 286	10 413	
BP <		8 730	8 798	8 932	9 068	9 205	9 469	9 730	9 862	9 994	10 126	10 256	10 383	
BP >		29	28	27	25	25	27	27	27	27	27	27	27	
MP		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Consumo Médio	MWh	13,5	14,4	13,2	13,1	13,3	13,2	13,0	12,9	12,8	12,6	12,5	12,4	
BP <	/Pa	3,04	3,06	2,97	2,81	3,19	3,03	3,10	3,10	3,1	3,1	3,1	3,1	
BP >		1 153,6	1 467,7	941,6	1 189,8	1 306,1	1 242,0	1 229,5	1 229,5	1 229,5	1 229,5	1 229,5	1 229,5	
MP		19 409,1	23 686,0	26 503,8	21 463,5	20 538,7	21 264,0	21 264,0	21 264,0	21 264,0	21 264,0	21 264,0	21 264,0	
Volume adicional	MWh								236	707	1 178	1 643	2 102	
BP <									236	707	1 178	1 643	2 102	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	118 198	127 232	118 198	119 596	122 986	125 358	127 152	127 562	127 971	128 379	128 781	129 175	
BP <		26 516	26 922	26 516	25 460	29 371	28 653	30 164	30 574	30 983	31 391	31 792	32 186	
BP >		33 455	41 095	25 423	29 746	31 998	32 914	33 197	33 197	33 197	33 197	33 197	33 197	
MP		58 227	59 215	66 259	64 390	61 616	63 792	63 792	63 792	63 792	63 792	63 792	63 792	

OVAR	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	756	1 096	542	482	1 481	1 524	1 201	1 243	1 298	1 482	1 238	1 238	1 300
Mts Rede Sec / Cliente	mts	1	15	2	2	20	15	8	9	10	13	8	8	10
Clientes / km rede	#	845,6	67,3	459,1	579,2	50,1	64,8	118,9	110,5	101,3	76,0	117,8	117,8	101,8
Clientes / Ramal	#	2,76	1,37	2,94	4,67	3,04	1,18	1,69	1,67	1,67	1,67	1,64	1,64	1,66
Custo unit RS (€/m)	€	59,1	26,4	36,2	49,9	53,5	48,5	54,6	54,9	55,5	55,6	56,0	56,0	56
Custo unit Ramal (€)	€	368	251	384	402	434	314	508	511	517	518	521	521	518
Custo unit infraestruturação (€)		623	608	649	477	458	441	415	415	415	415	416	416	416
Conversão	€	623	608	649	491	469	443	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				295	277	155	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	56	76	41	37	111	115	92	96	102	117	99	100	

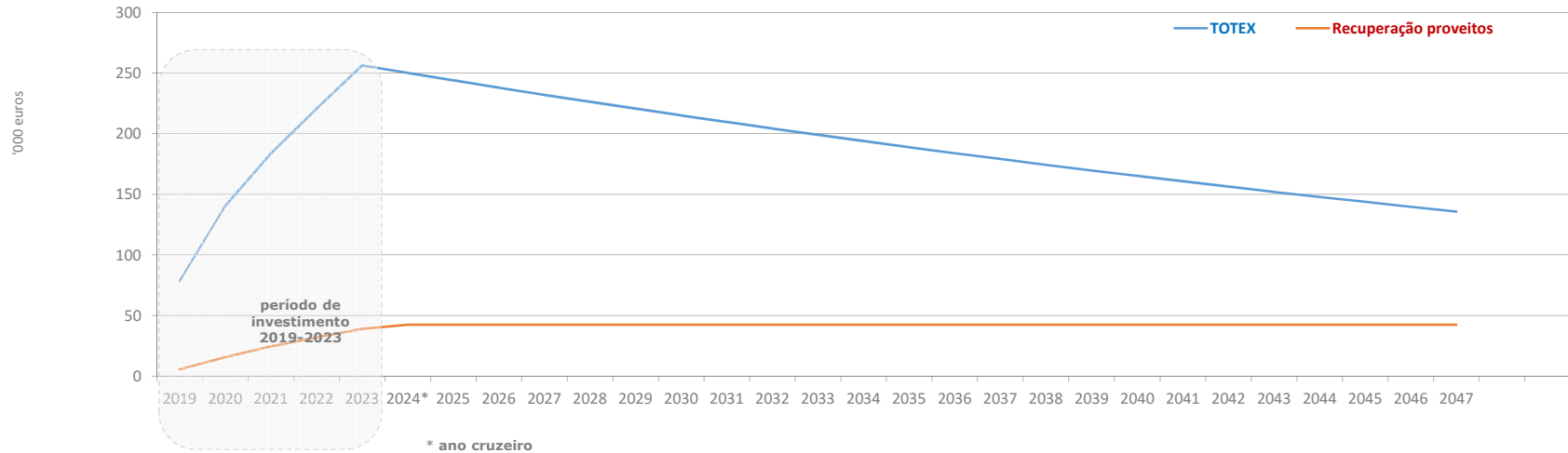
Avaliação							2024					
TOTEX (b)	m€						20	39	61	79	96	94
Proveito Recuperado (a)	m€						8	25	41	57	73	81
Margem tarifa	%											-13%
D = (a) - (b)	m€						-11	-15	-20	-22	-23	-12
Acumulado	m€						-11	-26	-46	-68	-91	-103



PENICHE	Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>				<b>360</b>	<b>399</b>	<b>337</b>	<b>360</b>	<b>784</b>	<b>756</b>	<b>613</b>	<b>432</b>	<b>386</b>	<b>386</b>	<b>2 573</b>
Rede	m€			357	399	154	160	314	284	233	115	116	116	863
Ramais	m€			3	1	16	12	166	171	129	104	83	83	571
Infraestruturação / clientes	m€					150	139	204	204	168	143	125	125	766
Conversão						150	139	85	85	63	72	54	54	328
Reconversão								120	120	105	71	71	71	438
Segmento Novo	m€						0							
Contadores / cadeias medida	m€					17	48	100	97	84	71	61	61	374
Equipamento						6	8	16	14	12	10	9	9	53
Montagem						11	41	84	83	72	61	53	53	322
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								631	543	460	400	400	2 434
Doméstico									613	529	446	388	388	2 364
Terciário									18	14	14	12	12	70
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								14	39	60	79	96	287
Doméstico									14	39	60	79	96	287
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#					366	405	511	511	427	344	310	310	1 902
Conversão						366	405	156	156	116	133	100	100	605
Reconversão								355	355	311	211	210	210	1 297
Rede	km			5	5	2	3	6	5	4	2	2	2	15
Ramais	#					44	35	326	335	250	200	160	160	1 105
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#					368	407	632	631	543	460	400	400	2 434
BP <						366	407	631	631	543	460	400	400	2 434
BP >						1		1						
MP						1								
Rescisões	#					-14	36	-3	-4	-5	-6	-7	-8	-30
BP <						-14	36	-3	-4	-5	-6	-7	-8	-30
BP >														
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#					353	796	1 425	2 052	2 590	3 044	3 437	3 829	3 829
BP <						352	795	1 423	2 050	2 588	3 042	3 435	3 827	3 827
BP >								1	1	1	1	1	1	1
MP						1	1	1	1	1	1	1	1	1
Pontos Abastecimento Médios	#					177	575	1 111	1 739	2 321	2 817	3 240	3 633	
BP <						176	574	1 109	1 737	2 319	2 815	3 238	3 631	
BP >								1	1	1	1	1	1	
MP						1	1	1	1	1	1	1	1	
Consumo Médio	MWh					44,9	27,2	13,8	9,0	6,8	5,7	5,0	4,6	
BP <	/Pa					0,83	1,60	0,50	0,50	0,5	0,5	0,5	0,5	
BP >														
MP														
Volume adicional	MWh					15 546,6	14 731,2	14 731,2	14 731,2	14 731,2	14 731,2	14 731,2	14 731,2	
BP <									158	451	702	917	1 117	
BP >									158	451	702	917	1 117	
MP														
Volume total	MWh					7 920	15 648	15 286	15 599	15 891	16 139	16 350	16 547	
BP <						147	917	555	868	1 159	1 407	1 619	1 816	
BP >														
MP						7 773	14 731	14 731	14 731	14 731	14 731	14 731	14 731	

PENICHE	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€					916	884	1 241	1 198	1 130	940	964	964	1 057
Mts Rede Sec / Cliente	mts					6	7	9	8	7	4	5	5	6
Clientes / km rede	#					155,6	148,2	113,4	126,2	133,8	230,0	200,0	200,0	161,6
Clientes / Ramal	#					8,36	11,63	1,94	1,88	2,17	2,30	2,50	2,50	2,20
Custo unit RS (€/m)	€			71,2	79,3	65,3	58,4	56,4	56,7	57,3	57,5	57,8	57,8	57
Custo unit Ramal (€)	€					357	347	508	511	517	518	521	521	516
Custo unit infraestruturação (€)	€					409	343	400	400	393	417	403	403	403
Conversão	€					409	343	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€							338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	na	na	na	na	20	32	90	134	165	164	191	212	

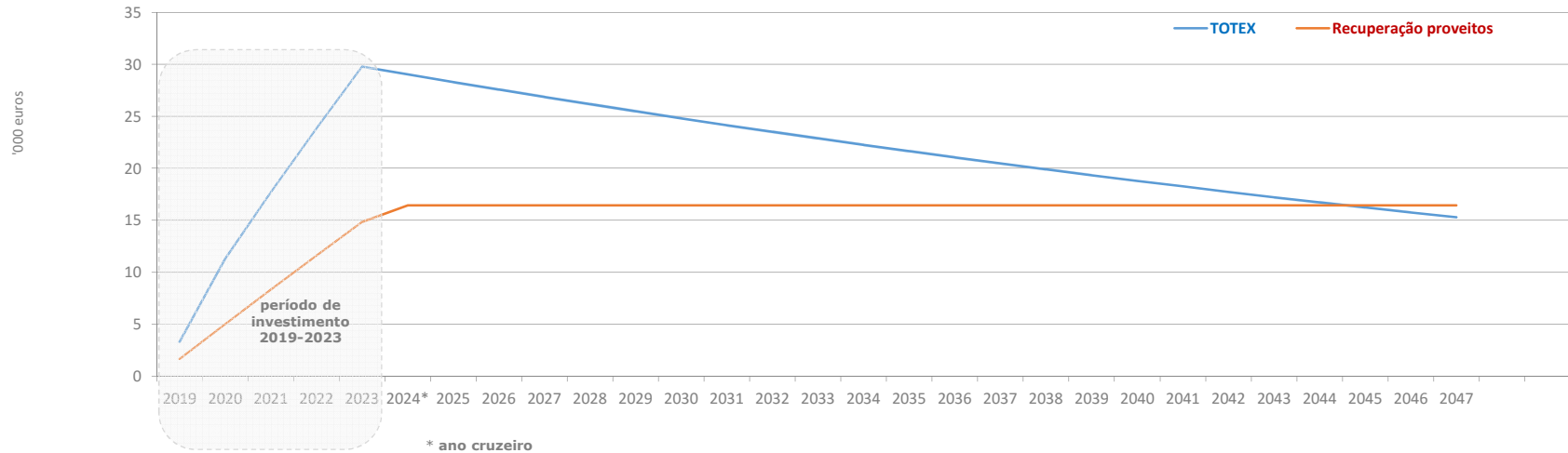
Avaliação											2024			
TOTEX (b)	m€								78	140	184	220	256	250
Proveito Recuperado (a)	m€								5	16	24	32	39	42
Margem tarifa	%													-83%
D = (a) - (b)	m€								-73	-125	-159	-188	-217	-208
Acumulado	m€								-73	-198	-357	-545	-763	-970



POMBAL	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>37</b>	<b>58</b>	<b>41</b>	<b>15</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>84</b>	<b>69</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>319</b>
Rede	m€	8	22	14	1	4	13	10	10	63	47	48	48	215
Ramais	m€	5	17	6	3	8	2	6	6	6	6	5	5	29
Infraestruturação / clientes	m€	20	15	18	9	13	5	11	11	11	11	10	10	52
Conversão		20	15	18	8	13	5	9	9	9	9	8	8	42
Reconversão					1			2	2	2	2	2	2	10
Segmento Novo	m€	2	1	2	0	1	2							
Contadores / cadeias medida	m€	3	3	2	1	2	3	4	4	4	4	4	4	22
Equipamento		1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3
Montagem		1	1	1	1	1	2	4	4	4	4	4	4	19
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								29	29	29	28	28	143
Doméstico									28	28	28	27	27	138
Terciário									1	1	1	1	1	5
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								4	12	21	29	36	102
Doméstico									4	12	21	29	36	102
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	30	26	27	16	23	10	22	22	22	22	21	21	108
Conversão		30	26	27	12	23	10	16	16	16	16	15	15	78
Reconversão					4			6	6	6	6	6	6	30
Rede	km	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	4
Ramais	#	15	52	16	6	19	6	12	12	12	12	10	10	56
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	53	41	43	26	35	60	29	29	29	29	28	28	143
BP <		53	41	43	26	34	60	29	29	29	29	28	28	143
BP >														
MP						1								
Rescissões	#	-102	-33	13	-2	15	-2	-8	-8	-8	-8	-8	-8	-40
BP <		-102	-34	13	-1	14	-2	-8	-8	-8	-8	-8	-8	-40
BP >			1	-1		1								
MP				1	-1									
Pontos Abastecimento Acumulados	#	3 734	3 742	3 798	3 822	3 871	3 929	3 950	3 971	3 992	4 013	4 033	4 053	4 053
BP <		3 714	3 721	3 777	3 802	3 850	3 908	3 929	3 950	3 971	3 992	4 012	4 032	4 032
BP >		13	14	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
MP		7	7	8	7	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Pontos Abastecimento Médios	#	3 734	3 738	3 770	3 810	3 847	3 900	3 940	3 961	3 982	4 003	4 023	4 043	
BP <		3 714	3 718	3 749	3 790	3 826	3 879	3 919	3 940	3 961	3 982	4 002	4 022	
BP >		13	14	14	13	13	13	13	13	13	13	13	13	
MP		7	7	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
Consumo Médio	MWh	145,2	139,2	143,8	137,5	143,9	142,6	143,2	142,4	141,7	141,0	140,3	139,6	
BP <	/Pa	3,53	3,23	3,49	2,78	3,50	3,29	3,30	3,30	3,3	3,3	3,3	3,3	
BP >		2 425,2	2 218,3	4 597,4	1 262,3	1 740,0	1 716,1	2 306,9	2 306,9	2 306,9	2 306,9	2 306,9	2 306,9	
MP		71 057,3	68 325,1	62 248,5	66 267,3	68 980,3	65 134,6	65 134,6	65 134,6	65 134,6	65 134,6	65 134,6	65 134,6	
Volume adicional	MWh								48	144	239	333	426	
BP <									48	144	239	333	426	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	542 024	520 249	542 024	523 942	553 354	556 136	563 998	564 068	564 137	564 206	564 274	564 340	
BP <		13 096	12 025	13 096	10 527	13 383	12 750	12 931	13 001	13 070	13 140	13 207	13 273	
BP >		31 528	29 948	62 065	16 410	22 620	22 310	29 990	29 990	29 990	29 990	29 990	29 990	
MP		497 401	478 276	466 864	497 005	517 352	521 077	521 077	521 077	521 077	521 077	521 077	521 077	

POMBAL	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	707	1 411	959	565	758	428	1 072	1 075	2 906	2 367	2 402	2 402	2 228
Mts Rede Sec / Cliente	mts	1	11	8	0	2	0	7	7	41	31	32	32	29
Clientes / km rede	#	1 805,8	87,2	122,8	na	514,7	2 044,3	151,8	151,8	24,2	32,2	31,1	31,1	35,0
Clientes / Ramal	#	3,53	0,79	2,69	4,33	1,84	10,00	2,42	2,42	2,42	2,42	2,80	2,80	2,55
Custo unit RS (€/m)	€	260,9	46,6	39,2	na	56,3	459,9	51,6	51,9	52,4	52,5	52,9	52,9	53
Custo unit Ramal (€)	€	363	320	359	446	395	350	508	511	517	518	521	521	517
Custo unit infraestruturação (€)		664	589	671	588	560	539	486	486	486	486	484	484	485
Conversão	€	664	589	671	662	560	539	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				364			338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	5	10	7	4	5	3	7	8	21	17	17	17	

Avaliação														2024	
TOTEX (b)	m€														29
Proveito Recuperado (a)	m€														16
Margem tarifa	%														-43%
D = (a) - (b)	m€														-13
Acumulado	m€														-57

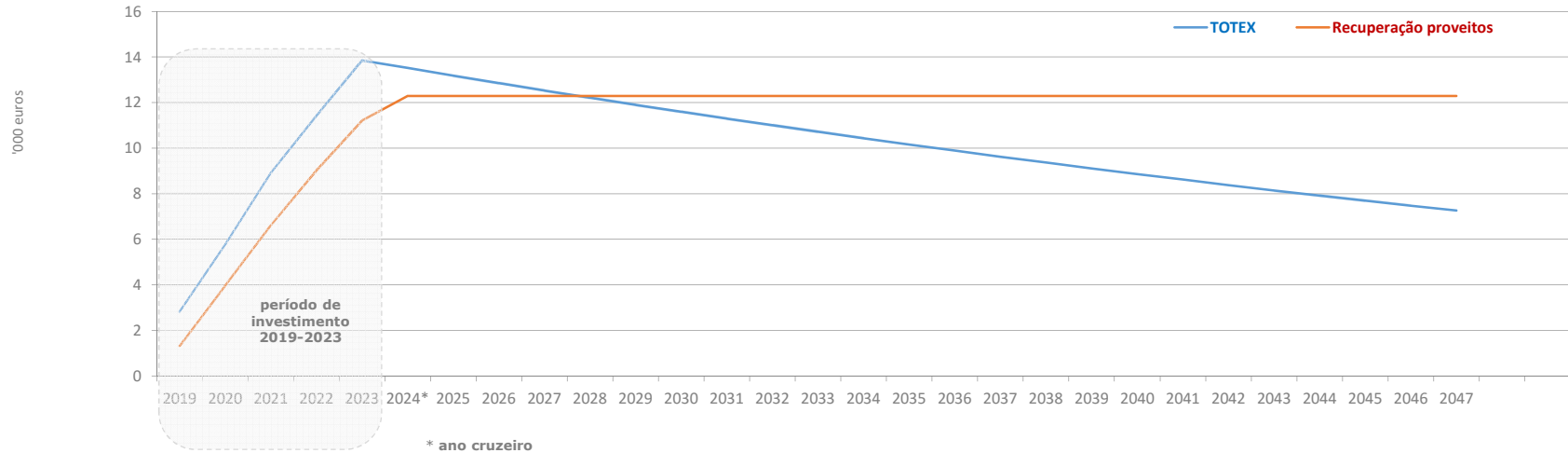


PORTO DE MÓS	Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>92</b>	<b>21</b>	<b>9</b>	<b>168</b>	<b>104</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>32</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>141</b>
Rede	m€	37	4		155	43	1	9	10	12	14	12	12	59
Ramais	m€	7	2	4	4	20	3	5	5	5	5	5	5	26
Infraestruturação / clientes	m€	40	11	3	7	37	4	9	9	9	9	7	7	40
Conversão		40	11	3	4	34	4	8	8	8	8	5	5	34
Reconversão					3	3		1	1	1	1	1	1	7
Segmento Novo	m€	2	1	1	0	0	0							
Contadores / cadeias medida	m€	5	3	1	1	4	1	4	4	4	4	3	3	17
Equipamento		3	2	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Montagem		3	1	0	1	2	1	3	3	3	3	3	3	15
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								23	23	23	19	19	107
Doméstico									23	23	23	19	19	107
Terciário														
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								3	10	16	22	28	79
Doméstico									3	10	16	22	28	79
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	54	17	4	20	68	8	18	18	18	18	14	14	82
Conversão		54	17	4	10	58	8	14	14	14	14	10	10	62
Reconversão					10	10		4	4	4	4	4	4	20
Rede	km	0	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Ramais	#	17	4	9	10	59	7	10	10	10	10	10	10	50
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	82	31	15	30	77	14	23	23	23	23	19	19	107
BP <		79	30	15	30	76	12	23	23	23	23	19	19	107
BP >		3	1					2						
MP						1								
Rescisões	#	-34	-24	-17	14	-3	7	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-15
BP <		-31	-23	-16	13	-4	5	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-15
BP >		-3	-1		1	1	2							
MP				-1										
Pontos Abastecimento Acumulados	#	1 517	1 524	1 522	1 566	1 639	1 660	1 680	1 699	1 719	1 738	1 754	1 769	1 769
BP <		1 501	1 508	1 507	1 550	1 622	1 639	1 659	1 678	1 698	1 717	1 733	1 748	1 748
BP >		11	11	11	12	12	16	16	16	16	16	16	16	16
MP		5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Pontos Abastecimento Médios	#	1 517	1 521	1 523	1 544	1 603	1 650	1 670	1 689	1 709	1 729	1 746	1 762	
BP <		1 501	1 505	1 508	1 529	1 586	1 631	1 649	1 668	1 688	1 708	1 725	1 741	
BP >		11	11	11	12	12	14	16	16	16	16	16	16	
MP		5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	
Consumo Médio	MWh	154,6	144,9	153,9	155,4	127,6	120,8	121,0	119,6	118,3	117,0	115,9	114,9	
BP <	/Pa	3,44	3,35	3,43	2,55	3,44	3,33	3,30	3,30	3,3	3,3	3,3	3,3	
BP >		2 108,1	2 253,7	1 111,9	2 586,4	2 981,3	2 388,7	2 264,5	2 264,5	2 264,5	2 264,5	2 264,5	2 264,5	
MP		41 219,9	38 089,1	48 235,1	51 588,4	36 293,1	32 081,6	32 081,6	32 081,6	32 081,6	32 081,6	32 081,6	32 081,6	
Volume adicional	MWh								38	114	190	259	322	
BP <									38	114	190	259	322	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	234 455	220 279	234 455	239 993	204 551	199 275	202 081	202 146	202 211	202 276	202 333	202 385	
BP <		5 166	5 042	5 166	3 895	5 456	5 425	5 441	5 506	5 571	5 635	5 693	5 744	
BP >		23 190	24 791	12 231	29 744	35 776	33 442	36 232	36 232	36 232	36 232	36 232	36 232	
MP		206 100	190 446	217 058	206 354	163 319	160 408	160 408	160 408	160 408	160 408	160 408	160 408	



PORTO DE MÓS	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 117	674	572	5 601	1 351	657	1 177	1 181	1 271	1 387	1 399	1 399	1 322
Mts Rede Sec / Cliente	mts	2	2	0	135	14	1	7	7	9	11	11	11	9
Cientes / km rede	#	590,8	548,7	na	7,4	73,4	1 609,2	137,7	137,7	115,0	93,5	95,0	95,0	105,6
Cientes / Ramal	#	4,82	7,75	1,67	3,00	1,31	2,00	2,30	2,30	2,30	2,30	1,90	1,90	2,14
Custo unit RS (€/m)	€	269,2	78,1		38,2	41,0	96,1	56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	401	479	467	394	339	451	508	511	517	518	521	521	518
Custo unit infraestruturação (€)		746	619	803	356	542	471	497	497	497	497	484	484	492
Conversão	€	746	619	803	436	582	471	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				277	309		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	7	5	4	36	11	5	10	10	11	12	12	12	

Avaliação														2024	
TOTEX (b)	m€														14
Proveito Recuperado (a)	m€														12
Margem tarifa	%														-9%
D = (a) - (b)	m€														-1
Acumulado	m€														-12

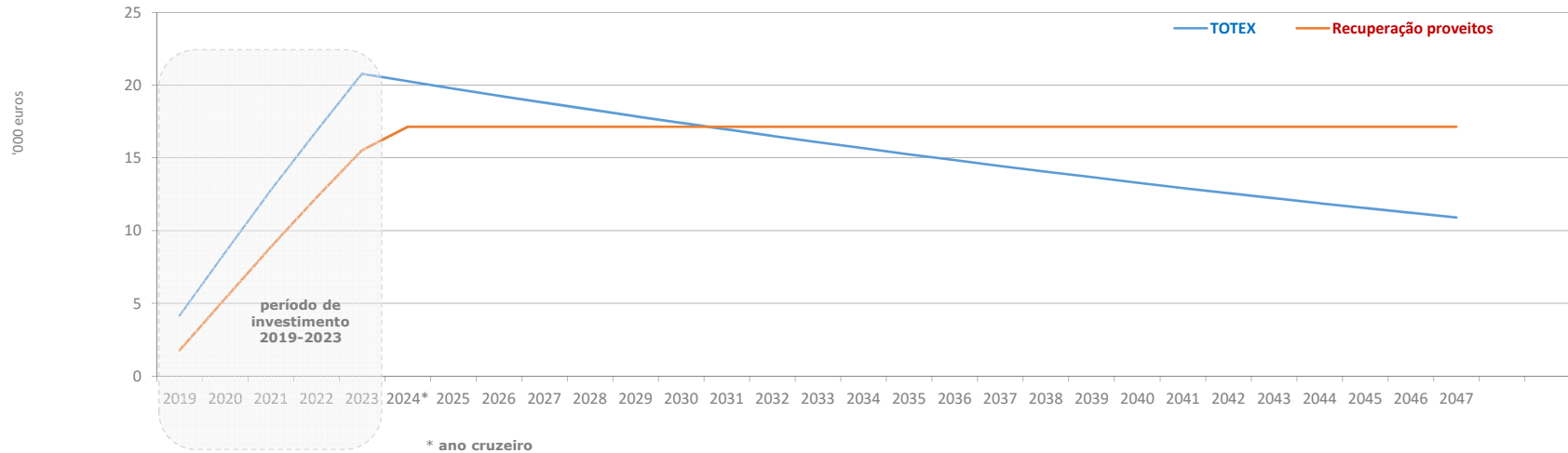


RIO MAIOR	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>73</b>	<b>80</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>39</b>	<b>40</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>212</b>
Rede	m€	7	58	-1	4	0	7	13	14	17	17	17	17	84
Ramais	m€	8	9	2	4	4	1	8	8	8	8	8	8	39
Infraestruturação / clientes	m€	50	9	14	12	3	1	13	13	13	13	13	13	64
Conversão		50	9	14	11	3	1	11	11	11	11	11	11	54
Reconversão					1	0		2	2	2	2	2	2	9
Segmento Novo	m€	2	1	0	0	1								
Contadores / cadeias medida	m€	6	2	2	2	1	1	5	5	5	5	5	5	25
Equipamento		3	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	4
Montagem		3	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	22
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								34	34	34	31	31	164
Doméstico									33	33	33	30	30	159
Terciário									1	1	1	1	1	5
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								4	13	22	30	38	108
Doméstico									4	13	22	30	38	108
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	67	16	18	21	6	4	26	26	26	26	25	25	128
Conversão		67	16	18	17	6	4	20	20	20	20	20	20	100
Reconversão					4			6	6	6	6	5	5	28
Rede	km	0	3	0			0	0	0	0	0	0	0	1
Ramais	#	18	42	6	9	8	2	15	15	15	15	15	15	75
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	97	33	49	37	38	22	34	34	34	34	31	31	164
BP <		97	32	48	36	38	22	34	34	34	34	31	31	164
BP >			1	1	1									
MP														
Rescissões	#	-42	-39	10	2	-16	-16	-5	-6	-6	-6	-6	-6	-30
BP <		-43	-38	12	3	-17	-17	-5	-6	-6	-6	-6	-6	-30
BP >		1		-3	-1	1	1							
MP			-1	1										
Pontos Abastecimento Acumulados	#	2 607	2 601	2 660	2 699	2 721	2 727	2 756	2 784	2 812	2 841	2 866	2 891	2 891
BP <		2 593	2 587	2 647	2 686	2 707	2 712	2 741	2 769	2 797	2 826	2 851	2 876	2 876
BP >		11	12	10	10	11	12	12	12	12	12	12	12	12
MP		3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Pontos Abastecimento Médios	#	2 607	2 604	2 631	2 680	2 710	2 724	2 741	2 770	2 798	2 827	2 853	2 879	
BP <		2 593	2 590	2 617	2 667	2 697	2 710	2 726	2 755	2 783	2 812	2 838	2 864	
BP >		11	12	11	10	11	12	12	12	12	12	12	12	
MP		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Consumo Médio	MWh	20,6	19,3	20,5	32,2	33,5	36,6	35,5	35,1	34,8	34,5	34,2	33,9	
BP <	/Pa	2,91	2,88	2,88	2,76	3,23	3,20	3,00	3,00	3,0	3,0	3,0	3,0	
BP >		1 682,2	1 540,4	534,2	1 592,2	1 645,4	1 604,4	1 383,4	1 383,4	1 383,4	1 383,4	1 383,4	1 383,4	
MP		9 252,6	10 014,9	16 154,2	21 008,6	21 564,4	24 162,8	24 162,8	24 162,8	24 162,8	24 162,8	24 162,8	24 162,8	
Volume adicional	MWh								51	153	255	353	446	
BP <									51	153	255	353	446	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	53 798	50 216	53 798	86 301	90 667	99 610	97 268	97 353	97 439	97 524	97 604	97 680	
BP <		7 536	7 465	7 536	7 354	8 697	8 671	8 179	8 264	8 349	8 435	8 515	8 591	
BP >		18 504	17 715	5 876	15 922	17 277	18 450	16 601	16 601	16 601	16 601	16 601	16 601	
MP		27 758	25 037	40 386	63 026	64 693	72 488	72 488	72 488	72 488	72 488	72 488	72 488	

RIO MAIOR	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	751	2 420	359	586	255	455	1 142	1 180	1 269	1 270	1 372	1 372	1 290
Mts Rede Sec / Cliente	mts	0	77	0			5	7	7	9	9	10	10	9
Clientes / km rede	#	7 106,2	13,0	6 202,5	na	na	213,6	147,2	134,9	113,3	113,3	103,3	103,3	112,9
Clientes / Ramal	#	5,39	0,79	8,17	4,11	4,75	11,00	2,27	2,27	2,27	2,27	2,07	2,07	2,19
Custo unit RS (€/m)	€	511,1	23,0	-98,4			65,9	56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	421	208	414	395	525	301	508	511	517	518	521	521	518
Custo unit infraestruturação (€)		747	584	751	594	543	356	495	495	495	495	501	501	497
Conversão	€	747	584	751	651	535	356	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				351			338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	36	126	18	18	8	12	32	34	36	37	40	40	

#### Avaliação

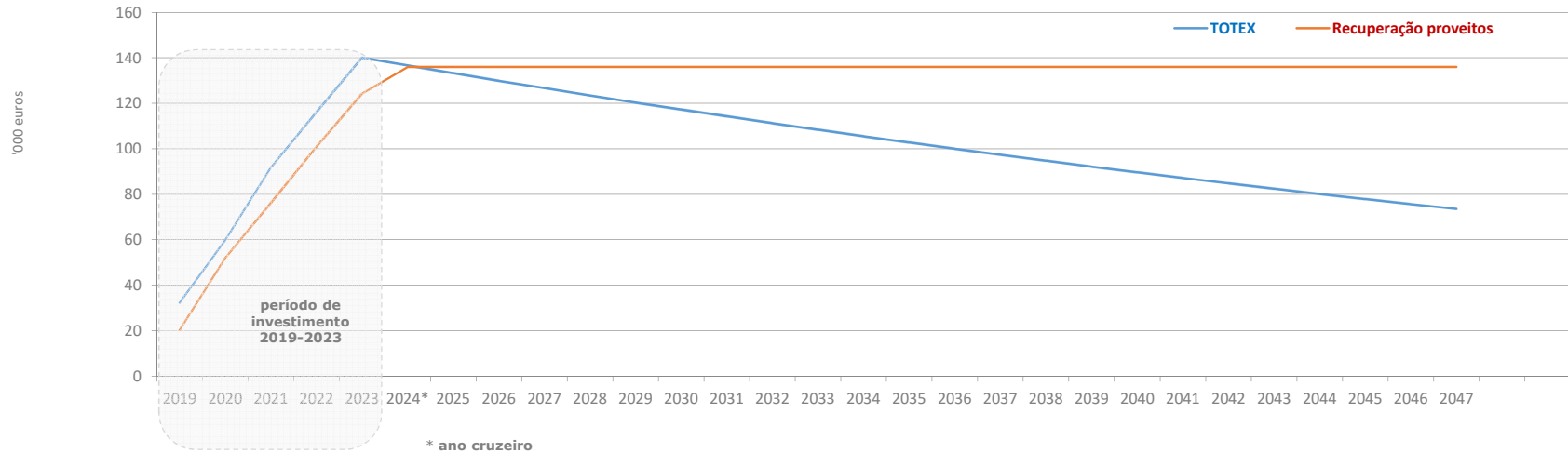
												2024						
TOTEX (b)	m€											4	9	13	17	21	20	
Proveito Recuperado (a)	m€											2	5	9	12	16	17	
Margem tarifa	%																	-15%
D = (a) - (b)	m€											-2	-3	-4	-5	-5	-3	
Acumulado	m€											-2	-6	-9	-14	-19	-22	



SANTA MARIA DA FEIRA		Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
			2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>			<b>923</b>	<b>744</b>	<b>577</b>	<b>322</b>	<b>318</b>	<b>684</b>	<b>333</b>	<b>319</b>	<b>274</b>	<b>324</b>	<b>256</b>	<b>256</b>	<b>1 428</b>
Rede	m€		307	317	292	142	153	468	140	122	115	144	87	87	556
Ramais	m€		125	110	69	59	63	64	73	73	52	52	52	52	281
Infraestruturação / clientes	m€		429	270	182	102	84	103	86	86	74	91	83	83	416
Conversão			429	270	182	87	77	103	70	70	54	70	65	65	325
Reconversão						15	6	1	15	15	20	20	18	18	91
Segmento Novo	m€		17	16	11	2	3	6							
Contadores / cadeias medida	m€		45	31	23	17	16	42	35	38	33	37	34	34	176
Equipamento			19	15	10	8	7	12	5	7	4	5	4	4	25
Montagem			26	17	13	9	8	30	31	31	29	33	30	30	151
<b>Agregados físicos do DN:</b>															
Clientes	#									226	210	240	217	217	1 110
Doméstico										225	210	240	217	217	1 109
Terciário															
Indústria										1					1
Volume ano	mil m <sup>3</sup>									82	192	252	312	370	1 208
Doméstico										30	88	147	208	266	739
Terciário										52	104	104	104	104	469
Indústria															
Instalações de GN infraestruturadas	#		723	439	330	213	200	249	175	175	160	190	172	172	869
Conversão			723	439	330	167	178	245	130	130	100	130	120	120	600
Reconversão						46	22	4	45	45	60	60	52	52	269
Rede	km		7	6	8	4	3	9	2	2	2	3	2	2	10
Ramais	#		326	312	197	141	152	178	143	143	100	100	100	100	543
<b>Indicadores Operacionais:</b>															
Pontos Abastecimento Ano	#		898	584	467	342	300	364	225	226	210	240	217	217	1 110
BP <			894	583	463	340	294	353	225	225	210	240	217	217	1 109
BP >			4	1	4	2	6	11		1					1
MP															
Rescisões	#		-181	-88	-46	6	64	48	-41	-42	-42	-42	-43	-43	-212
BP <			-179	-91	-42	2	65	55	-41	-42	-42	-42	-43	-43	-212
BP >			-2	3	-4	4	-1	-7							
MP															
Pontos Abastecimento Acumulados	#		18 541	19 037	19 458	19 806	20 170	20 582	20 766	20 950	21 118	21 315	21 489	21 663	21 663
BP <			18 456	18 948	19 369	19 711	20 070	20 478	20 662	20 845	21 013	21 210	21 384	21 558	21 558
BP >			76	80	80	86	91	95	95	96	96	96	96	96	96
MP			9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Pontos Abastecimento Médios	#		18 541	18 789	19 248	19 632	19 988	20 376	20 674	20 858	21 034	21 216	21 402	21 576	
BP <			18 456	18 702	19 159	19 540	19 891	20 274	20 570	20 753	20 929	21 111	21 297	21 471	
BP >			76	78	80	83	89	93	95	96	96	96	96	96	
MP			9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	
Consumo Médio	MWh		22,1	23,9	21,3	21,0	21,2	21,9	22,4	22,2	22,1	21,9	21,8	21,6	
BP <	/Pa		3,17	3,07	3,05	2,79	3,15	2,97	3,10	3,10	3,1	3,1	3,1	3,1	
BP >			1 170,6	1 271,2	1 375,0	1 224,1	1 094,1	1 110,3	1 215,0	1 215,0	1 215,0	1 215,0	1 215,0	1 215,0	
MP			29 236,0	32 394,3	26 898,7	28 364,4	29 455,3	31 448,1	31 448,1	31 448,1	31 448,1	31 448,1	31 448,1	31 448,1	
Volume adicional	MWh									956	2 238	2 936	3 644	4 317	
BP <										349	1 023	1 721	2 429	3 102	
BP >										608	1 215	1 215	1 215	1 215	
MP															
Volume total	MWh		410 542	448 151	410 542	411 365	424 644	446 571	462 224	463 400	464 552	465 118	465 694	466 233	
BP <			58 454	57 446	58 454	54 486	62 718	60 278	63 766	64 335	64 879	65 446	66 022	66 561	
BP >			88 964	99 157	109 999	101 599	96 828	103 261	115 425	116 033	116 640	116 640	116 640	116 640	
MP			263 124	291 549	242 088	255 280	265 098	283 032	283 032	283 032	283 032	283 032	283 032	283 032	

SANTA MARIA DA FEIRA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 028	1 274	1 235	942	1 060	1 878	1 480	1 411	1 305	1 350	1 178	1 178	1 287
Mts Rede Sec / Cliente	mts	8	10	17	10	11	25	11	10	10	10	7	7	9
Clientes / km rede	#	132,6	104,7	58,6	96,9	91,0	40,2	91,2	105,3	105,0	96,0	144,7	144,7	115,1
Clientes / Ramal	#	2,75	1,87	2,37	2,43	1,97	2,04	1,57	1,58	2,10	2,40	2,17	2,17	2,04
Custo unit RS (€/m)	€	45,3	56,8	36,7	40,1	46,3	51,6	56,6	56,9	57,5	57,7	58,0	58,0	58
Custo unit Ramal (€)	€	384	353	352	420	413	360	508	511	517	518	521	521	517
Custo unit infraestruturação (€)		593	614	551	481	419	415	489	489	465	477	480	480	479
Conversão	€	593	614	551	522	435	419	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				331	294	206	338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	46	53	58	45	50	86	66	64	59	62	54	55	

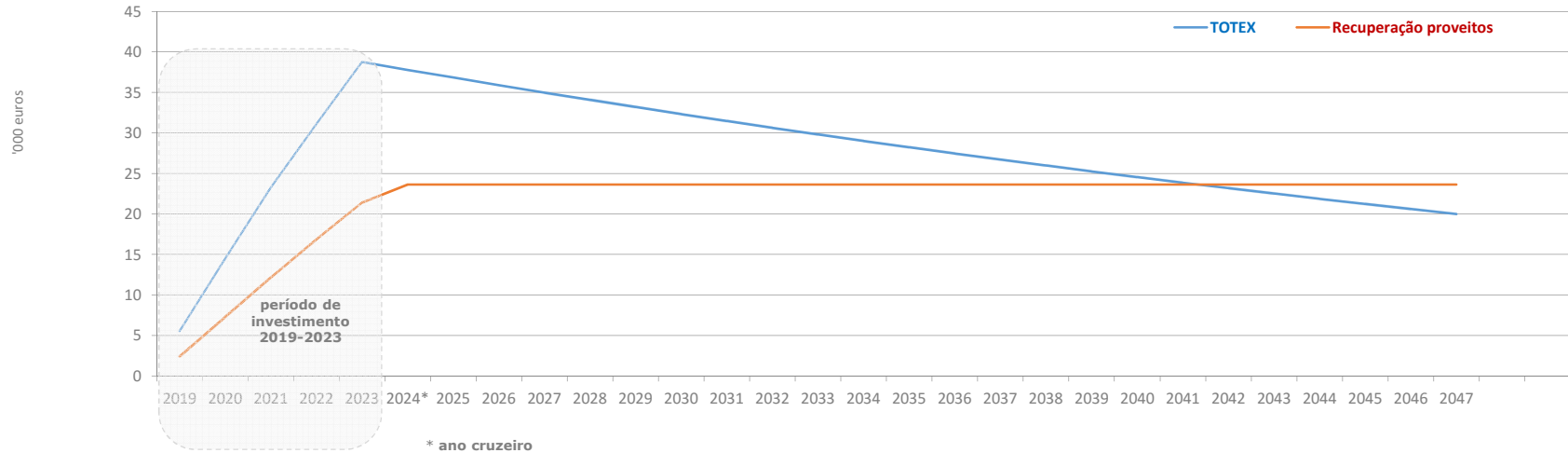
Avaliação							2024					
TOTEX (b)	m€						32	60	92	116	140	137
Proveito Recuperado (a)	m€						20	52	76	101	124	136
Margem tarifa	%											0%
D = (a) - (b)	m€						-12	-8	-16	-15	-16	-1
Acumulado	m€						-12	-20	-35	-51	-67	-67



SÃO JOÃO DA MADEIRA		Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
			2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>			<b>59</b>	<b>80</b>	<b>42</b>	<b>71</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>53</b>	<b>53</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>409</b>
Rede	m€		10	20	3	30	1	0	18	19	58	58	52	52	239
Ramais	m€		8	7	8	11	6	6	10	10	10	10	10	10	52
Infraestruturação / clientes	m€		36	46	27	26	18	17	17	17	17	17	16	16	84
Conversão			36	46	27	23	16	17	15	15	15	15	14	14	71
Reconversão						3	2		3	3	3	3	2	2	13
Segmento Novo	m€		1	1	1	1	1	1							
Contadores / cadeias medida	m€		5	6	3	3	3	6	7	7	7	7	7	7	34
Equipamento			2	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4
Montagem			3	3	2	2	2	5	6	6	6	6	6	6	30
<b>Agregados físicos do DN:</b>															
Clientes	#									45	45	45	42	42	219
Doméstico										45	45	45	42	42	219
Terciário															
Indústria															
Volume ano	mil m <sup>3</sup>									6	18	30	41	53	148
Doméstico										6	18	30	41	53	148
Terciário															
Indústria															
Instalações de GN infraestruturadas	#		56	68	47	46	36	36	35	35	35	35	32	32	169
Conversão			56	68	47	38	33	36	27	27	27	27	25	25	131
Reconversão						8	3		8	8	8	8	7	7	38
Rede	km		0	0	0	1	0		0	0	1	1	1	1	4
Ramais	#		18	16	18	27	14	16	20	20	20	20	20	20	100
<b>Indicadores Operacionais:</b>															
Pontos Abastecimento Ano	#		89	91	65	71	73	57	45	45	45	45	42	42	219
BP <			89	88	65	71	73	55	45	45	45	45	42	42	219
BP >				3				2							
MP															
Rescisões	#		-56	11	-41	12		-12	-13	-13	-13	-14	-14	-14	-68
BP <			-57	13	-42	11	1	-13	-13	-13	-13	-14	-14	-14	-68
BP >			1	-2	1	1	-1	1							
MP															
Pontos Abastecimento Acumulados	#		6 342	6 444	6 468	6 551	6 624	6 669	6 701	6 732	6 764	6 795	6 824	6 852	6 852
BP <			6 319	6 420	6 443	6 525	6 599	6 641	6 673	6 704	6 736	6 767	6 796	6 824	6 824
BP >			23	24	25	26	25	28	28	28	28	28	28	28	28
MP															
Pontos Abastecimento Médios	#		6 342	6 393	6 456	6 510	6 588	6 647	6 685	6 716	6 748	6 779	6 809	6 838	
BP <			6 319	6 370	6 432	6 484	6 562	6 620	6 657	6 688	6 720	6 751	6 781	6 810	
BP >			23	24	25	26	26	27	28	28	28	28	28	28	
MP															
Consumo Médio	MWh		5,9	6,4	5,8	5,6	6,2	5,8	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2	
BP <	/Pa		3,14	3,13	3,09	2,85	3,35	3,05	3,10	3,10	3,1	3,1	3,1	3,1	
BP >			767,2	894,2	720,3	709,8	732,8	689,1	749,3	749,3	749,3	749,3	749,3	749,3	
MP															
Volume adicional	MWh									70	209	349	484	614	
BP <										70	209	349	484	614	
BP >															
MP															
Volume total	MWh		37 492	40 976	37 492	36 554	40 675	38 428	41 617	41 714	41 812	41 910	42 003	42 090	
BP <			19 846	19 963	19 846	18 454	21 989	20 168	20 636	20 734	20 832	20 929	21 022	21 110	
BP >			17 647	21 014	17 647	18 100	18 686	18 260	20 980	20 980	20 980	20 980	20 980	20 980	
MP															

SÃO JOÃO DA MADEIRA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	666	879	648	997	407	518	1 174	1 187	2 052	2 055	2 029	2 029	1 866
Mts Rede Sec / Cliente	mts	1	5	1	10	1		7	7	22	22	21	21	19
Clientes / km rede	#	1 555,9	222,0	1 259,7	101,4	1 618,6	na	139,3	136,4	45,0	45,0	46,7	46,7	53,0
Clientes / Ramal	#	4,94	5,69	3,61	2,63	5,21	3,56	2,25	2,25	2,25	2,25	2,10	2,10	2,19
Custo unit RS (€/m)	€	171,2	49,0	65,3	42,6	25,6		56,7	57,0	57,7	57,8	58,1	58,1	58
Custo unit Ramal (€)	€	421	438	418	398	424	378	508	511	517	518	521	521	518
Custo unit infraestruturação (€)		642	676	578	556	505	461	495	495	495	495	497	497	496
Conversão	€	642	676	578	592	490	461	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				384	675		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	113	137	112	178	66	90	189	191	331	332	329	330	

Avaliação							2024					
TOTEX (b)	m€						6	14	23	31	39	38
Proveito Recuperado (a)	m€						2	7	12	17	21	24
Margem tarifa	%											-37%
D = (a) - (b)	m€						-3	-7	-11	-14	-17	-14
Acumulado	m€						-3	-10	-21	-36	-53	-67

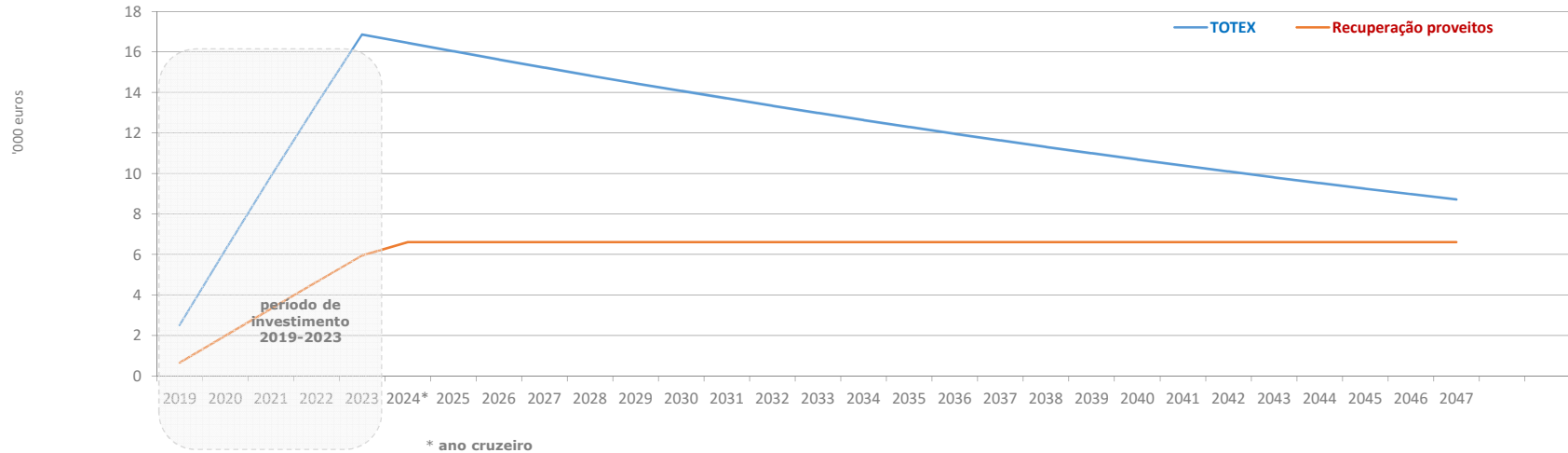


SOURE	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>922</b>	<b>200</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>33</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>177</b>
Rede	m€	601	20	0	1	0	5	8	8	23	23	23	23	100
Ramais	m€	52	38	7	7	6	7	5	5	4	4	4	4	22
Infraestruturação / clientes	m€	250	132	18	22	26	16	8	8	8	8	8	8	39
Conversão		250	132	18	22	26	16	7	7	7	7	7	7	33
Reconversão								1	1	1	1	1	1	7
Segmento Novo	m€	0	0			0								
Contadores / cadeias medida	m€	19	11	2	2	3	5	3	3	3	3	3	3	16
Equipamento		4	4	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Montagem		15	6	1	1	2	4	3	3	3	3	3	3	14
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								20	20	20	20	20	100
Doméstico									20	20	20	20	20	100
Terciário														
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								2	5	8	11	15	41
Doméstico									2	5	8	11	15	41
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	460	203	34	42	50	36	16	16	16	16	16	16	80
Conversão		460	203	34	42	50	36	12	12	12	12	12	12	60
Reconversão								4	4	4	4	4	4	20
Rede	km	11	2	0	0			0	0	0	0	0	0	2
Ramais	#	158	148	21	18	15	15	10	10	8	8	8	8	42
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	461	207	35	49	64	36	20	20	20	20	20	20	100
BP <		461	206	35	48	64	36	20	20	20	20	20	20	100
BP >			1		1									
MP														
Rescissões	#	-8	-27	-8	-6	-7	-14	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-15
BP <		-8	-27	-7	-6	-7	-14	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-15
BP >				-1										
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#	1 080	1 260	1 287	1 330	1 387	1 409	1 426	1 443	1 460	1 477	1 494	1 511	1 511
BP <		1 078	1 257	1 285	1 327	1 384	1 406	1 423	1 440	1 457	1 474	1 491	1 508	1 508
BP >		2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
MP														
Pontos Abastecimento Médios	#	1 080	1 170	1 274	1 309	1 359	1 398	1 418	1 435	1 452	1 469	1 486	1 503	
BP <		1 078	1 168	1 271	1 306	1 356	1 395	1 415	1 432	1 449	1 466	1 483	1 500	
BP >		2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
MP														
Consumo Médio	MWh	1,5	2,3	1,3	2,6	6,0	5,9	3,6	3,6	3,6	3,6	3,5	3,5	
BP <	/Pa	1,27	1,99	1,08	1,91	2,24	2,15	1,90	1,90	1,9	1,9	1,9	1,9	
BP >		141,1	135,8	112,9	352,7	1 690,1	1 759,0	810,2	810,2	810,2	810,2	810,2	810,2	
MP														
Volume adicional	MWh								19	57	95	133	171	
BP <									19	57	95	133	171	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	1 652	2 659	1 652	3 382	8 104	8 275	5 118	5 151	5 183	5 216	5 248	5 280	
BP <		1 370	2 320	1 370	2 500	3 034	2 998	2 688	2 720	2 753	2 785	2 817	2 850	
BP >		282	340	282	882	5 070	5 277	2 431	2 431	2 431	2 431	2 431	2 431	
MP														



SOURE	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	2 000	967	762	667	562	916	1 207	1 210	1 904	1 907	1 916	1 916	1 771
Mts Rede Sec / Cliente	mts	25	8	0	0		2	7	7	20	20	20	20	17
Clientes / km rede	#	40,2	127,6	na	na	na	549,2	139,9	139,9	50,0	50,0	50,0	50,0	57,4
Clientes / Ramal	#	2,92	1,40	1,67	2,72	4,27	2,40	2,00	2,00	2,50	2,50	2,50	2,50	2,38
Custo unit RS (€/m)	€	52,4	12,1	-77,8	112,9		81,0	56,5	56,8	57,4	57,5	57,9	57,9	58
Custo unit Ramal (€)	€	332	254	326	413	411	464	508	511	517	518	521	521	517
Custo unit infraestruturação (€)		543	650	521	517	527	448	491	491	491	491	491	491	491
Conversão	€	543	650	521	517	527	448	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€							338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	1 307	426	587	258	94	155	334	337	533	537	542	545	

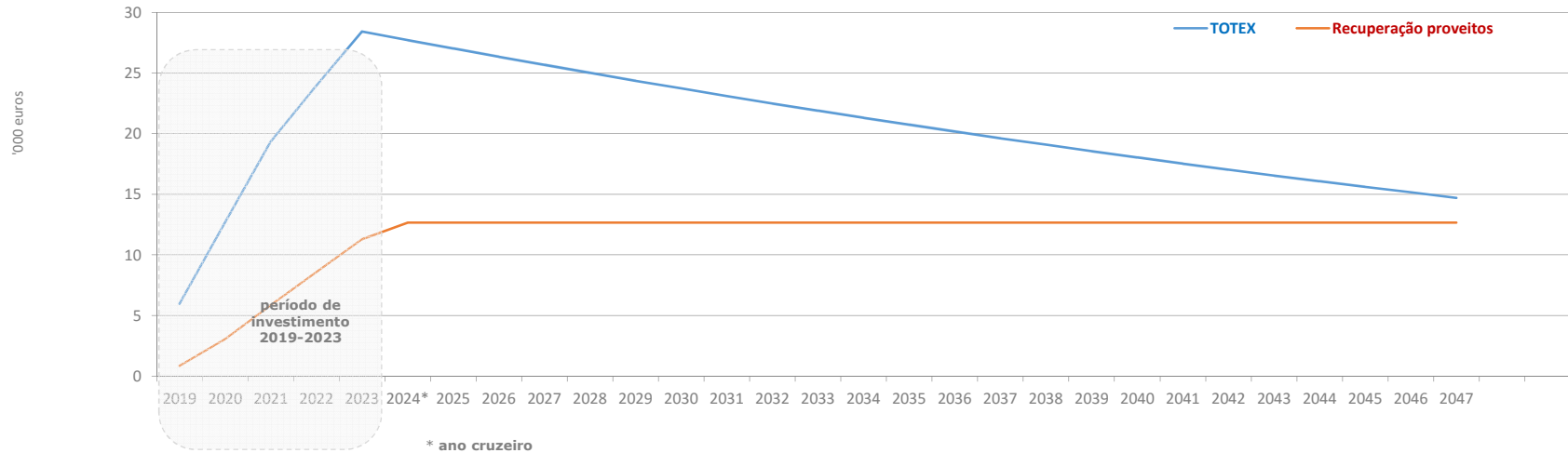
Avaliação														2024	
TOTEX (b)	m€														16
Proveito Recuperado (a)	m€														7
Margem tarifa	%														-60%
D = (a) - (b)	m€														-10
Acumulado	m€														-42



VAGOS	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>74</b>	<b>26</b>	<b>349</b>	<b>107</b>	<b>56</b>	<b>60</b>	<b>62</b>	<b>62</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>300</b>
Rede	m€	6	4	279	26	2	14	39	39	40	40	24	24	167
Ramais	m€	14	5	20	16	12	11	10	10	10	10	6	6	43
Infraestruturação / clientes	m€	48	13	45	59	37	27	9	9	14	14	13	13	63
Conversão		48	13	45	59	36	27	7	7	7	7	7	7	34
Reconversão					1	0		2	2	7	7	7	7	29
Segmento Novo	m€	0	2	0	0	0	0							
Contadores / cadeias medida	m€	5	2	5	6	4	7	4	4	6	6	6	6	27
Equipamento		3	1	2	2	2	2	0	0	1	1	1	1	3
Montagem		2	1	3	3	3	5	3	3	5	5	5	5	24
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								23	38	38	37	37	173
Doméstico									23	38	38	37	37	173
Terciário														
Indústria														
Volume ano	mil m <sup>3</sup>								2	8	14	21	28	73
Doméstico									2	8	14	21	28	73
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	66	23	82	107	82	68	18	18	33	33	32	32	148
Conversão		66	23	82	105	80	68	13	13	13	13	12	12	63
Reconversão					2	2		5	5	20	20	20	20	85
Rede	km	0	0	6	1	0	0	1	1	1	1	0	0	3
Ramais	#	49	15	70	41	27	25	20	20	20	20	12	12	84
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	78	40	94	114	87	80	23	23	38	38	37	37	173
BP <		78	40	94	112	87	79	23	23	38	38	37	37	173
BP >					2		1							
MP														
Rescisões	#	-13	-12	-15	-12	-9	23	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-20
BP <		-13	-12	-14	-12	-9	24	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-20
BP >				-2			-1							
MP				1										
Pontos Abastecimento Acumulados	#	1 541	1 569	1 648	1 750	1 828	1 931	1 950	1 969	2 003	2 037	2 070	2 103	2 103
BP <		1 527	1 555	1 635	1 735	1 813	1 916	1 935	1 954	1 988	2 022	2 055	2 088	2 088
BP >		12	12	10	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
MP		2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Pontos Abastecimento Médios	#	1 541	1 555	1 609	1 699	1 789	1 880	1 941	1 960	1 986	2 020	2 054	2 086	
BP <		1 527	1 541	1 595	1 685	1 774	1 865	1 926	1 945	1 971	2 005	2 039	2 071	
BP >		12	12	11	11	12	12	12	12	12	12	12	12	
MP		2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Consumo Médio	MWh	49,2	51,0	47,2	48,3	50,5	53,2	49,0	48,5	47,9	47,1	46,4	45,7	
BP <	/Pa	1,97	1,96	1,88	2,03	2,26	2,14	2,10	2,10	2,1	2,1	2,1	2,1	
BP >		2 076,9	2 327,0	1 956,7	2 583,4	2 690,6	2 907,1	2 493,0	2 493,0	2 493,0	2 493,0	2 493,0	2 493,0	
MP		23 973,4	24 216,6	20 538,6	16 714,9	18 021,7	20 371,7	20 371,7	20 371,7	20 371,7	20 371,7	20 371,7	20 371,7	
Volume adicional	MWh								24	88	168	247	324	
BP <									24	88	168	247	324	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	75 876	79 373	75 876	81 986	90 369	99 982	95 075	95 115	95 171	95 242	95 312	95 381	
BP <		3 006	3 016	3 006	3 425	4 017	3 982	4 044	4 084	4 140	4 211	4 281	4 350	
BP >		24 923	27 924	21 523	28 417	32 287	34 885	29 916	29 916	29 916	29 916	29 916	29 916	
MP		47 947	48 433	51 346	50 145	54 065	61 115	61 115	61 115	61 115	61 115	61 115	61 115	

VAGOS	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	951	653	3 716	942	640	754	2 674	2 686	1 835	1 837	1 336	1 336	1 735
Mts Rede Sec / Cliente	mts	5	2	59	5	1	3	29	29	17	17	11	11	16
Cientes / km rede	#	212,3	407,3	17,1	221,6	696,6	341,3	34,7	34,7	57,3	57,3	92,5	92,5	62,0
Cientes / Ramal	#	1,59	2,67	1,34	2,78	3,22	3,20	1,15	1,15	1,90	1,90	3,08	3,08	2,06
Custo unit RS (€/m)	€	17,3	38,2	50,6	50,9	19,3	60,9	58,9	59,2	59,8	59,9	60,3	60,3	60
Custo unit Ramal (€)	€	292	328	286	392	439	447	508	511	517	518	521	521	517
Custo unit infraestruturação (€)		725	584	554	555	449	402	485	485	418	418	414	414	425
Conversão	€	725	584	554	559	454	402	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				324	249		338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	19	13	79	20	13	14	55	55	38	39	29	29	

Avaliação						2024					
TOTEX (b)	m€					6	13	19	24	28	28
Proveito Recuperado (a)	m€					1	3	6	9	11	13
Margem tarifa	%										-54%
D = (a) - (b)	m€					-5	-10	-13	-15	-17	-15
Acumulado	m€					-5	-15	-28	-44	-61	-76



VALE DE CAMBRA	Unid	Real						PDIRD 2019-2023						
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Investimento Desenvolvimento Negócio</b>		<b>66</b>	<b>78</b>	<b>65</b>	<b>12</b>	<b>26</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>143</b>
Rede	m€	34	33	37	0	0	0			18	18	18	18	72
Ramais	m€	6	10	6	5	4	2	4	4	4	4	4	4	20
Infraestruturação / clientes	m€	21	32	20	6	19	7	7	7	7	7	7	7	36
Conversão		21	32	20	5	19	7	7	7	7	7	7	7	33
Reconversão					0			1	1	1	1	1	1	3
Segmento Novo	m€	1			0	0								
Contadores / cadeias medida	m€	4	3	2	1	3	2	3	3	3	3	3	3	14
Equipamento		3	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2
Montagem		1	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	12
<b>Agregados físicos do DN:</b>														
Clientes	#								18	18	18	18	18	90
Doméstico									18	18	18	18	18	90
Terciário														
Indústria														
Volume ano	mil m³								2	7	12	17	22	60
Doméstico									2	7	12	17	22	60
Terciário														
Indústria														
Instalações de GN infraestruturadas	#	36	53	35	10	42	14	14	14	14	14	14	14	70
Conversão		36	53	35	9	42	14	12	12	12	12	12	12	60
Reconversão					1			2	2	2	2	2	2	10
Rede	km	0	1	1	0					0	0	0	0	1
Ramais	#	13	29	16	12	11	5	10	10	10	10	10	10	50
<b>Indicadores Operacionais:</b>														
Pontos Abastecimento Ano	#	40	58	49	24	55	18	18	18	18	18	18	18	90
BP <		39	58	49	23	55	17	18	18	18	18	18	18	90
BP >		1			1		1							
MP														
Rescissões	#	-35		-2	6	-18	-5	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-20
BP <		-36	1	-2	5	-17	-7	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-20
BP >		1	-1		1	-1	2							
MP														
Pontos Abastecimento Acumulados	#	1 596	1 654	1 701	1 731	1 768	1 781	1 795	1 810	1 824	1 839	1 853	1 867	1 867
BP <		1 585	1 644	1 691	1 719	1 757	1 767	1 781	1 796	1 810	1 825	1 839	1 853	1 853
BP >		8	7	7	9	8	11	11	11	11	11	11	11	11
MP		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Pontos Abastecimento Médios	#	1 596	1 625	1 678	1 716	1 750	1 775	1 788	1 803	1 817	1 831	1 846	1 860	
BP <		1 585	1 615	1 668	1 705	1 738	1 762	1 774	1 789	1 803	1 817	1 832	1 846	
BP >		8	8	7	8	9	10	11	11	11	11	11	11	
MP		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Consumo Médio	MWh	55,1	66,7	52,4	64,8	60,6	65,9	69,2	68,7	68,2	67,7	67,2	66,7	
BP <	/Pa	2,99	2,92	2,84	3,19	3,29	3,01	3,10	3,10	3,1	3,1	3,1	3,1	
BP >		2 190,6	2 411,9	2 315,1	2 819,1	2 307,3	2 049,3	2 380,6	2 380,6	2 380,6	2 380,6	2 380,6	2 380,6	
MP		21 879,9	28 525,5	22 319,5	27 728,7	26 913,6	30 710,6	30 710,6	30 710,6	30 710,6	30 710,6	30 710,6	30 710,6	
Volume adicional	MWh								28	84	140	195	251	
BP <									28	84	140	195	251	
BP >														
MP														
Volume total	MWh	87 897	108 380	87 897	111 173	106 078	116 908	123 818	123 863	123 908	123 952	123 997	124 041	
BP <		4 733	4 714	4 733	5 435	5 725	5 308	5 500	5 545	5 589	5 634	5 678	5 723	
BP >		17 525	18 089	16 206	22 552	19 612	19 468	26 187	26 187	26 187	26 187	26 187	26 187	
MP		65 640	85 577	66 959	83 186	80 741	92 132	92 132	92 132	92 132	92 132	92 132	92 132	

VALE DE CAMBRA	Unid	Real							PDIRD 2019-2023					
		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (prev)	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023
<b>Metas de eficiência:</b>														
Inv DN / Cliente	€	1 642	1 344	1 330	497	475	623	778	779	1 779	1 781	1 789	1 789	1 583
Mts Rede Sec / Cliente	mts	11	12	18	0					17	17	17	17	13
Cientes / km rede	#	91,7	81,0	56,5	na	na	na	#DIV/0!	#DIV/0!	60,0	60,0	60,0	60,0	75,0
Cientes / Ramal	#	3,08	2,00	3,06	2,00	5,00	3,60	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80	1,80
Custo unit RS (€/m)	€	77,0	45,7	42,4	na					59,8	59,9	60,3	60,3	60
Custo unit Ramal (€)	€	440	348	379	409	406	417	401	403	408	409	411	411	409
Custo unit infraestruturação (€)		593	599	568	581	449	499	513	513	513	513	513	513	513
Conversão	€	593	599	568	601	449	499	542	542	542	542	542	542	542
Reconversão	€				401			338	338	338	338	338	338	338
Investimento Novos PA/Mkwh	€	30	20	25	8	8	9	11	11	26	26	27	27	

#### Avaliação

												2024						
TOTEX (b)	m€											2	5	8	11	14	13	
Proveito Recuperado (a)	m€											1	3	5	7	9	10	
Margem tarifa	%																	-28%
D = (a) - (b)	m€											-1	-2	-3	-4	-5	-4	
Acumulado	m€											-1	-2	-5	-9	-14	-18	

